



**REPUBLIQUE DU SENEGAL**

*Un Peuple – Un But – Une Foi*

-----  
**MINISTERE DE L'ECONOMIE DES FINANCES ET DU PLAN**

-----  
**DIRECTION DE LA REGLEMENTATION  
ET DE LA SUPERVISION DES SYSTEMES FINANCIERS DECENTRALISES**

**FASCICULE DES BILANS ET COMPTES DE  
RESULTAT DES SYSTEMES FINANCIERS  
DECENTRALISES AU SENEGAL  
2015-2017**

---

**Octobre 2018**

# Sommaire

|   |           |
|---|-----------|
| <b>BILANS AGREGES DES SYSTEMES FINANCIERS DECENTRALISES DU SENEGAL.....</b>   | <b>1</b>  |
| BILAN AGREGE .....  | 1         |
| <b>BILANS DETAILLES DES RESEAUX ET SFD VISES PAR L'ARTICLE 44 DE LA LOI PORTANT REGELEMENTATION DES SFD .</b>                             | <b>3</b>  |
| BILAN AGREGE DES SFD VISES PAR L'ARTICLE 44 DE LA LOI PORTANT REGELEMENTATION DES SFD .....   | 5         |
| BILAN DE LA FEDERATION DES CAISSES DU CREDIT MUTUEL DU SENEGAL (FCCMS).....   | 7         |
| BILAN DE L'UNION DES MUTUELLES POUR LE PARTENARIAT ET LA MOBILISATION DE L'APARGNE ET DU CREDIT AU SENEGAL (UM-PAMECAS) .....             | 9         |
| BILAN DE L'UNION RURALE DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DU SENEGAL (URMECS) .....  | 15        |
| BILAN DU RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES (REMEC/NIAYES) .....  | 17        |
| BILAN DE UNION FINANCIERE MUTUALISTE DE LOUGA (UFM/LOUGA).....  | 19        |
| BILAN DE LA MUTUELLE D'EPARGNE ET DE CREDIT DES AGENTS DU SECTEUR PUBLIC ET PARAPUBLIC (MECAP).....                                       | 23        |
| BILAN DE LA MUTUELLE D'EPARGNE ET DE CREDIT DES TRANSPORTEURS (MEC TRANS) .....   | 27        |
| BILAN DE LA COMPAGNIE FINANCIERE AFRICAINE SENEGAL SA (COFINA SA) .....   | 29        |
| BILAN DE LA SOCIETE ANONYME "KAJAS MICROFINANCE SA" .....   | 31        |
| BILAN DE LA SOCIETE ANONYME "FIDES MICROFINANCE SENEGAL" .....  | 33        |
| <b>COMPTES DE RESULTAT AGREGES DES SYSTEMES FINANCIERS DECENTRALISES DU SENEGAL.....</b>  | <b>35</b> |
| COMPTE DE RESULTAT AGREGE DES SFD AU SENEGAL .....  | 35        |
| COMPTE DE RESULTAT AGREGE DES RESEAUX AU SENEGAL .....  | 38        |
| COMPTE DE RESULTAT AGREGE DES SFD VISES PAR L'ARTICLE 44 DE LA LOI PORTANT REGELEMENTATION DES SFD  | 41        |
| COMPTE DE RESULTAT DE LA FEDERATION DES CAISSES DU CREDIT MUTUEL DU SENEGAL (FCCMS).....  | 44        |
| COMPTE DE RESULTAT DE L'UNION DES MUTUELLES POUR LE PARTENARIAT ET LA MOBILISATION DE L'EPARGNE ET DU CREDIT AU SENEGAL (UM-PAMECAS)..... | 47        |
| COMPTE DE RESULTAT DE L'UNION DES INSTITUTIONS MUTUALISTES COMMUNAUTAIRES D'EPARGNE ET DE CREDIT (U-IMCEC) .....                          | 53        |
| COMPTE DE RESULTAT DE L'UNION RURALE DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DU SENEGAL (URMECS)....   | 56        |
| COMPTE DE RESULTAT DU RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES (REMEC/NIAYES) .....   | 59        |
| COMPTE DE RESULTAT DE MICROCRED .....   | 65        |
| COMPTE DE RESULTAT DE LA MUTUELLE D'EPARGNE ET DE CREDIT DES AGENTS DU SECTEUR PUBLIC ET PARAPUBLIC (MECAP).....                          | 68        |
| COMPTE DE RESULTAT DE LA COOPERATION AUTONOME POUR LE RENFORCEMENT DES INITIATIVES ECONOMIQUES PAR LA MICROFINANCE (CAURIE-MF).....       | 71        |
| COMPTE DE RESULTAT DE LA MUTUELLE D'EPARGNE ET DE CREDIT DES TRANSPORTEURS (MEC TRANS) .....  | 74        |
| COMPTE DE RESULTAT DE LA COMPAGNIE FINANCIERE AFRICAINE SENEGAL SA .....  | 77        |
| COMPTE DE RESULTAT DE LA SOCIETE ANONYME "KAJAS MICROFINANCE SA" .....  | 80        |
| COMPTE DE RESULTAT DE LA SOCIETE ANONYME "FIDES MICROFINANCE SENEGAL" .....   | 83        |

**BILANS AGREGES DES SYSTEMES FINANCIERS DECENTRALISES DU SENEGAL**

## BILAN AGREGE

| BILAN AGREGE DES SFD AU SENEGAL |   | 2 015                  | 2 016            | 2 017            |
|---------------------------------|---|------------------------|------------------|------------------|
|                                 |   | Millions de francs CFA |                  |                  |
| <b>ACTIF</b>                    |   |                        |                  |                  |
| <b>A01</b>                      | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>83 307,8</b>        | <b>94 570,5</b>  | <b>111 364,1</b> |
| A10                             | Valeur en caisse  | 10 729,8               | 10 006,6         | 10 449,5         |
| A12                             | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 39 757,9               | 37 099,4         | 35 596,9         |
| A2A                             | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 31 830,7               | 45 976,0         | 63 440,2         |
| A3A                             | Comptes de prêts  | 583,1                  | 230,5            | 470,5            |
| A60                             | Créances rattachées   | 399,5                  | 1 148,4          | 1 324,1          |
| A70                             | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 6,7                    | 109,5            | 82,9             |
| <b>B01</b>                      | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>289 060,8</b>       | <b>325 306,0</b> | <b>363 577,5</b> |
| B2D                             | Crédits à court terme   | 107 593,4              | 106 588,4        | 115 172,1        |
| B2N                             | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 604,5                  | 3 202,7          | 3 134,9          |
| B30                             | Crédits à moyen terme   | 98 510,7               | 127 566,2        | 147 843,0        |
| B40                             | Crédits à long terme  | 73 892,6               | 78 801,9         | 86 145,8         |
| B65                             | Créances rattachées   | 3 662,1                | 4 509,8          | 4 770,4          |
| B70                             | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 4 797,5                | 4 637,0          | 6 511,5          |
| <b>C01</b>                      | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>17 441,7</b>        | <b>16 083,9</b>  | <b>16 566,9</b>  |
| C10                             | Titres de placement   | 748,1                  | 0,3              | 1 887,5          |
| C30                             | Comptes de stocks   | 422,2                  | 220,7            | 214,5            |
| C40                             | Débiteurs divers  | 6 949,4                | 6 526,1          | 7 391,0          |
| C55                             | Créances rattachées   | 13,5                   | 0,0              | 59,2             |
| C56                             | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 119,8                  | 231,2            | 87,8             |
| C59                             | Valeurs à rejeter   | 1,0                    | 11,4             | -1,0             |
| C6A                             | Comptes d'ordre et divers   | 9 187,7                | 9 094,3          | 6 928,0          |
| <b>D01</b>                      | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>38 006,4</b>        | <b>37 729,0</b>  | <b>33 970,3</b>  |
| D1A                             | Immobilisations financières                                       | 3 891,2                | 4 322,1          | 1 047,9          |
| D10                             | Prêts et titres subordonnés                                       | 3 020,5                | 3 029,0          | 3 000,0          |
| D1S                             | Dépôts et cautionnements  | 894,8                  | 916,3            | 978,5            |
| D23                             | Immobilisations en cours  | 4 251,9                | 4 443,7          | 3 228,0          |
| D30                             | Immobilisations d'exploitation                                    | 23 285,0               | 22 918,1         | 22 239,7         |
| D40                             | Immobilisations hors exploitation                                 | 2 621,9                | 2 028,0          | 3 400,5          |
| D50                             | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| D60                             | Créances rattachées   | 41,1                   | 71,9             | 75,7             |
| D70                             | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| <b>E01</b>                      | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>112,5</b>           | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>E05</b>                      | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>E90</b>                      | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>427 929,3</b>       | <b>473 689,3</b> | <b>525 478,8</b> |

| BILAN AGREGÉ DES SFD AU SENEGAL |  | 2 015                  | 2 016            | 2 017            |
|---------------------------------|--|------------------------|------------------|------------------|
|                                 |  | Millions de francs CFA |                  |                  |
| <b>PASSIF</b>                   |  |                        |                  |                  |
| <b>F01</b>                      | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>67 242,3</b>        | <b>72 940,2</b>  | <b>81 114,9</b>  |
| F1A                             | Comptes ordinaires créditeurs  | 2 330,6                | 1 814,7          | 5 587,8          |
| F2A                             | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 2 244,9                | 2 541,2          | 3 873,6          |
| F3A                             | Comptes d'emprunts   | 56 290,0               | 65 452,2         | 67 549,1         |
| F50                             | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 1 295,9                | 143,4            | 376,1            |
| F55                             | Ressources affectées   | 4 010,5                | 2 299,7          | 2 456,0          |
| F60                             | Dettes rattachées  | 1 070,3                | 689,0            | 1 272,3          |
| <b>G01</b>                      | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>257 223,3</b>       | <b>289 212,3</b> | <b>313 176,3</b> |
| G10                             | Comptes ordinaires créditeurs  | 104 111,8              | 116 914,1        | 128 732,2        |
| G15                             | Dépôts à terme reçus   | 55 284,6               | 63 135,2         | 71 893,8         |
| G2A                             | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 63 241,0               | 69 882,8         | 76 703,0         |
| G30                             | Autres dépôts de garantie reçus  | 25 487,0               | 34 719,3         | 31 531,5         |
| G35                             | Autres dépôts reçus  | 6 032,5                | 1 082,7          | 644,6            |
| G60                             | Emprunts   | 0,5                    | 0,5              | 0,5              |
| G70                             | Autres sommes dues   | 15,3                   | 0,4              | 0,2              |
| G90                             | Dettes rattachées  | 3 050,7                | 3 477,3          | 3 670,4          |
| <b>H01</b>                      | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>9 506,9</b>         | <b>8 764,5</b>   | <b>11 983,5</b>  |
| H10                             | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| H40                             | Créditeurs divers  | 5 001,8                | 4 986,2          | 8 097,2          |
| H6A                             | Comptes d'ordre et divers  | 4 505,1                | 3 778,3          | 3 886,3          |
| <b>K01</b>                      | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| K20                             | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| <b>L01</b>                      | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>93 956,8</b>        | <b>102 772,3</b> | <b>119 204,0</b> |
| L10                             | Subventions d'investissement   | 1 353,9                | 1 218,8          | 1 046,1          |
| L20                             | Fonds affectés   | 23 849,6               | 27 462,6         | 30 603,5         |
| L27                             | Fonds de crédit  | 1 381,8                | 1 574,2          | 1 602,0          |
| L30                             | Provisions pour Risques et Charges                                     | 7 456,9                | 4 204,3          | 3 873,3          |
| L35                             | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L41                             | Emprunts et titres émis subordonnées                                   | 4 344,6                | 5 179,4          | 7 067,1          |
| L45                             | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 2 153,7                | 2 161,5          | 2 158,9          |
| L50                             | Primes liées au capital  | 700,0                  | 700,0            | 700,0            |
| L55                             | Réserves   | 39 371,3               | 40 745,8         | 42 773,6         |
| L59                             | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L60                             | Capital  | 18 086,0               | 20 495,7         | 24 928,7         |
| L65                             | Fonds de dotation  | 6 722,5                | 6 645,0          | 8 669,8          |
| L70                             | Report à nouveau (+ ou -)  | -11 585,6              | -12 814,9        | -10 589,0        |
| L75                             | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L80                             | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | 122,1                  | 5 200,0          | 6 369,9          |
| <b>L90</b>                      | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>427 929,3</b>       | <b>473 689,3</b> | <b>525 478,8</b> |

**BILANS DETAILLES DES RESEAUX ET SFD VISES PAR L'ARTICLE 44 DE LA LOI PORTANT REGELEMENTATION DES SFD**

| BILAN AGREGÉ DES RESEAUX AU SENEGAL |   | 2 015                  | 2 016            | 2 017            |
|-------------------------------------|---|------------------------|------------------|------------------|
|                                     |   | Millions de francs CFA |                  |                  |
| <b>ACTIF</b>                        |   |                        |                  |                  |
| <b>A01</b>                          | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>67 634,8</b>        | <b>74 983,3</b>  | <b>89 616,6</b>  |
| A10                                 | Valeur en caisse  | 5 793,6                | 5 466,0          | 4 338,9          |
| A12                                 | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 32 473,0               | 26 801,6         | 27 401,9         |
| A2A                                 | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 28 607,4               | 41 299,8         | 56 432,0         |
| A3A                                 | Comptes de prêts  | 407,8                  | 211,4            | 149,2            |
| A60                                 | Créances rattachées   | 352,9                  | 1 094,9          | 1 211,7          |
| A70                                 | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 109,5            | 82,9             |
| <b>B01</b>                          | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>197 031,0</b>       | <b>209 960,6</b> | <b>213 278,5</b> |
| B2D                                 | Crédits à court terme   | 58 717,3               | 63 522,1         | 62 948,9         |
| B2N                                 | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 237,6                  | 328,6            | 259,5            |
| B30                                 | Crédits à moyen terme   | 66 323,1               | 71 314,8         | 69 938,2         |
| B40                                 | Crédits à long terme  | 66 072,6               | 69 183,0         | 73 921,7         |
| B65                                 | Créances rattachées   | 2 575,9                | 3 094,8          | 2 910,8          |
| B70                                 | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 3 104,4                | 2 517,4          | 3 299,4          |
| <b>C01</b>                          | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>9 341,4</b>         | <b>9 023,3</b>   | <b>8 765,4</b>   |
| C10                                 | Titres de placement   | 747,8                  | 0,3              | 725,1            |
| C30                                 | Comptes de stocks   | 206,2                  | 137,9            | 117,7            |
| C40                                 | Débiteurs divers  | 2 990,9                | 2 846,2          | 3 260,5          |
| C55                                 | Créances rattachées   | 13,5                   | 0,0              | 13,3             |
| C56                                 | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,1                    | 0,8              | 0,0              |
| C59                                 | Valeurs à rejeter   | -0,2                   | 0,0              | 0,0              |
| C6A                                 | Comptes d'ordre et divers   | 5 383,0                | 6 038,2          | 4 648,7          |
| <b>D01</b>                          | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>31 935,3</b>        | <b>31 993,6</b>  | <b>27 700,4</b>  |
| D1A                                 | Immobilisations financières                                       | 3 866,5                | 4 304,3          | 1 029,2          |
| D10                                 | Prêts et titres subordonnés                                       | 3 020,5                | 3 029,0          | 3 000,0          |
| D15                                 | Dépôts et cautionnements  | 378,7                  | 394,5            | 415,2            |
| D23                                 | Immobilisations en cours  | 3 675,8                | 3 611,9          | 2 946,7          |
| D30                                 | Immobilisations d'exploitation                                    | 18 380,9               | 18 593,4         | 16 871,7         |
| D40                                 | Immobilisations hors exploitation                                 | 2 571,9                | 1 988,8          | 3 362,0          |
| D50                                 | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| D60                                 | Créances rattachées   | 41,1                   | 71,9             | 75,7             |
| D70                                 | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| <b>E01</b>                          | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>E05</b>                          | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>E90</b>                          | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>305 942,5</b>       | <b>325 960,8</b> | <b>339 360,9</b> |

| BILAN AGREGÉ DES RESEAUX AU SENEGAL |  | 2 015                  | 2 016            | 2 017            |
|-------------------------------------|--|------------------------|------------------|------------------|
|                                     |  | Millions de francs CFA |                  |                  |
| <b>PASSIF</b>                       |  |                        |                  |                  |
| <b>F01</b>                          | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>28 954,3</b>        | <b>25 013,9</b>  | <b>21 039,7</b>  |
| F1A                                 | Comptes ordinaires créditeurs  | 203,7                  | 258,6            | 10,0             |
| F2A                                 | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 1 242,8                | 2 020,6          | 2 653,6          |
| F3A                                 | Comptes d'emprunts   | 24 688,2               | 21 437,6         | 16 591,0         |
| F50                                 | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 1 254,9                | 134,8            | 376,1            |
| F55                                 | Ressources affectées   | 856,6                  | 734,5            | 570,0            |
| F60                                 | Dettes rattachées  | 708,1                  | 427,8            | 838,9            |
| <b>G01</b>                          | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>197 164,8</b>       | <b>218 309,1</b> | <b>225 720,6</b> |
| G10                                 | Comptes ordinaires créditeurs  | 67 735,7               | 76 561,0         | 80 406,1         |
| G15                                 | Dépôts à terme reçus   | 43 226,4               | 46 821,4         | 48 465,5         |
| G2A                                 | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 57 474,8               | 62 699,5         | 68 078,3         |
| G30                                 | Autres dépôts de garantie reçus  | 21 456,1               | 29 912,8         | 26 408,9         |
| G35                                 | Autres dépôts reçus  | 5 544,8                | 274,8            | 282,4            |
| G60                                 | Emprunts   | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| G70                                 | Autres sommes dues   | 13,2                   | 0,4              | 0,2              |
| G90                                 | Dettes rattachées  | 1 713,8                | 2 039,1          | 2 079,3          |
| <b>H01</b>                          | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>7 050,6</b>         | <b>4 921,9</b>   | <b>5 649,0</b>   |
| H10                                 | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| H40                                 | Créditeurs divers  | 3 289,2                | 2 271,3          | 3 484,8          |
| H6A                                 | Comptes d'ordre et divers  | 3 761,3                | 2 650,6          | 2 164,1          |
| <b>K01</b>                          | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| K20                                 | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| <b>L01</b>                          | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>72 772,8</b>        | <b>77 715,9</b>  | <b>86 951,7</b>  |
| L10                                 | Subventions d'investissement   | 727,8                  | 684,9            | 573,2            |
| L20                                 | Fonds affectés   | 23 393,8               | 26 194,5         | 29 273,5         |
| L27                                 | Fonds de crédit  | 820,3                  | 994,4            | 993,1            |
| L30                                 | Provisions pour Risques et Charges                                     | 6 851,5                | 3 925,4          | 3 484,8          |
| L35                                 | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L41                                 | Emprunts et titres émis subordonnées                                   | 20,5                   | 949,6            | 1 177,9          |
| L45                                 | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 2 141,8                | 1 732,3          | 1 731,4          |
| L50                                 | Primes liées au capital  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L55                                 | Réserves   | 37 690,9               | 38 934,6         | 40 586,4         |
| L59                                 | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L60                                 | Capital  | 6 100,7                | 7 600,9          | 11 743,3         |
| L65                                 | Fonds de dotation  | 4 401,3                | 4 378,3          | 4 230,6          |
| L70                                 | Report à nouveau (+ ou -)  | -9 049,8               | -11 157,1        | -9 282,3         |
| L75                                 | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L80                                 | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | -325,9                 | 3 478,2          | 2 439,7          |
| <b>L90</b>                          | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>305 942,5</b>       | <b>325 960,8</b> | <b>339 360,9</b> |

## BILAN AGREGÉ DES SFD VISES PAR L'ARTICLE 44 DE LA LOI PORTANT RÉGLEMENTATION DES SFD

| BILAN AGREGÉ DES SFD VISES PAR L'ARTICLE 44 AU SENEGAL |   | 2 015                  | 2 016            | 2 017            |
|--|---|------------------------|------------------|------------------|
|  |   | Millions de francs CFA |                  |                  |
| <b>ACTIF</b>   |   |                        |                  |                  |
| <b>A01</b>   | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>77 806,1</b>        | <b>90 154,9</b>  | <b>106 339,6</b> |
| A10  | Valeur en caisse  | 9 387,7                | 9 138,7          | 9 733,5          |
| A12  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 36 541,7               | 34 519,8         | 32 012,9         |
| A2A  | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 31 314,8               | 45 283,2         | 62 977,7         |
| A3A  | Comptes de prêts  | 185,3                  | 0,0              | 296,9            |
| A60  | Créances rattachées   | 376,7                  | 1 127,5          | 1 318,6          |
| A70  | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 85,6             | -0,0             |
| <b>B01</b>   | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>273 535,6</b>       | <b>311 407,3</b> | <b>346 495,0</b> |
| B2D  | Crédits à court terme   | 99 437,0               | 98 958,8         | 104 657,0        |
| B2N  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 600,7                  | 3 202,5          | 3 134,7          |
| B30  | Crédits à moyen terme   | 93 710,9               | 123 513,6        | 143 830,1        |
| B40  | Crédits à long terme  | 72 742,1               | 77 762,7         | 85 039,5         |
| B65  | Créances rattachées   | 3 323,8                | 4 154,8          | 4 346,2          |
| B70  | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 3 721,2                | 3 814,9          | 5 487,6          |
| <b>C01</b>   | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>12 170,5</b>        | <b>11 422,1</b>  | <b>12 283,5</b>  |
| C10  | Titres de placement   | 747,8                  | 0,0              | 1 887,5          |
| C30  | Comptes de stocks   | 327,4                  | 165,6            | 151,4            |
| C40  | Débiteurs divers  | 4 844,1                | 4 269,9          | 5 294,3          |
| C55  | Créances rattachées   | 13,5                   | 0,0              | 59,2             |
| C56  | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 7,2                    | 90,4             | 57,3             |
| C59  | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| C6A  | Comptes d'ordre et divers   | 6 230,4                | 6 896,1          | 4 833,7          |
| <b>D01</b>   | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>35 100,2</b>        | <b>35 151,3</b>  | <b>31 021,3</b>  |
| D1A  | Immobilisations financières                                       | 3 866,1                | 4 302,7          | 1 027,3          |
| D10  | Prêts et titres subordonnés                                       | 3 020,5                | 3 029,0          | 3 000,0          |
| D1S  | Dépôts et cautionnements  | 577,6                  | 592,3            | 659,0            |
| D23  | Immobilisations en cours  | 4 039,3                | 4 239,5          | 2 964,2          |
| D30  | Immobilisations d'exploitation                                    | 20 970,2               | 20 928,1         | 19 923,7         |
| D40  | Immobilisations hors exploitation                                 | 2 585,4                | 1 987,9          | 3 371,5          |
| D50  | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| D60  | Créances rattachées   | 41,1                   | 71,9             | 75,7             |
| D70  | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| <b>E01</b>   | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>112,5</b>           | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>E05</b>   | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>E90</b>   | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>398 724,8</b>       | <b>448 135,5</b> | <b>496 139,3</b> |

| BILAN AGREGÉ DES SFD VISES PAR L'ARTICLE 44 AU SENEGAL |  | 2 015                  | 2 016            | 2 017            |
|--|--|------------------------|------------------|------------------|
|  |  | Millions de francs CFA |                  |                  |
| <b>PASSIF</b>  |  |                        |                  |                  |
| <b>F01</b>   | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>57 367,2</b>        | <b>65 314,0</b>  | <b>73 533,6</b>  |
| F1A  | Comptes ordinaires créditeurs  | 2 330,6                | 1 747,9          | 5 578,3          |
| F2A  | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 2 214,0                | 2 501,1          | 3 728,1          |
| F3A  | Comptes d'emprunts   | 49 678,0               | 59 389,4         | 61 864,2         |
| F50  | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 1 234,1                | 96,4             | 361,8            |
| F55  | Ressources affectées   | 1 001,3                | 941,9            | 783,3            |
| F60  | Dettes rattachées  | 909,2                  | 637,3            | 1 217,9          |
| <b>G01</b>   | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>243 948,1</b>       | <b>276 856,6</b> | <b>299 852,5</b> |
| G10  | Comptes ordinaires créditeurs  | 95 056,6               | 108 856,2        | 119 875,8        |
| G15  | Dépôts à terme reçus   | 53 704,6               | 61 520,6         | 70 040,0         |
| G2A  | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 63 061,0               | 69 622,2         | 76 364,4         |
| G30  | Autres dépôts de garantie reçus  | 23 281,0               | 32 579,2         | 29 499,3         |
| G35  | Autres dépôts reçus  | 5 795,8                | 816,1            | 421,5            |
| G60  | Emprunts   | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| G70  | Autres sommes dues   | 13,2                   | 0,4              | 0,2              |
| G90  | Dettes rattachées  | 3 035,9                | 3 461,8          | 3 651,2          |
| <b>H01</b>   | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>8 527,0</b>         | <b>8 120,1</b>   | <b>10 291,5</b>  |
| H10  | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| H40  | Créditeurs divers  | 4 317,8                | 4 602,6          | 6 983,1          |
| H6A  | Comptes d'ordre et divers  | 4 209,2                | 3 517,5          | 3 308,4          |
| <b>K01</b>   | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| K20  | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| <b>L01</b>   | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>88 882,5</b>        | <b>97 844,8</b>  | <b>112 461,7</b> |
| L10  | Subventions d'investissement   | 683,7                  | 672,5            | 590,8            |
| L20  | Fonds affectés   | 23 642,0               | 27 293,3         | 30 413,4         |
| L27  | Fonds de crédit  | 820,3                  | 994,4            | 993,1            |
| L30  | Provisions pour Risques et Charges                                     | 7 351,8                | 4 084,9          | 3 723,3          |
| L35  | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L41  | Emprunts et titres émis subordonnées                                   | 3 497,0                | 4 346,7          | 6 234,4          |
| L45  | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 2 147,0                | 2 154,8          | 2 152,2          |
| L50  | Primes liées au capital  | 700,0                  | 700,0            | 700,0            |
| L55  | Réserves   | 38 057,0               | 39 473,0         | 41 468,1         |
| L59  | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L60  | Capital  | 16 383,4               | 18 854,7         | 22 979,7         |
| L65  | Fonds de dotation  | 5 312,8                | 5 347,3          | 5 465,0          |
| L70  | Report à nouveau (+ ou -)  | -10 217,2              | -11 552,7        | -9 291,3         |
| L75  | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L80  | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | 504,6                  | 5 475,8          | 7 033,0          |
| <b>L90</b>   | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>398 724,8</b>       | <b>448 135,5</b> | <b>496 139,3</b> |

## BILAN DE LA FEDERATION DES CAISSES DU CREDIT MUTUEL DU SENEGAL (FCCMS)

| BILAN DE LA FEDERATION DES CAISSES DU CREDIT MUTUEL DU SENEGAL<br>(FCCMS) |   | 2 015                  | 2 016            | 2 017            |
|---|---|------------------------|------------------|------------------|
|   |   | Millions de francs CFA |                  |                  |
| <b>ACTIF</b>  |   |                        |                  |                  |
| <b>A01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>53 354,7</b>        | <b>63 251,6</b>  | <b>74 469,6</b>  |
| A10   | Valeur en caisse  | 4 633,5                | 4 239,0          | 3 464,4          |
| A12   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 23 457,5               | 21 753,8         | 20 803,1         |
| A2A   | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 25 029,0               | 36 709,6         | 49 142,5         |
| A3A   | Comptes de prêts  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| A60   | Créances rattachées   | 234,7                  | 549,2            | 1 059,6          |
| A70   | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| <b>B01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>110 837,1</b>       | <b>116 405,4</b> | <b>115 692,0</b> |
| B2D   | Crédits à court terme   | 33 834,3               | 36 378,2         | 33 514,0         |
| B2N   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 237,6                  | 328,6            | 259,3            |
| B30   | Crédits à moyen terme   | 16 719,9               | 16 730,6         | 15 643,7         |
| B40   | Crédits à long terme  | 58 189,9               | 60 535,9         | 63 870,9         |
| B65   | Créances rattachées   | 1 103,7                | 1 562,4          | 1 305,7          |
| B70   | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 751,8                  | 869,7            | 1 098,3          |
| <b>C01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>3 250,3</b>         | <b>2 551,8</b>   | <b>1 996,1</b>   |
| C10   | Titres de placement   | 0,0                    | 0,0              | 475,1            |
| C30   | Comptes de stocks   | 105,6                  | 92,2             | 62,8             |
| C40   | Débiteurs divers  | 395,9                  | 478,0            | 427,6            |
| C55   | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| C56   | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| C59   | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| C6A   | Comptes d'ordre et divers   | 2 748,9                | 1 981,6          | 1 030,6          |
| <b>D01</b>  | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>20 405,8</b>        | <b>20 611,9</b>  | <b>17 178,4</b>  |
| D1A   | Immobilisations financières                                       | 3 965,8                | 4 203,2          | 1 027,7          |
| D10   | Prêts et titres subordonnés                                       | 3 020,5                | 3 029,0          | 3 000,0          |
| D15   | Dépôts et cautionnements  | 224,7                  | 228,3            | 229,8            |
| D23   | Immobilisations en cours  | 2 832,7                | 2 899,9          | 2 553,7          |
| D30   | Immobilisations d'exploitation                                    | 7 782,7                | 8 339,5          | 7 133,3          |
| D40   | Immobilisations hors exploitation                                 | 2 539,3                | 1 841,2          | 3 158,3          |
| D50   | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| D60   | Créances rattachées   | 40,1                   | 70,9             | 75,7             |
| D70   | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| <b>E01</b>  | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>E05</b>  | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>E90</b>  | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>187 848,0</b>       | <b>202 820,7</b> | <b>209 336,1</b> |

| BILAN DE LA FEDERATION DES CAISSES DU CREDIT MUTUEL DU SENEGAL<br>(FCCMS) |  | 2 015                  | 2 016            | 2 017            |
|---|--|------------------------|------------------|------------------|
|   |  | Millions de francs CFA |                  |                  |
| <b>PASSIF</b>   |  |                        |                  |                  |
| <b>F01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>13 667,9</b>        | <b>11 296,5</b>  | <b>6 200,5</b>   |
| F1A   | Comptes ordinaires créditeurs  | 100,4                  | 0,1              | 0,0              |
| F2A   | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 1 214,0                | 1 301,1          | 1 286,1          |
| F3A   | Comptes d'emprunts   | 11 879,0               | 9 790,7          | 4 254,6          |
| F50   | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| F55   | Ressources affectées   | 0,0                    | 0,6              | 0,4              |
| F60   | Dettes rattachées  | 474,5                  | 203,8            | 659,5            |
| <b>G01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>141 880,1</b>       | <b>156 393,8</b> | <b>160 399,4</b> |
| G10   | Comptes ordinaires créditeurs  | 30 963,8               | 36 015,2         | 37 827,3         |
| G15   | Dépôts à terme reçus   | 40 276,4               | 42 240,3         | 43 009,1         |
| G2A   | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 56 776,1               | 61 799,5         | 66 888,2         |
| G30   | Autres dépôts de garantie reçus  | 12 059,0               | 14 202,8         | 10 510,8         |
| G35   | Autres dépôts reçus  | 225,0                  | 225,0            | 225,0            |
| G60   | Emprunts   | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| G70   | Autres sommes dues   | 13,2                   | 0,4              | 0,2              |
| G90   | Dettes rattachées  | 1 566,5                | 1 910,5          | 1 938,8          |
| <b>H01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>3 958,1</b>         | <b>2 198,1</b>   | <b>2 611,9</b>   |
| H10   | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| H40   | Créditeurs divers  | 1 987,7                | 1 287,2          | 1 707,9          |
| H6A   | Comptes d'ordre et divers  | 1 970,3                | 910,9            | 904,0            |
| <b>K01</b>  | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| K20   | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| <b>L01</b>  | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>28 341,9</b>        | <b>32 932,3</b>  | <b>40 124,4</b>  |
| L10   | Subventions d'investissement   | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L20   | Fonds affectés   | 19 145,1               | 22 439,4         | 25 329,5         |
| L27   | Fonds de crédit  | 230,8                  | 389,9            | 395,7            |
| L30   | Provisions pour Risques et Charges                                     | 3 222,8                | 1 608,3          | 888,5            |
| L35   | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L41   | Emprunts et titres émis subordonnées                                   | 20,5                   | 0,0              | 0,0              |
| L45   | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 2 141,8                | 1 732,3          | 1 731,4          |
| L50   | Primes liées au capital  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L55   | Réserves   | 3 793,4                | 4 015,6          | 4 204,1          |
| L59   | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L60   | Capital  | 2 771,1                | 3 865,2          | 7 849,3          |
| L65   | Fonds de dotation  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L70   | Report à nouveau (+ ou -)  | -2 084,9               | -3 205,8         | -1 417,8         |
| L75   | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0              | 0,0              |
| L80   | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | -898,7                 | 2 087,4          | 1 143,8          |
| <b>L90</b>  | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>187 848,0</b>       | <b>202 820,7</b> | <b>209 336,1</b> |

BILAN DE L'UNION DES MUTUELLES POUR LE PARTENARIAT ET LA MOBILISATION DE L'APARGNE ET DU CREDIT AU SENEGAL (UM-PAMECAS)

| BILAN DE L'UNION DES MUTUELLES POUR LE PARTENARIAT ET LA MOBILISATION DE L'APARGNE ET DU CREDIT AU SENEGAL (UM-PAMECAS) |   | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|---|---|------------------------|-----------------|-----------------|
|   |   | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>ACTIF</b>  |   |                        |                 |                 |
| <b>A01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>8 643,8</b>         | <b>7 958,8</b>  | <b>8 352,8</b>  |
| A10   | Valeur en caisse  | 749,4                  | 878,8           | 590,0           |
| A12   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 4 331,8                | 2 195,1         | 2 146,9         |
| A2A   | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 3 290,6                | 4 279,5         | 5 510,0         |
| A3A   | Comptes de prêts  | 185,3                  | 0,0             | 0,0             |
| A60   | Créances rattachées   | 86,8                   | 519,8           | 105,8           |
| A70   | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 85,6            | -0,0            |
| <b>B01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>34 420,8</b>        | <b>38 204,4</b> | <b>40 678,2</b> |
| B2D   | Crédits à court terme   | 12 189,1               | 14 202,0        | 14 228,7        |
| B2N   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| B30   | Crédits à moyen terme   | 13 526,8               | 14 977,5        | 15 836,6        |
| B40   | Crédits à long terme  | 6 979,0                | 7 363,0         | 8 744,2         |
| B65   | Créances rattachées   | 895,2                  | 935,3           | 976,8           |
| B70   | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 830,9                  | 726,6           | 892,0           |
| <b>C01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>2 226,4</b>         | <b>3 001,3</b>  | <b>3 536,7</b>  |
| C10   | Titres de placement   | 747,8                  | 0,0             | 250,0           |
| C30   | Comptes de stocks   | 83,0                   | 26,7            | 20,4            |
| C40   | Débiteurs divers  | 62,4                   | 71,3            | 716,9           |
| C55   | Créances rattachées   | 13,5                   | 0,0             | 13,3            |
| C56   | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C59   | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C6A   | Comptes d'ordre et divers   | 1 319,7                | 2 903,2         | 2 536,1         |
| <b>D01</b>  | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>7 596,0</b>         | <b>7 453,4</b>  | <b>6 786,1</b>  |
| D1A   | Immobilisations financières                                       | -99,8                  | 99,5            | -0,5            |
| D10   | Prêts et titres subordonnés                                       | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D1S   | Dépôts et cautionnements  | 89,2                   | 88,5            | 108,3           |
| D23   | Immobilisations en cours  | 688,5                  | 490,5           | 189,9           |
| D30   | Immobilisations d'exploitation                                    | 6 917,0                | 6 773,9         | 6 488,5         |
| D40   | Immobilisations hors exploitation                                 | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D50   | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D60   | Créances rattachées   | 1,0                    | 1,0             | 0,0             |
| D70   | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>E01</b>  | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>E05</b>  | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>E90</b>  | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>52 886,9</b>        | <b>56 617,9</b> | <b>59 353,7</b> |

| BILAN DE L'UNION DES MUTUELLES POUR LE PARTENARIAT ET LA MOBILISATION DE L'APARGNE ET DU CREDIT AU SENEGAL (UM-PAMECAS) |  | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|---|--|------------------------|-----------------|-----------------|
|   |  | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>PASSIF</b>   |  |                        |                 |                 |
| <b>F01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>5 714,6</b>         | <b>5 314,8</b>  | <b>6 023,6</b>  |
| F1A   | Comptes ordinaires créditeurs  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| F2A   | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| F3A   | Comptes d'emprunts   | 4 276,2                | 5 080,4         | 5 585,6         |
| F50   | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 1 155,5                | 17,7            | 283,2           |
| F55   | Ressources affectées   | 217,3                  | 133,0           | 126,4           |
| F60   | Dettes rattachées  | 65,6                   | 83,7            | 28,4            |
| <b>G01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>34 213,6</b>        | <b>38 105,1</b> | <b>40 224,4</b> |
| G10   | Comptes ordinaires créditeurs  | 24 712,9               | 26 808,5        | 27 842,5        |
| G15   | Dépôts à terme reçus   | 2 267,7                | 3 470,8         | 4 276,9         |
| G2A   | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 76,1                   | 69,0            | 77,0            |
| G30   | Autres dépôts de garantie reçus  | 7 019,0                | 7 655,5         | 7 913,5         |
| G35   | Autres dépôts reçus  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G60   | Emprunts   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G70   | Autres sommes dues   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G90   | Dettes rattachées  | 137,9                  | 101,2           | 114,4           |
| <b>H01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>1 507,5</b>         | <b>1 252,1</b>  | <b>1 274,2</b>  |
| H10   | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| H40   | Créditeurs divers  | 395,4                  | 91,1            | 642,7           |
| H6A   | Comptes d'ordre et divers  | 1 112,0                | 1 161,0         | 631,5           |
| <b>K01</b>  | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| K20   | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>L01</b>  | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>11 451,3</b>        | <b>11 945,9</b> | <b>11 831,6</b> |
| L10   | Subventions d'investissement   | 505,2                  | 456,6           | 370,9           |
| L20   | Fonds affectés   | 2 879,0                | 3 235,0         | 3 505,5         |
| L27   | Fonds de crédit  | 121,6                  | 136,6           | 129,6           |
| L30   | Provisions pour Risques et Charges                                     | 2 467,2                | 1 164,8         | 1 287,5         |
| L35   | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L41   | Emprunts et titres émis subordonnées                                   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L45   | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L50   | Primes liées au capital  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L55   | Réserves   | 6 882,5                | 7 268,8         | 7 622,1         |
| L59   | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L60   | Capital  | 2 484,0                | 2 815,7         | 2 909,9         |
| L65   | Fonds de dotation  | 1 949,7                | 1 949,7         | 2 016,4         |
| L70   | Report à nouveau (+ ou -)  | -6 440,9               | -6 255,1        | -5 632,6        |
| L75   | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L80   | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | 602,9                  | 1 173,6         | -377,7          |
| <b>L90</b>  | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>52 886,9</b>        | <b>56 617,9</b> | <b>59 353,7</b> |

BILAN DE L'UNION DES MUTUELLES ALLIANCE DE CREDIT ET D'EPARGNE POUR LA PRODUCTION  
(UM-ACEP)

| BILAN DE L'UNION DES MUTUELLES ALLIANCE DE CREDIT ET D'EPARGNE POUR LA PRODUCTION (UM-ACEP) |   | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|---|---|------------------------|-----------------|-----------------|
|   |   | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>ACTIF</b>  |   |                        |                 |                 |
| <b>A01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>2 917,5</b>         | <b>1 687,1</b>  | <b>4 407,5</b>  |
| A10   | Valeur en caisse  | 39,9                   | 0,0             | 0,0             |
| A12   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 2 860,4                | 1 671,7         | 2 864,8         |
| A2A   | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 0,0                    | 0,0             | 1 500,0         |
| A3A   | Comptes de prêts  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| A60   | Créances rattachées   | 17,1                   | 15,4            | 42,8            |
| A70   | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>B01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>39 966,9</b>        | <b>43 842,6</b> | <b>46 226,1</b> |
| B2D   | Crédits à court terme   | 7 960,1                | 8 160,5         | 8 559,2         |
| B2N   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| B30   | Crédits à moyen terme   | 30 784,6               | 33 935,5        | 35 521,9        |
| B40   | Crédits à long terme  | 533,6                  | 1 000,6         | 1 131,8         |
| B65   | Créances rattachées   | 354,6                  | 362,7           | 370,2           |
| B70   | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 334,1                  | 383,3           | 643,0           |
| <b>C01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>1 046,9</b>         | <b>359,7</b>    | <b>407,1</b>    |
| C10   | Titres de placement   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C30   | Comptes de stocks   | 0,0                    | 0,0             | 17,5            |
| C40   | Débiteurs divers  | 667,6                  | 337,7           | 356,5           |
| C55   | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C56   | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C59   | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C6A   | Comptes d'ordre et divers   | 379,2                  | 22,0            | 33,2            |
| <b>D01</b>  | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>2 561,9</b>         | <b>2 430,3</b>  | <b>2 314,8</b>  |
| D1A   | Immobilisations financières                                       | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D10   | Prêts et titres subordonnés                                       | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D1S   | Dépôts et cautionnements  | 45,1                   | 45,2            | 45,6            |
| D23   | Immobilisations en cours  | 24,2                   | 35,8            | 20,3            |
| D30   | Immobilisations d'exploitation                                    | 2 492,6                | 2 247,0         | 2 077,7         |
| D40   | Immobilisations hors exploitation                                 | 0,0                    | 102,3           | 171,1           |
| D50   | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D60   | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D70   | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>E01</b>  | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>E05</b>  | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>E90</b>  | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>46 493,2</b>        | <b>48 319,7</b> | <b>53 355,5</b> |

| BILAN DE L'UNION DES MUTUELLES ALLIANCE DE CREDIT ET D'EPARGNE POUR LA PRODUCTION (UM-ACEP) |  | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|---|--|------------------------|-----------------|-----------------|
|   |  | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>PASSIF</b>   |  |                        |                 |                 |
| <b>F01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>3 427,4</b>         | <b>2 831,0</b>  | <b>4 828,7</b>  |
| F1A   | Comptes ordinaires créditeurs  | 103,3                  | 208,0           | 0,9             |
| F2A   | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 0,0                    | 700,0           | 1 242,0         |
| F3A   | Comptes d'emprunts   | 2 973,7                | 1 686,7         | 3 145,7         |
| F50   | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 78,7                   | 78,7            | 78,7            |
| F55   | Ressources affectées   | 189,6                  | 87,8            | 292,4           |
| F60   | Dettes rattachées  | 82,2                   | 69,8            | 69,1            |
| <b>G01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>12 008,4</b>        | <b>13 366,5</b> | <b>14 296,9</b> |
| G10   | Comptes ordinaires créditeurs  | 5 967,1                | 6 576,2         | 6 943,3         |
| G15   | Dépôts à terme reçus   | 156,1                  | 77,6            | 74,8            |
| G2A   | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 620,9                  | 828,7           | 1 112,1         |
| G30   | Autres dépôts de garantie reçus  | 0,0                    | 5 884,0         | 6 166,7         |
| G35   | Autres dépôts reçus  | 5 264,3                | 0,0             | 0,0             |
| G60   | Emprunts   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G70   | Autres sommes dues   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G90   | Dettes rattachées  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>H01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>605,0</b>           | <b>612,8</b>    | <b>797,2</b>    |
| H10   | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| H40   | Créditeurs divers  | 259,0                  | 255,1           | 373,5           |
| H6A   | Comptes d'ordre et divers  | 346,0                  | 357,7           | 423,7           |
| <b>K01</b>  | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| K20   | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>L01</b>  | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>30 452,4</b>        | <b>31 509,4</b> | <b>33 432,7</b> |
| L10   | Subventions d'investissement   | 0,0                    | 0,0             | 1,4             |
| L20   | Fonds affectés   | 1 089,9                | 240,8           | 308,8           |
| L27   | Fonds de crédit  | 464,0                  | 464,0           | 464,0           |
| L30   | Provisions pour Risques et Charges                                     | 1 015,3                | 1 152,3         | 1 308,8         |
| L35   | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L41   | Emprunts et titres émis subordonnées                                   | 0,0                    | 850,0           | 850,0           |
| L45   | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L50   | Primes liées au capital  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L55   | Réserves   | 26 621,7               | 27 221,4        | 28 321,2        |
| L59   | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L60   | Capital  | 355,3                  | 380,8           | 406,6           |
| L65   | Fonds de dotation  | 1 580,7                | 1 580,7         | 1 580,7         |
| L70   | Report à nouveau (+ ou -)  | -855,6                 | -1 274,2        | -1 480,4        |
| L75   | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L80   | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | 181,1                  | 893,6           | 1 671,8         |
| <b>L90</b>  | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>46 493,2</b>        | <b>48 319,7</b> | <b>53 355,5</b> |

| BILAN DE L'UNION DES INSTITUTIONS MUTUALISTES<br>COMMUNAUTAIRES D'EPARGNE ET DE CREDIT (U-IMCEC) |   | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|--|---|------------------------|-----------------|-----------------|
|  |   | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>ACTIF</b>   |   |                        |                 |                 |
| <b>A01</b>   | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>1 739,3</b>         | <b>1 107,5</b>  | <b>1 452,8</b>  |
| A10  | Valeur en caisse  | 296,1                  | 230,3           | 208,7           |
| A12  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 1 341,1                | 775,1           | 1 143,8         |
| A2A  | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 102,1                  | 102,1           | 100,3           |
| A3A  | Comptes de prêts  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| A60  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| A70  | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>B01</b>   | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>10 124,4</b>        | <b>9 411,0</b>  | <b>8 423,9</b>  |
| B2D  | Crédits à court terme   | 3 621,9                | 3 658,3         | 5 539,4         |
| B2N  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| B30  | Crédits à moyen terme   | 4 982,3                | 5 052,5         | 2 298,4         |
| B40  | Crédits à long terme  | 337,4                  | 185,2           | 63,7            |
| B65  | Créances rattachées   | 176,8                  | 179,8           | 167,5           |
| B70  | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 1 005,9                | 335,1           | 355,0           |
| <b>C01</b>   | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>1 856,7</b>         | <b>1 996,2</b>  | <b>1 968,9</b>  |
| C10  | Titres de placement   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C30  | Comptes de stocks   | 13,1                   | 12,9            | 11,2            |
| C40  | Débiteurs divers  | 1 291,5                | 1 378,7         | 1 366,4         |
| C55  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C56  | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,1                    | 0,8             | 0,0             |
| C59  | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C6A  | Comptes d'ordre et divers   | 551,9                  | 603,9           | 591,4           |
| <b>D01</b>   | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>1 102,3</b>         | <b>1 106,3</b>  | <b>1 036,1</b>  |
| D1A  | Immobilisations financières                                       | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D10  | Prêts et titres subordonnés                                       | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D1S  | Dépôts et cautionnements  | 15,2                   | 15,6            | 14,5            |
| D23  | Immobilisations en cours  | 74,8                   | 115,3           | 111,5           |
| D30  | Immobilisations d'exploitation                                    | 979,8                  | 942,8           | 877,6           |
| D40  | Immobilisations hors exploitation                                 | 32,5                   | 32,5            | 32,5            |
| D50  | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D60  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D70  | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>E01</b>   | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>E05</b>   | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>E90</b>   | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>14 822,6</b>        | <b>13 621,0</b> | <b>12 881,8</b> |

| BILAN DE L'UNION DES INSTITUTIONS MUTUALISTES<br>COMMUNAUTAIRES D'EPARGNE ET DE CREDIT (U-IMCEC) |  | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|--|--|------------------------|-----------------|-----------------|
|  |  | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>PASSIF</b>  |  |                        |                 |                 |
| <b>F01</b>   | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>4 552,6</b>         | <b>3 048,4</b>  | <b>1 898,5</b>  |
| F1A  | Comptes ordinaires créditeurs  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| F2A  | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| F3A  | Comptes d'emprunts   | 4 172,0                | 2 542,2         | 1 727,1         |
| F50  | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| F55  | Ressources affectées   | 315,2                  | 469,2           | 130,2           |
| F60  | Dettes rattachées  | 65,4                   | 37,1            | 41,2            |
| <b>G01</b>   | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>7 543,4</b>         | <b>8 565,2</b>  | <b>8 827,6</b>  |
| G10  | Comptes ordinaires créditeurs  | 5 107,1                | 5 870,3         | 6 417,4         |
| G15  | Dépôts à terme reçus   | 378,2                  | 910,9           | 983,9           |
| G2A  | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G30  | Autres dépôts de garantie reçus  | 2 051,4                | 1 760,2         | 1 401,8         |
| G35  | Autres dépôts reçus  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G60  | Emprunts   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G70  | Autres sommes dues   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G90  | Dettes rattachées  | 6,6                    | 23,8            | 24,5            |
| <b>H01</b>   | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>835,3</b>           | <b>800,1</b>    | <b>827,8</b>    |
| H10  | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| H40  | Créditeurs divers  | 567,1                  | 521,7           | 649,7           |
| H6A  | Comptes d'ordre et divers  | 268,2                  | 278,4           | 178,1           |
| <b>K01</b>   | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| K20  | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>L01</b>   | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>1 891,3</b>         | <b>1 207,2</b>  | <b>1 328,0</b>  |
| L10  | Subventions d'investissement   | 29,1                   | 20,1            | 13,0            |
| L20  | Fonds affectés   | 227,0                  | 227,7           | 72,7            |
| L27  | Fonds de crédit  | 3,9                    | 3,9             | 3,9             |
| L30  | Provisions pour Risques et Charges                                     | 146,3                  | 0,0             | 0,0             |
| L35  | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L41  | Emprunts et titres émis subordonnées                                   | 0,0                    | 20,1            | 248,4           |
| L45  | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L50  | Primes liées au capital  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L55  | Réserves   | 277,5                  | 293,4           | 298,1           |
| L59  | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L60  | Capital  | 394,3                  | 426,5           | 457,8           |
| L65  | Fonds de dotation  | 462,7                  | 462,7           | 462,7           |
| L70  | Report à nouveau (+ ou -)  | 502,5                  | 334,7           | -251,6          |
| L75  | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L80  | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | -151,8                 | -581,9          | 23,0            |
| <b>L90</b>   | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>14 822,6</b>        | <b>13 621,0</b> | <b>12 881,8</b> |

## BILAN DE L'UNION RURALE DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DU SENEGAL (URMECS)

| BILAN DE L'UNION RURALE DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DU SENEGAL (URMECS) |   | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|--|---|------------------------|----------------|----------------|
|  |   | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>ACTIF</b>   |   |                        |                |                |
| <b>A01</b>   | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>608,6</b>           | <b>363,6</b>   | <b>336,0</b>   |
| A10  | Valeur en caisse  | 53,4                   | 86,2           | 54,6           |
| A12  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 322,0                  | 208,3          | 221,5          |
| A2A  | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 54,8                   | 59,4           | 56,4           |
| A3A  | Comptes de prêts  | 172,6                  | 3,9            | 0,0            |
| A60  | Créances rattachées   | 5,8                    | 5,8            | 3,5            |
| A70  | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>B01</b>   | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>765,7</b>           | <b>944,5</b>   | <b>1 139,2</b> |
| B2D  | Crédits à court terme   | 401,1                  | 242,9          | 306,7          |
| B2N  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| B30  | Crédits à moyen terme   | 210,9                  | 430,2          | 518,3          |
| B40  | Crédits à long terme  | 26,5                   | 77,7           | 105,1          |
| B65  | Créances rattachées   | 22,7                   | 24,3           | 51,1           |
| B70  | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 104,5                  | 169,3          | 158,0          |
| <b>C01</b>   | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>172,0</b>           | <b>185,0</b>   | <b>198,0</b>   |
| C10  | Titres de placement   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C30  | Comptes de stocks   | 1,4                    | 1,5            | 1,1            |
| C40  | Débiteurs divers  | 85,1                   | 77,8           | 78,1           |
| C55  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C56  | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C59  | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C6A  | Comptes d'ordre et divers   | 85,4                   | 105,7          | 118,8          |
| <b>D01</b>   | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>117,1</b>           | <b>112,5</b>   | <b>112,8</b>   |
| D1A  | Immobilisations financières                                       | 0,0                    | 0,0            | 0,4            |
| D10  | Prêts et titres subordonnés                                       | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D1S  | Dépôts et cautionnements  | 2,0                    | 1,7            | 1,7            |
| D23  | Immobilisations en cours  | 18,2                   | 23,7           | 24,7           |
| D30  | Immobilisations d'exploitation                                    | 96,9                   | 87,0           | 86,1           |
| D40  | Immobilisations hors exploitation                                 | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D50  | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D60  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D70  | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>E01</b>   | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>E05</b>   | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>E90</b>   | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>1 663,4</b>         | <b>1 605,5</b> | <b>1 786,0</b> |

| BILAN DE L'UNION RURALE DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DU SENEGAL (URMECS) |  | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|--|--|------------------------|----------------|----------------|
|  |  | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>PASSIF</b>  |  |                        |                |                |
| <b>F01</b>   | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>471,6</b>           | <b>295,8</b>   | <b>365,4</b>   |
| F1A  | Comptes ordinaires créditeurs  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F2A  | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 18,0                   | 18,0           | 18,0           |
| F3A  | Comptes d'emprunts   | 428,9                  | 256,4          | 329,8          |
| F50  | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 20,0                   | 15,6           | 13,6           |
| F55  | Ressources affectées   | 2,5                    | 3,7            | 3,7            |
| F60  | Dettes rattachées  | 2,2                    | 2,1            | 0,3            |
| <b>G01</b>   | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>846,3</b>           | <b>958,6</b>   | <b>1 052,4</b> |
| G10  | Comptes ordinaires créditeurs  | 550,1                  | 642,0          | 700,4          |
| G15  | Dépôts à terme reçus   | 81,6                   | 68,7           | 72,5           |
| G2A  | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| G30  | Autres dépôts de garantie reçus  | 159,0                  | 197,3          | 221,9          |
| G35  | Autres dépôts reçus  | 54,2                   | 48,6           | 56,2           |
| G60  | Emprunts   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| G70  | Autres sommes dues   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| G90  | Dettes rattachées  | 1,5                    | 2,0            | 1,4            |
| <b>H01</b>   | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>21,9</b>            | <b>13,1</b>    | <b>13,2</b>    |
| H10  | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| H40  | Créditeurs divers  | 12,2                   | 14,6           | 14,3           |
| H6A  | Comptes d'ordre et divers  | 9,7                    | -1,6           | -1,1           |
| <b>K01</b>   | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| K20  | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>L01</b>   | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>323,6</b>           | <b>338,1</b>   | <b>355,1</b>   |
| L10  | Subventions d'investissement   | 64,0                   | 52,7           | 44,0           |
| L20  | Fonds affectés   | 35,7                   | 41,3           | 46,2           |
| L27  | Fonds de crédit  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L30  | Provisions pour Risques et Charges                                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L35  | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L41  | Emprunts et titres émis subordonnées                                   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L45  | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L50  | Primes liées au capital  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L55  | Réserves   | 60,2                   | 63,9           | 67,8           |
| L59  | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L60  | Capital  | 47,8                   | 51,8           | 56,3           |
| L65  | Fonds de dotation  | 46,7                   | 75,7           | 75,7           |
| L70  | Report à nouveau (+ ou -)  | 74,7                   | 59,6           | 48,6           |
| L75  | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L80  | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | -5,5                   | -7,0           | 16,4           |
| <b>L90</b>   | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>1 663,4</b>         | <b>1 605,5</b> | <b>1 786,0</b> |

## BILAN DU RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES (REMEC/NIAYES)

| BILAN DU RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES (REMEC/NIAYES) |   | 2 015                  | 2 016          | 2 017        |
|--|---|------------------------|----------------|--------------|
|  |   | Millions de francs CFA |                |              |
| <b>ACTIF</b>   |   |                        |                |              |
| <b>A01</b>   | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>206,7</b>           | <b>239,1</b>   | <b>246,7</b> |
| A10  | Valeur en caisse  | 11,8                   | 7,6            | 7,8          |
| A12  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 69,0                   | 53,9           | 40,1         |
| A2A  | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 10,7                   | 13,2           | 16,8         |
| A3A  | Comptes de prêts  | 108,3                  | 157,4          | 99,2         |
| A60  | Créances rattachées   | 0,3                    | 0,3            | 0,0          |
| A70  | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 6,7                    | 6,7            | 82,9         |
| <b>B01</b>   | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>114,1</b>           | <b>94,2</b>    | <b>101,0</b> |
| B2D  | Crédits à court terme   | 59,2                   | 43,2           | 22,7         |
| B2N  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 0,0                    | 0,0            | 0,2          |
| B30  | Crédits à moyen terme   | 15,7                   | 19,5           | 69,0         |
| B40  | Crédits à long terme  | 27,9                   | 6,7            | 3,1          |
| B65  | Créances rattachées   | 3,4                    | 2,9            | 2,1          |
| B70  | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 8,0                    | 21,8           | 3,9          |
| <b>C01</b>   | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>656,7</b>           | <b>560,9</b>   | <b>169,4</b> |
| C10  | Titres de placement   | 0,3                    | 0,3            | 0,0          |
| C30  | Comptes de stocks   | 2,0                    | 2,3            | 2,5          |
| C40  | Débiteurs divers  | 253,6                  | 244,6          | 1,9          |
| C55  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0          |
| C56  | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0          |
| C59  | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0            | 0,0          |
| C6A  | Comptes d'ordre et divers   | 400,8                  | 313,7          | 165,0        |
| <b>D01</b>   | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>140,9</b>           | <b>135,8</b>   | <b>132,9</b> |
| D1A  | Immobilisations financières                                       | 0,7                    | 0,6            | 0,6          |
| D10  | Prêts et titres subordonnés                                       | 0,0                    | 0,0            | 0,0          |
| D1S  | Dépôts et cautionnements  | 10,3                   | 9,3            | 9,5          |
| D23  | Immobilisations en cours  | 9,3                    | 9,3            | 9,3          |
| D30  | Immobilisations d'exploitation                                    | 107,8                  | 103,9          | 113,5        |
| D40  | Immobilisations hors exploitation                                 | 12,7                   | 12,7           | 0,0          |
| D50  | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0            | 0,0          |
| D60  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0          |
| D70  | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0            | 0,0          |
| <b>E01</b>   | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>   |
| <b>E05</b>   | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>   |
| <b>E90</b>   | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>1 118,5</b>         | <b>1 030,1</b> | <b>650,0</b> |

| BILAN DU RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES<br>NIAYES (REMEC/NIAYES) |  | 2 015                  | 2 016          | 2 017         |
|---|--|------------------------|----------------|---------------|
|   |  | Millions de francs CFA |                |               |
| <b>PASSIF</b>   |  |                        |                |               |
| <b>F01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS<br/>FINANCIERES</b>      | <b>954,4</b>           | <b>1 057,2</b> | <b>562,6</b>  |
| F1A   | Comptes ordinaires créditeurs  | 0,0                    | 50,4           | 9,1           |
| F2A   | Autres comptes de dépôts créditeurs  | 1,5                    | 1,5            | 107,6         |
| F3A   | Comptes d'emprunts   | 919,4                  | 968,1          | 446,0         |
| F50   | Autres sommes dues aux institutions financières                            | 21,2                   | 22,0           | 0,0           |
| F55   | Ressources affectées   | 12,3                   | 15,2           | 0,0           |
| F60   | Dettes rattachées  | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| <b>G01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>               | <b>463,6</b>           | <b>371,9</b>   | <b>372,2</b>  |
| G10   | Comptes ordinaires créditeurs  | 398,1                  | 317,7          | 329,5         |
| G15   | Dépôts à terme reçus   | 20,7                   | 19,2           | 22,1          |
| G2A   | Comptes d'épargne à régime spécial   | 1,6                    | 1,7            | 0,0           |
| G30   | Autres dépôts de garantie reçus  | 42,4                   | 32,0           | 20,7          |
| G35   | Autres dépôts reçus  | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| G60   | Emprunts   | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| G70   | Autres sommes dues   | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| G90   | Dettes rattachées  | 0,9                    | 1,3            | 0,0           |
| <b>H01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                        | <b>47,9</b>            | <b>41,1</b>    | <b>82,1</b>   |
| H10   | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| H40   | Créditeurs divers  | 118,5                  | 99,2           | 56,9          |
| H6A   | Comptes d'ordre et divers  | -70,6                  | -58,2          | 25,2          |
| <b>K01</b>  | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS<br/>FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>    |
| K20   | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| <b>L01</b>  | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                              | <b>-347,3</b>          | <b>-440,1</b>  | <b>-366,9</b> |
| L10   | Subventions d'investissement   | 71,4                   | 64,3           | 57,6          |
| L20   | Fonds affectés   | -0,5                   | -0,6           | 0,0           |
| L27   | Fonds de crédit  | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| L30   | Provisions pour Risques et Charges   | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| L35   | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| L41   | Emprunts et titres émis subordonnées                                       | 79,5                   | 79,5           | 79,5          |
| L45   | Fonds pour risques financiers généraux                                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| L50   | Primes liées au capital  | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| L55   | Réserves   | 53,3                   | 37,9           | 37,9          |
| L59   | Écart de réévaluation des immobilisations                                  | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| L60   | Capital  | 29,1                   | 24,3           | 24,8          |
| L65   | Fonds de dotation  | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| L70   | Report à nouveau (+ ou -)  | -521,6                 | -601,8         | -518,6        |
| L75   | Excédent des produits sur les charges                                      | 0,0                    | 0,0            | 0,0           |
| L80   | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | -58,5                  | -43,7          | -48,0         |
| <b>L90</b>  | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>1 118,5</b>         | <b>1 030,1</b> | <b>650,0</b>  |

## BILAN DE UNION FINANCIERE MUTUALISTE DE LOUGA (UFM/LOUGA)

| BILAN DE L'UNION FINANCIERE MUTUALISTE DE LOUGA<br>(UFM/Louga) |   | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|--|---|------------------------|----------------|----------------|
|  |   | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>ACTIF</b>   |   |                        |                |                |
| <b>A01</b>   | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>375,6</b>           | <b>332,4</b>   | <b>351,2</b>   |
| A10  | Valeur en caisse  | 24,1                   | 20,4           | 13,5           |
| A12  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 143,6                  | 132,7          | 181,7          |
| A2A  | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 136,2                  | 120,8          | 106,0          |
| A3A  | Comptes de prêts  | 50,0                   | 50,0           | 50,0           |
| A60  | Créances rattachées   | 4,5                    | 8,6            | 0,0            |
| A70  | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 17,2                   | 0,0            | 0,0            |
| <b>B01</b>   | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>1 058,6</b>         | <b>798,4</b>   | <b>1 018,1</b> |
| B2D  | Crédits à court terme   | 836,8                  | 646,1          | 778,2          |
| B2N  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| B30  | Crédits à moyen terme   | 169,0                  | 82,7           | 50,3           |
| B40  | Crédits à long terme  | 13,9                   | 6,3            | 2,9            |
| B65  | Créances rattachées   | 27,4                   | 22,8           | 37,5           |
| B70  | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 11,5                   | 40,6           | 149,2          |
| <b>C01</b>   | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>368,3</b>           | <b>267,4</b>   | <b>489,2</b>   |
| C10  | Titres de placement   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C30  | Comptes de stocks   | 2,3                    | 2,5            | 2,4            |
| C40  | Débiteurs divers  | 258,0                  | 227,8          | 313,1          |
| C55  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C56  | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C59  | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C6A  | Comptes d'ordre et divers   | 108,0                  | 37,1           | 173,7          |
| <b>D01</b>   | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>143,3</b>           | <b>134,6</b>   | <b>139,2</b>   |
| D1A  | Immobilisations financières                                       | 1,0                    | 0,0            | 1,0            |
| D10  | Prêts et titres subordonnés                                       | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D1S  | Dépôts et cautionnements  | 5,8                    | 1,2            | 5,8            |
| D23  | Immobilisations en cours  | 37,3                   | 37,3           | 37,3           |
| D30  | Immobilisations d'exploitation                                    | 99,2                   | 96,1           | 95,1           |
| D40  | Immobilisations hors exploitation                                 | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D50  | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D60  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D70  | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>E01</b>   | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>E05</b>   | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>E90</b>   | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>1 945,9</b>         | <b>1 532,8</b> | <b>1 997,8</b> |

| BILAN DE L'UNION FINANCIERE MUTUALISTE DE LOUGA (UFM/Louga) |  | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|---|--|------------------------|----------------|----------------|
|   |  | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>PASSIF</b>   |  |                        |                |                |
| <b>F01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>1 170,1</b>         | <b>800,2</b>   | <b>1 160,5</b> |
| F1A   | Comptes ordinaires créditeurs  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F2A   | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 0,0                    | 10,8           | 0,0            |
| F3A   | Comptes d'emprunts   | 1 113,1                | 764,7          | 1 102,2        |
| F50   | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 0,7                    | 0,7            | 0,7            |
| F55   | Ressources affectées   | 25,0                   | 5,8            | 17,0           |
| F60   | Dettes rattachées  | 31,3                   | 18,2           | 40,5           |
| <b>G01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>548,0</b>           | <b>443,8</b>   | <b>547,8</b>   |
| G10   | Comptes ordinaires créditeurs  | 331,0                  | 267,6          | 345,7          |
| G15   | Dépôts à terme reçus   | 33,9                   | 32,1           | 26,2           |
| G2A   | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 0,7                    | 1,6            | 1,0            |
| G30   | Autres dépôts de garantie reçus  | 181,0                  | 141,0          | 173,5          |
| G35   | Autres dépôts reçus  | 1,2                    | 1,3            | 1,2            |
| G60   | Emprunts   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| G70   | Autres sommes dues   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| G90   | Dettes rattachées  | 0,3                    | 0,2            | 0,2            |
| <b>H01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>4,6</b>             | <b>47,4</b>    | <b>42,7</b>    |
| H10   | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| H40   | Créditeurs divers  | 2,3                    | 35,7           | 39,9           |
| H6A   | Comptes d'ordre et divers  | 2,3                    | 11,7           | 2,8            |
| <b>K01</b>  | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| K20   | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>L01</b>  | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>223,1</b>           | <b>241,3</b>   | <b>246,8</b>   |
| L10   | Subventions d'investissement   | 91,1                   | 98,6           | 86,4           |
| L20   | Fonds affectés   | 10,8                   | 10,8           | 10,8           |
| L27   | Fonds de crédit  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L30   | Provisions pour Risques et Charges                                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L35   | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L41   | Emprunts et titres émis subordonnés                                    | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L45   | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L50   | Primes liées au capital  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L55   | Réserves   | 33,6                   | 34,4           | 35,3           |
| L59   | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L60   | Capital  | 36,5                   | 33,4           | 38,8           |
| L65   | Fonds de dotation  | 309,4                  | 309,4          | 95,1           |
| L70   | Report à nouveau (+ ou -)  | -214,4                 | -185,1         | -29,9          |
| L75   | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L80   | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | -43,8                  | -60,1          | 10,4           |
| <b>L90</b>  | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>1 945,9</b>         | <b>1 532,8</b> | <b>1 997,8</b> |

## BILAN DE MICROCRED

| BILAN DE MCROCRED |   | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|-------------------|---|------------------------|-----------------|-----------------|
|                   |   | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>ACTIF</b>      |   |                        |                 |                 |
| <b>A01</b>        | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>4 052,9</b>         | <b>4 495,3</b>  | <b>5 876,6</b>  |
| A10               | Valeur en caisse  | 3 329,9                | 3 205,4         | 5 111,3         |
| A12               | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 722,9                  | 1 290,0         | 765,2           |
| A2A               | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| A3A               | Comptes de prêts  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| A60               | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| A70               | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>B01</b>        | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>47 077,8</b>        | <b>63 744,5</b> | <b>82 116,8</b> |
| B2D               | Crédits à court terme   | 24 192,5               | 16 001,8        | 16 130,7        |
| B2N               | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 10,0                   | 17,3            | 41,7            |
| B30               | Crédits à moyen terme   | 21 629,8               | 45 384,0        | 62 862,7        |
| B40               | Crédits à long terme  | 413,6                  | 1 332,2         | 1 631,3         |
| B65               | Créances rattachées   | 528,6                  | 664,9           | 878,4           |
| B70               | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 303,4                  | 344,4           | 572,0           |
| <b>C01</b>        | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>1 028,5</b>         | <b>1 744,6</b>  | <b>1 207,2</b>  |
| C10               | Titres de placement   | 0,0                    | 0,0             | 162,4           |
| C30               | Comptes de stocks   | 86,9                   | 0,0             | 0,0             |
| C40               | Débiteurs divers  | 224,5                  | 768,1           | 860,3           |
| C55               | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C56               | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C59               | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C6A               | Comptes d'ordre et divers   | 717,1                  | 976,5           | 184,6           |
| <b>D01</b>        | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>1 348,7</b>         | <b>1 252,0</b>  | <b>1 013,7</b>  |
| D1A               | Immobilisations financières                                       | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D10               | Prêts et titres subordonnés                                       | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D1S               | Dépôts et cautionnements  | 133,6                  | 139,7           | 140,3           |
| D23               | Immobilisations en cours  | 61,0                   | 107,4           | 35,4            |
| D30               | Immobilisations d'exploitation                                    | 1 154,1                | 1 005,0         | 837,9           |
| D40               | Immobilisations hors exploitation                                 | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D50               | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D60               | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D70               | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>E01</b>        | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>E05</b>        | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>E90</b>        | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>53 507,9</b>        | <b>71 236,4</b> | <b>90 214,3</b> |

| BILAN DE MCROCRED |  | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|-------------------|--|------------------------|-----------------|-----------------|
|                   |  | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>PASSIF</b>     |  |                        |                 |                 |
| <b>F01</b>        | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>19 504,8</b>        | <b>27 903,2</b> | <b>34 119,0</b> |
| F1A               | Comptes ordinaires créditeurs  | 993,8                  | 1 357,2         | 3 982,6         |
| F2A               | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| F3A               | Comptes d'emprunts   | 18 356,4               | 26 349,1        | 29 889,4        |
| F50               | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| F55               | Ressources affectées   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| F60               | Dettes rattachées  | 154,6                  | 196,8           | 247,0           |
| <b>G01</b>        | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>23 300,3</b>        | <b>30 293,1</b> | <b>36 944,8</b> |
| G10               | Comptes ordinaires créditeurs  | 18 909,5               | 23 255,6        | 27 557,6        |
| G15               | Dépôts à terme reçus   | 4 152,4                | 6 556,7         | 8 821,7         |
| G2A               | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 150,8                  | 401,4           | 458,3           |
| G30               | Autres dépôts de garantie reçus  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G35               | Autres dépôts reçus  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G60               | Emprunts   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G70               | Autres sommes dues   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G90               | Dettes rattachées  | 87,6                   | 79,4            | 107,1           |
| <b>H01</b>        | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>1 002,5</b>         | <b>1 819,0</b>  | <b>3 430,2</b>  |
| H10               | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| H40               | Créditeurs divers  | 966,9                  | 1 806,2         | 2 869,2         |
| H6A               | Comptes d'ordre et divers  | 35,5                   | 12,8            | 560,9           |
| <b>K01</b>        | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| K20               | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>L01</b>        | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>9 700,3</b>         | <b>11 221,1</b> | <b>15 720,3</b> |
| L10               | Subventions d'investissement   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L20               | Fonds affectés   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L27               | Fonds de crédit  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L30               | Provisions pour Risques et Charges                                     | 394,8                  | 0,0             | 82,9            |
| L35               | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L41               | Emprunts et titres émis subordonnées                                   | 1 967,9                | 1 967,9         | 4 106,1         |
| L45               | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 0,0                    | 417,3           | 420,8           |
| L50               | Primes liées au capital  | 700,0                  | 700,0           | 700,0           |
| L55               | Réserves   | 238,8                  | 412,3           | 696,1           |
| L59               | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L60               | Capital  | 4 430,0                | 4 430,0         | 4 430,0         |
| L65               | Fonds de dotation  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L70               | Report à nouveau (+ ou -)  | 812,0                  | 1 402,0         | 2 205,9         |
| L75               | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L80               | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | 1 156,9                | 1 891,6         | 3 078,5         |
| <b>L90</b>        | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>53 507,9</b>        | <b>71 236,4</b> | <b>90 214,3</b> |

## BILAN DE LA MUTUELLE D'ÉPARGNE ET DE CREDIT DES AGENTS DU SECTEUR PUBLIC ET PARAPUBLIC (MECAP)

| BILAN DE LA MUTUELLE D'ÉPARGNE ET DE CREDIT DES AGENTS DU SECTEUR PUBLIC ET PARAPUBLIC (MECAP) |   | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|--|---|------------------------|----------------|----------------|
|  |   | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>ACTIF</b>   |   |                        |                |                |
| <b>A01</b>   | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>397,0</b>           | <b>702,4</b>   | <b>318,8</b>   |
| A10  | Valeur en caisse  | 21,9                   | 24,7           | 24,3           |
| A12  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 365,3                  | 667,9          | 284,0          |
| A2A  | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 9,8                    | 9,8            | 10,5           |
| A3A  | Comptes de prêts  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| A60  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| A70  | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>B01</b>   | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>6 836,7</b>         | <b>7 230,5</b> | <b>7 932,1</b> |
| B2D  | Crédits à court terme   | 1 164,2                | 1 355,4        | 1 790,3        |
| B2N  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| B30  | Crédits à moyen terme   | 931,3                  | 968,2          | 987,1          |
| B40  | Crédits à long terme  | 4 665,3                | 4 839,8        | 5 093,6        |
| B65  | Créances rattachées   | 27,0                   | 15,3           | 34,8           |
| B70  | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 48,9                   | 51,8           | 26,4           |
| <b>C01</b>   | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>805,5</b>           | <b>945,8</b>   | <b>1 272,1</b> |
| C10  | Titres de placement   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C30  | Comptes de stocks   | 11,3                   | 7,5            | 11,6           |
| C40  | Débiteurs divers  | 580,0                  | 726,5          | 1 053,3        |
| C55  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C56  | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C59  | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C6A  | Comptes d'ordre et divers   | 214,1                  | 211,8          | 207,2          |
| <b>D01</b>   | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>129,7</b>           | <b>128,7</b>   | <b>165,4</b>   |
| D1A  | Immobilisations financières                                       | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D10  | Prêts et titres subordonnés                                       | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D1S  | Dépôts et cautionnements  | 3,8                    | 4,4            | 4,4            |
| D23  | Immobilisations en cours  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D30  | Immobilisations d'exploitation                                    | 126,0                  | 124,3          | 160,9          |
| D40  | Immobilisations hors exploitation                                 | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D50  | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D60  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D70  | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>E01</b>   | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>E05</b>   | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>E90</b>   | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>8 169,0</b>         | <b>9 007,4</b> | <b>9 688,4</b> |

| <b>BILAN DE LA MUTUELLE D'ÉPARGNE ET DE CREDIT DES AGENTS DU SECTEUR PUBLIC ET PARAPUBLIC (MECAP)</b> |  | <b>2 015</b>                  | <b>2 016</b>   | <b>2 017</b>   |
|---|--|-------------------------------|----------------|----------------|
|   |  | <b>Millions de francs CFA</b> |                |                |
| <b>PASSIF</b>   |  |                               |                |                |
| <b>F01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>153,8</b>                  | <b>0,0</b>     | <b>30,0</b>    |
| F1A   | Comptes ordinaires créditeurs  | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| F2A   | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| F3A   | Comptes d'emprunts   | 153,8                         | 0,0            | 0,0            |
| F50   | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| F55   | Ressources affectées   | 0,0                           | 0,0            | 30,0           |
| F60   | Dettes rattachées  | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| <b>G01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>5 671,3</b>                | <b>6 342,7</b> | <b>7 174,4</b> |
| G10   | Comptes ordinaires créditeurs  | 570,1                         | 184,2          | 243,4          |
| G15   | Dépôts à terme reçus   | 3,9                           | 0,0            | 3,7            |
| G2A   | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 3 945,1                       | 4 908,7        | 5 552,0        |
| G30   | Autres dépôts de garantie reçus  | 4,1                           | 5,3            | 10,5           |
| G35   | Autres dépôts reçus  | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| G60   | Emprunts   | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| G70   | Autres sommes dues   | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| G90   | Dettes rattachées  | 1 148,2                       | 1 244,5        | 1 364,9        |
| <b>H01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>219,9</b>                  | <b>559,8</b>   | <b>328,9</b>   |
| H10   | Versements restant à effectuer   | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| H40   | Créditeurs divers  | 12,4                          | 48,1           | 70,2           |
| H6A   | Comptes d'ordre et divers  | 207,6                         | 511,8          | 258,7          |
| <b>K01</b>  | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>                    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| K20   | Titres de participation  | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| <b>L01</b>  | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>2 123,9</b>                | <b>2 104,9</b> | <b>2 155,1</b> |
| L10   | Subventions d'investissement   | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| L20   | Fonds affectés   | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| L27   | Fonds de crédit  | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| L30   | Provisions pour Risques et Charges                                     | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| L35   | Provisions réglementées  | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| L41   | Emprunts et titres émis subordonnées                                   | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| L45   | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| L50   | Primes liées au capital  | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| L55   | Réserves   | 124,7                         | 143,1          | 145,1          |
| L59   | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| L60   | Capital  | 660,7                         | 628,0          | 595,2          |
| L65   | Fonds de dotation  | 750,0                         | 750,0          | 750,0          |
| L70   | Report à nouveau (+ ou -)  | 466,0                         | 570,1          | 581,8          |
| L75   | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                           | 0,0            | 0,0            |
| L80   | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | 122,5                         | 13,7           | 83,0           |
| <b>L90</b>  | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>8 169,0</b>                | <b>9 007,4</b> | <b>9 688,4</b> |

## BILAN DE LA COOPERATION AUTONOME POUR LE RENFORCEMENT DES INITIATIVES ECONOMIQUES PAR LA MICROFINANCE (CAURIE-MF)

| BILAN DE LA COOPERATION AUTONOME POUR LE RENFORCEMENT DES INITIATIVES ECONOMIQUES PAR LA MICROFINANCE (CAURIE-MF) |   | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|---|---|------------------------|-----------------|-----------------|
|   |   | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>ACTIF</b>  |   |                        |                 |                 |
| <b>A01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>1 278,9</b>         | <b>835,5</b>    | <b>474,2</b>    |
| A10   | Valeur en caisse  | 33,4                   | 68,3            | 50,0            |
| A12   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 895,5                  | 517,2           | 174,2           |
| A2A   | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 350,0                  | 250,0           | 250,0           |
| A3A   | Comptes de prêts  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| A60   | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| A70   | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>B01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>6 894,5</b>         | <b>8 518,1</b>  | <b>10 030,7</b> |
| B2D   | Crédits à court terme   | 6 319,3                | 7 895,2         | 8 856,0         |
| B2N   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| B30   | Crédits à moyen terme   | 455,2                  | 498,1           | 1 017,7         |
| B40   | Crédits à long terme  | 0,7                    | 0,4             | 9,9             |
| B65   | Créances rattachées   | 26,4                   | 37,9            | 66,2            |
| B70   | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 92,8                   | 86,4            | 80,8            |
| <b>C01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>375,2</b>           | <b>450,7</b>    | <b>400,0</b>    |
| C10   | Titres de placement   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C30   | Comptes de stocks   | 11,6                   | 12,0            | 15,2            |
| C40   | Débiteurs divers  | 228,1                  | 339,3           | 277,7           |
| C55   | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C56   | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C59   | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C6A   | Comptes d'ordre et divers   | 135,5                  | 99,4            | 107,1           |
| <b>D01</b>  | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>951,4</b>           | <b>1 174,8</b>  | <b>1 409,8</b>  |
| D1A   | Immobilisations financières                                       | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D10   | Prêts et titres subordonnés                                       | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D1S   | Dépôts et cautionnements  | 6,5                    | 6,8             | 7,7             |
| D23   | Immobilisations en cours  | 351,0                  | 559,0           | 29,4            |
| D30   | Immobilisations d'exploitation                                    | 593,8                  | 609,0           | 1 372,8         |
| D40   | Immobilisations hors exploitation                                 | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D50   | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D60   | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D70   | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>E01</b>  | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>E05</b>  | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>E90</b>  | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>9 500,0</b>         | <b>10 979,0</b> | <b>12 314,7</b> |

| BILAN DE LA COOPERATION AUTONOME POUR LE RENFORCEMENT DES<br>INITIATIVES ECONOMIQUES PAR LA MICROFINANCE (CAURIE-MF) |  | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|--|--|------------------------|-----------------|-----------------|
|  |  | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>PASSIF</b>  |  |                        |                 |                 |
| <b>F01</b>   | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>          | <b>4 534,6</b>         | <b>5 327,9</b>  | <b>5 093,5</b>  |
| F1A  | Comptes ordinaires créditeurs  | 0,0                    | 0,0             | 0,8             |
| F2A  | Autres comptes de dépôts créditeurs  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| F3A  | Comptes d'emprunts   | 4 318,1                | 5 129,5         | 4 899,8         |
| F50  | Autres sommes dues aux institutions financières                            | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| F55  | Ressources affectées   | 179,2                  | 170,8           | 163,3           |
| F60  | Dettes rattachées  | 37,3                   | 27,7            | 29,5            |
| <b>G01</b>   | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>               | <b>3 126,6</b>         | <b>3 614,0</b>  | <b>4 673,1</b>  |
| G10  | Comptes ordinaires créditeurs  | 2 991,4                | 3 445,7         | 4 348,6         |
| G15  | Dépôts à terme reçus   | 60,8                   | 27,5            | 15,7            |
| G2A  | Comptes d'épargne à régime spécial   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G30  | Autres dépôts de garantie reçus  | 72,2                   | 140,2           | 308,1           |
| G35  | Autres dépôts reçus  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G60  | Emprunts   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G70  | Autres sommes dues   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G90  | Dettes rattachées  | 2,2                    | 0,7             | 0,7             |
| <b>H01</b>   | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                        | <b>151,7</b>           | <b>176,6</b>    | <b>167,3</b>    |
| H10  | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| H40  | Créditeurs divers  | 57,4                   | 83,2            | 57,2            |
| H6A  | Comptes d'ordre et divers  | 94,3                   | 93,4            | 110,1           |
| <b>K01</b>   | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS<br/>FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| K20  | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>L01</b>   | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                              | <b>1 687,0</b>         | <b>1 860,6</b>  | <b>2 380,9</b>  |
| L10  | Subventions d'investissement   | 147,5                  | 195,8           | 205,6           |
| L20  | Fonds affectés   | 300,0                  | 300,0           | 346,8           |
| L27  | Fonds de crédit  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L30  | Provisions pour Risques et Charges   | 59,6                   | 99,2            | 61,8            |
| L35  | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L41  | Emprunts et titres émis subordonnées                                       | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L45  | Fonds pour risques financiers généraux                                     | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L50  | Primes liées au capital  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L55  | Réserves   | 65,6                   | 65,6            | 65,6            |
| L59  | Écart de réévaluation des immobilisations                                  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L60  | Capital  | 845,1                  | 845,1           | 845,1           |
| L65  | Fonds de dotation  | 359,7                  | 435,8           | 576,8           |
| L70  | Report à nouveau (+ ou -)  | -30,0                  | -90,5           | -81,0           |
| L75  | Excédent des produits sur les charges                                      | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L80  | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | -60,5                  | 9,5             | 360,2           |
| <b>L90</b>   | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>9 500,0</b>         | <b>10 979,0</b> | <b>12 314,7</b> |

## BILAN DE LA MUTUELLE D'EPARGNE ET DE CREDIT DES TRANSPORTEURS (MEC TRANS)

| BILAN DE LA MUTUELLE D'EPARGNE ET DE CREDIT DES TRANSPORTEURS (MEC TRANS) |   | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|---|---|------------------------|----------------|----------------|
|   |   | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>ACTIF</b>  |   |                        |                |                |
| <b>A01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>1 688,6</b>         | <b>2 444,3</b> | <b>3 018,3</b> |
| A10   | Valeur en caisse  | 4,0                    | 24,2           | 23,1           |
| A12   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 610,2                  | 1 100,7        | 1 264,3        |
| A2A   | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 1 067,3                | 1 317,3        | 1 699,3        |
| A3A   | Comptes de prêts  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| A60   | Créances rattachées   | 7,1                    | 2,1            | 31,6           |
| A70   | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>B01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>2 492,6</b>         | <b>3 917,1</b> | <b>3 588,7</b> |
| B2D   | Crédits à court terme   | 279,0                  | 237,0          | 198,7          |
| B2N   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| B30   | Crédits à moyen terme   | 863,5                  | 2 061,9        | 2 272,9        |
| B40   | Crédits à long terme  | 1 290,5                | 1 555,5        | 1 043,3        |
| B65   | Créances rattachées   | 21,5                   | 29,9           | 16,3           |
| B70   | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 38,1                   | 32,9           | 57,5           |
| <b>C01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>98,3</b>            | <b>58,2</b>    | <b>42,5</b>    |
| C10   | Titres de placement   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C30   | Comptes de stocks   | 1,6                    | 2,0            | 2,0            |
| C40   | Débiteurs divers  | 57,7                   | 42,0           | 26,0           |
| C55   | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C56   | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C59   | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C6A   | Comptes d'ordre et divers   | 39,0                   | 14,1           | 14,5           |
| <b>D01</b>  | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>50,3</b>            | <b>89,4</b>    | <b>67,6</b>    |
| D1A   | Immobilisations financières                                       | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D10   | Prêts et titres subordonnés                                       | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D1S   | Dépôts et cautionnements  | 3,1                    | 4,6            | 4,6            |
| D23   | Immobilisations en cours  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D30   | Immobilisations d'exploitation                                    | 47,2                   | 84,9           | 63,0           |
| D40   | Immobilisations hors exploitation                                 | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D50   | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D60   | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D70   | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>E01</b>  | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>E05</b>  | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>E90</b>  | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>4 329,7</b>         | <b>6 509,1</b> | <b>6 717,2</b> |

| BILAN DE LA MUTUELLE D'EPARGNE ET DE CREDIT DES TRANSPORTEURS (MEC TRANS) |  | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|---|--|------------------------|----------------|----------------|
|   |  | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>PASSIF</b>   |  |                        |                |                |
| <b>F01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>1 436,3</b>         | <b>2 275,2</b> | <b>3 276,9</b> |
| F1A   | Comptes ordinaires créditeurs  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F2A   | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F3A   | Comptes d'emprunts   | 1 430,1                | 2 262,6        | 3 267,9        |
| F50   | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F55   | Ressources affectées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F60   | Dettes rattachées  | 6,1                    | 12,5           | 9,0            |
| <b>G01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>2 871,4</b>         | <b>3 990,9</b> | <b>3 072,5</b> |
| G10   | Comptes ordinaires créditeurs  | 1 857,6                | 2 568,4        | 2 021,0        |
| G15   | Dépôts à terme reçus   | 3,0                    | 3,5            | 33,5           |
| G2A   | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| G30   | Autres dépôts de garantie reçus  | 716,1                  | 839,5          | 830,0          |
| G35   | Autres dépôts reçus  | 294,7                  | 579,5          | 187,8          |
| G60   | Emprunts   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| G70   | Autres sommes dues   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| G90   | Dettes rattachées  | 0,1                    | 0,1            | 0,3            |
| <b>H01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>9,4</b>             | <b>11,7</b>    | <b>27,1</b>    |
| H10   | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| H40   | Créditeurs divers  | 6,9                    | 10,0           | 27,1           |
| H6A   | Comptes d'ordre et divers  | 2,6                    | 1,8            | 0,0            |
| <b>K01</b>  | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| K20   | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>L01</b>  | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>12,6</b>            | <b>231,3</b>   | <b>340,7</b>   |
| L10   | Subventions d'investissement   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L20   | Fonds affectés   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L27   | Fonds de crédit  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L30   | Provisions pour Risques et Charges                                     | 16,8                   | 21,4           | 26,8           |
| L35   | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L41   | Emprunts et titres émis subordonnées                                   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L45   | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L50   | Primes liées au capital  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L55   | Réserves   | 52,7                   | 52,7           | 52,7           |
| L59   | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L60   | Capital  | 126,9                  | 147,3          | 169,9          |
| L65   | Fonds de dotation  | 209,9                  | 168,4          | 78,4           |
| L70   | Report à nouveau (+ ou -)  | -466,8                 | -393,7         | -158,6         |
| L75   | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L80   | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | 73,1                   | 235,2          | 171,4          |
| <b>L90</b>  | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>4 329,7</b>         | <b>6 509,1</b> | <b>6 717,2</b> |

## BILAN DE LA COMPAGNIE FINANCIERE AFRICAINE SENEGAL SA (COFINA SA)

| BILAN DE LA COMPAGNIE FINANCIERE AFRICAINE SENEGAL SA (COFINA SA) |   | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|---|---|------------------------|-----------------|-----------------|
|   |   | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>ACTIF</b>  |   |                        |                 |                 |
| <b>A01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>3 025,3</b>         | <b>6 615,5</b>  | <b>7 089,2</b>  |
| A10   | Valeur en caisse  | 144,9                  | 344,3           | 172,3           |
| A12   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 1 384,4                | 4 122,6         | 1 979,2         |
| A2A   | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 1 465,0                | 2 115,0         | 4 565,0         |
| A3A   | Comptes de prêts  | 0,0                    | 0,0             | 296,9           |
| A60   | Créances rattachées   | 31,0                   | 33,6            | 75,9            |
| A70   | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>B01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>9 953,1</b>         | <b>15 346,6</b> | <b>25 624,9</b> |
| B2D   | Crédits à court terme   | 7 490,7                | 8 760,9         | 13 781,7        |
| B2N   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 353,0                  | 2 856,6         | 2 833,7         |
| B30   | Crédits à moyen terme   | 1 841,5                | 2 043,9         | 4 049,5         |
| B40   | Crédits à long terme  | 107,4                  | 536,9           | 3 131,5         |
| B65   | Créances rattachées   | 147,1                  | 331,7           | 488,8           |
| B70   | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 13,4                   | 816,5           | 1 339,7         |
| <b>C01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>1 304,6</b>         | <b>158,8</b>    | <b>1 273,2</b>  |
| C10   | Titres de placement   | 0,0                    | 0,0             | 1 000,0         |
| C30   | Comptes de stocks   | 0,7                    | 0,2             | 1,1             |
| C40   | Débiteurs divers  | 1 234,5                | 36,0            | 61,3            |
| C55   | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0             | 45,9            |
| C56   | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 7,1                    | 89,6            | 57,3            |
| C59   | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| C6A   | Comptes d'ordre et divers   | 62,4                   | 33,0            | 107,6           |
| <b>D01</b>  | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>554,9</b>           | <b>635,0</b>    | <b>883,0</b>    |
| D1A   | Immobilisations financières                                       | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D10   | Prêts et titres subordonnés                                       | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D1S   | Dépôts et cautionnements  | 28,6                   | 40,4            | 84,6            |
| D23   | Immobilisations en cours  | 6,6                    | 31,6            | 24,0            |
| D30   | Immobilisations d'exploitation                                    | 506,2                  | 551,2           | 764,9           |
| D40   | Immobilisations hors exploitation                                 | 13,6                   | 11,9            | 9,5             |
| D50   | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D60   | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| D70   | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>E01</b>  | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>112,5</b>           | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>E05</b>  | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>E90</b>  | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>14 950,5</b>        | <b>22 755,9</b> | <b>34 870,4</b> |

| BILAN DE LA COMPAGNIE FINANCIERE AFRICAINE SENEGAL SA (COFINA SA) |  | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|---|--|------------------------|-----------------|-----------------|
|   |  | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>PASSIF</b>   |  |                        |                 |                 |
| <b>F01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>3 719,3</b>         | <b>6 661,1</b>  | <b>11 108,3</b> |
| F1A   | Comptes ordinaires créditeurs  | 1 133,1                | 182,5           | 1 593,9         |
| F2A   | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 1 000,0                | 500,0           | 1 200,0         |
| F3A   | Comptes d'emprunts   | 1 462,8                | 5 892,2         | 8 139,3         |
| F50   | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| F55   | Ressources affectées   | 100,0                  | 80,5            | 40,7            |
| F60   | Dettes rattachées  | 23,5                   | 5,9             | 134,3           |
| <b>G01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>9 150,2</b>         | <b>12 250,4</b> | <b>19 025,0</b> |
| G10   | Comptes ordinaires créditeurs  | 3 342,0                | 3 472,9         | 5 954,4         |
| G15   | Dépôts à terme reçus   | 4 258,8                | 6 347,9         | 9 820,8         |
| G2A   | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 685,0                  | 1 195,4         | 1 542,8         |
| G30   | Autres dépôts de garantie reçus  | 799,2                  | 1 150,7         | 1 643,0         |
| G35   | Autres dépôts reçus  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G60   | Emprunts   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G70   | Autres sommes dues   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| G90   | Dettes rattachées  | 65,1                   | 83,5            | 64,0            |
| <b>H01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>101,4</b>           | <b>490,8</b>    | <b>711,2</b>    |
| H10   | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| H40   | Créditeurs divers  | 10,2                   | 346,8           | 504,3           |
| H6A   | Comptes d'ordre et divers  | 91,2                   | 144,1           | 206,9           |
| <b>K01</b>  | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| K20   | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| <b>L01</b>  | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>1 979,5</b>         | <b>3 353,6</b>  | <b>4 026,0</b>  |
| L10   | Subventions d'investissement   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L20   | Fonds affectés   | 0,0                    | 850,0           | 850,0           |
| L27   | Fonds de crédit  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L30   | Provisions pour Risques et Charges                                     | 14,2                   | 28,3            | 55,3            |
| L35   | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L41   | Emprunts et titres émis subordonnés                                    | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L45   | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 5,2                    | 5,2             | 0,0             |
| L50   | Primes liées au capital  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L55   | Réserves   | 0,0                    | 0,0             | 63,0            |
| L59   | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L60   | Capital  | 2 050,0                | 2 050,0         | 2 050,0         |
| L65   | Fonds de dotation  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L70   | Report à nouveau (+ ou -)  | -364,4                 | -89,9           | 250,1           |
| L75   | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| L80   | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | 274,6                  | 509,9           | 757,6           |
| <b>L90</b>  | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>14 950,5</b>        | <b>22 755,9</b> | <b>34 870,4</b> |

## BILAN DE LA SOCIETE ANONYME "KAJAS MICROFINANCE SA"

| BILAN DE LA SOCIETE ANONYME "KAJAS MICROFINANCE SA" |   | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|---|---|------------------------|----------------|----------------|
|   |   | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>ACTIF</b>  |   |                        |                |                |
| <b>A01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>322,2</b>           | <b>605,6</b>   | <b>368,7</b>   |
| A10   | Valeur en caisse  | 56,5                   | 61,7           | 42,0           |
| A12   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 265,7                  | 36,4           | 123,8          |
| A2A   | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 0,0                    | 500,0          | 200,0          |
| A3A   | Comptes de prêts  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| A60   | Créances rattachées   | 0,0                    | 7,5            | 3,0            |
| A70   | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>B01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>2 077,0</b>         | <b>2 170,1</b> | <b>3 734,4</b> |
| B2D   | Crédits à court terme   | 34,7                   | 29,7           | 18,6           |
| B2N   | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| B30   | Crédits à moyen terme   | 1 677,1                | 1 648,2        | 3 087,5        |
| B40   | Crédits à long terme  | 159,9                  | 368,1          | 297,0          |
| B65   | Créances rattachées   | 8,1                    | 8,7            | 15,2           |
| B70   | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 197,2                  | 115,3          | 316,0          |
| <b>C01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>111,8</b>           | <b>91,8</b>    | <b>148,6</b>   |
| C10   | Titres de placement   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C30   | Comptes de stocks   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C40   | Débiteurs divers  | 95,1                   | 84,1           | 142,1          |
| C55   | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C56   | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C59   | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C6A   | Comptes d'ordre et divers   | 16,7                   | 7,7            | 6,5            |
| <b>D01</b>  | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>124,3</b>           | <b>115,1</b>   | <b>77,9</b>    |
| D1A   | Immobilisations financières                                       | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D10   | Prêts et titres subordonnés                                       | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D1S   | Dépôts et cautionnements  | 4,5                    | 4,8            | 5,3            |
| D23   | Immobilisations en cours  | 0,3                    | 0,0            | 0,0            |
| D30   | Immobilisations d'exploitation                                    | 119,4                  | 110,2          | 72,6           |
| D40   | Immobilisations hors exploitation                                 | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D50   | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D60   | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D70   | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>E01</b>  | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |

| BILAN DE LA SOCIETE ANONYME "KAJAS MICROFINANCE SA" |  | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|---|--|------------------------|----------------|----------------|
|   |  | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>PASSIF</b>                                       |  |                        |                |                |
| <b>F01</b>  | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>298,8</b>   |
| F1A   | Comptes ordinaires créditeurs  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F2A   | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F3A   | Comptes d'emprunts   | 0,0                    | 0,0            | 298,8          |
| F50   | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F55   | Ressources affectées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F60   | Dettes rattachées  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>G01</b>  | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>2 723,0</b>         | <b>2 480,6</b> | <b>4 003,3</b> |
| G10   | Comptes ordinaires créditeurs  | 305,7                  | 321,1          | 475,5          |
| G15   | Dépôts à terme reçus   | 2 095,7                | 1 845,4        | 2 975,4        |
| G2A   | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| G30   | Autres dépôts de garantie reçus  | 297,1                  | 294,4          | 514,4          |
| G35   | Autres dépôts reçus  | 3,3                    | 2,2            | 2,0            |
| G60   | Emprunts   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| G70   | Autres sommes dues   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| G90   | Dettes rattachées  | 21,2                   | 17,5           | 36,1           |
| <b>H01</b>  | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>-2,8</b>            | <b>117,4</b>   | <b>44,1</b>    |
| H10   | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| H40   | Créditeurs divers  | -12,7                  | 109,0          | 40,1           |
| H6A   | Comptes d'ordre et divers  | 9,9                    | 8,3            | 4,1            |
| <b>K01</b>  | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| K20   | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>L01</b>  | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>-84,9</b>           | <b>384,6</b>   | <b>-16,6</b>   |
| L10   | Subventions d'investissement   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L20   | Fonds affectés   | 0,9                    | 0,3            | 0,2            |
| L27   | Fonds de crédit  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L30   | Provisions pour Risques et Charges                                     | 14,2                   | 8,0            | 11,6           |
| L35   | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L41   | Emprunts et titres émis subordonnées                                   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L45   | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L50   | Primes liées au capital  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L55   | Réserves   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L59   | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L60   | Capital  | 1 000,0                | 2 000,0        | 2 000,0        |
| L65   | Fonds de dotation  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L70   | Report à nouveau (+ ou -)  | -743,7                 | -1 100,0       | -1 623,6       |
| L75   | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L80   | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | -356,3                 | -523,6         | -404,8         |
| <b>L90</b>  | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>2 635,3</b>         | <b>2 982,6</b> | <b>4 329,6</b> |

## BILAN DE LA SOCIETE ANONYME "FIDES MICROFINANCE SENEGAL"

| BILAN DE LA SOCIETE ANONYME "FIDES MICROFINANCE SENEGAL" |   | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|--|---|------------------------|----------------|----------------|
|  |   | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>ACTIF</b>   |   |                        |                |                |
| <b>A01</b>   | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b> | <b>386,0</b>           | <b>451,4</b>   | <b>511,1</b>   |
| A10  | Valeur en caisse  | 78,1                   | 62,1           | 47,5           |
| A12  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 306,9                  | 389,2          | 463,7          |
| A2A  | Autres comptes de dépôts débiteurs                                | 1,0                    | 0,0            | 0,0            |
| A3A  | Comptes de prêts  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| A60  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| A70  | Prêts en souffrance et immobilisés                                | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>B01</b>   | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>2 854,6</b>         | <b>2 617,0</b> | <b>2 447,1</b> |
| B2D  | Crédits à court terme   | 2 351,3                | 2 279,7        | 2 039,6        |
| B2N  | Comptes ordinaires débiteurs                                      | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| B30  | Crédits à moyen terme   | 298,8                  | 213,2          | 252,1          |
| B40  | Crédits à long terme  | 65,0                   | 45,0           | 22,1           |
| B65  | Créances rattachées   | 34,8                   | 26,2           | 26,4           |
| B70  | Crédits en souffrance immobilisés                                 | 104,7                  | 52,9           | 106,9          |
| <b>C01</b>   | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>66,5</b>            | <b>63,3</b>    | <b>31,0</b>    |
| C10  | Titres de placement   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C30  | Comptes de stocks   | 13,7                   | 12,1           | 9,8            |
| C40  | Débiteurs divers  | 6,9                    | 8,2            | 6,2            |
| C55  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C56  | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C59  | Valeurs à rejeter   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| C6A  | Comptes d'ordre et divers   | 45,9                   | 43,0           | 15,0           |
| <b>D01</b>   | <b>VALEURS IMMOBILISEES</b>                                       | <b>274,8</b>           | <b>154,2</b>   | <b>88,4</b>    |
| D1A  | Immobilisations financières                                       | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D10  | Prêts et titres subordonnés                                       | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D1S  | Dépôts et cautionnements  | 23,5                   | 13,9           | 13,9           |
| D23  | Immobilisations en cours  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D30  | Immobilisations d'exploitation                                    | 251,4                  | 140,3          | 74,5           |
| D40  | Immobilisations hors exploitation                                 | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D50  | Crédit-Bail et opérations assimilées                              | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D60  | Créances rattachées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| D70  | Créances en souffrance  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>E01</b>   | <b>ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>E05</b>   | <b>EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>E90</b>   | <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>3 581,9</b>         | <b>3 285,8</b> | <b>3 077,6</b> |

| BILAN DE LA SOCIETE ANONYME "FIDES MICROFINANCE SENEGAL" |  | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|--|--|------------------------|----------------|----------------|
|  |  | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>PASSIF</b>  |  |                        |                |                |
| <b>F01</b>   | <b>OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>      | <b>656,0</b>           | <b>656,0</b>   | <b>656,0</b>   |
| F1A  | Comptes ordinaires créditeurs  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F2A  | Autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F3A  | Comptes d'emprunts   | 656,0                  | 656,0          | 656,0          |
| F50  | Autres sommes dues aux institutions financières                        | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F55  | Ressources affectées   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| F60  | Dettes rattachées  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>G01</b>   | <b>OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>           | <b>1 459,7</b>         | <b>1 454,5</b> | <b>1 211,2</b> |
| G10  | Comptes ordinaires créditeurs  | 329,5                  | 338,1          | 244,7          |
| G15  | Dépôts à terme reçus   | 51,5                   | 40,0           | 24,6           |
| G2A  | Comptes d'épargne à régime spécial                                     | 806,9                  | 419,5          | 734,0          |
| G30  | Autres dépôts de garantie reçus  | 262,8                  | 646,6          | 200,7          |
| G35  | Autres dépôts reçus  | 8,5                    | 9,5            | 6,8            |
| G60  | Emprunts   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| G70  | Autres sommes dues   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| G90  | Dettes rattachées  | 0,6                    | 0,7            | 0,4            |
| <b>H01</b>   | <b>OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                    | <b>139,1</b>           | <b>81,6</b>    | <b>71,7</b>    |
| H10  | Versements restant à effectuer   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| H40  | Créditeurs divers  | 67,5                   | 44,3           | 41,3           |
| H6A  | Comptes d'ordre et divers  | 71,6                   | 37,3           | 30,4           |
| <b>K01</b>   | <b>VERSEMENTS RESTANTS A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| K20  | Titres de participation  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>L01</b>   | <b>PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES</b>                          | <b>1 327,1</b>         | <b>1 093,8</b> | <b>1 138,7</b> |
| L10  | Subventions d'investissement   | 1,9                    | -0,0           | 0,0            |
| L20  | Fonds affectés   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L27  | Fonds de crédit  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L30  | Provisions pour Risques et Charges                                     | 0,8                    | 2,6            | 0,1            |
| L35  | Provisions réglementées  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L41  | Emprunts et titres émis subordonnées                                   | 1 508,7                | 1 508,7        | 1 029,9        |
| L45  | Fonds pour risques financiers généraux                                 | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L50  | Primes liées au capital  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L55  | Réserves   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L59  | Écart de réévaluation des immobilisations                              | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L60  | Capital  | 1 266,0                | 1 266,0        | 1 266,0        |
| L65  | Fonds de dotation  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L70  | Report à nouveau (+ ou -)  | -1 011,4               | -1 450,3       | -1 683,5       |
| L75  | Excédent des produits sur les charges                                  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| L80  | Résultat de l'exercice (+ ou -)  | -438,9                 | -233,2         | 526,3          |
| <b>L90</b>   | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>3 581,9</b>         | <b>3 285,8</b> | <b>3 077,6</b> |

**COMPTES DE RESULTAT AGREGES DES SYSTEMES FINANCIERS DECENTRALISES DU SENEGAL**

## COMPTÉ DE RESULTAT AGREGÉ DES SFD AU SENEGAL

| COMPTÉ DE RESULTAT DES SFD AU SENEGAL |   | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|---------------------------------------|---|------------------------|-----------------|-----------------|
|                                       |   | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>CHARGES</b>                        |   |                        |                 |                 |
| <b>R08</b>                            | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>            | <b>4 506,1</b>         | <b>6 594,8</b>  | <b>5 913,1</b>  |
| R1A                                   | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs                                  | 14,2                   | 215,9           | 285,1           |
| R1L                                   | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs            | 71,8                   | 46,4            | 171,7           |
| R2A                                   | Intérêt sur comptes d'emprunts  | 3 689,1                | 4 088,9         | 4 830,0         |
| R2R                                   | Autres Intérêts   | 730,9                  | 2 243,6         | 626,4           |
| <b>R3A</b>                            | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>  | <b>4 180,8</b>         | <b>3 731,3</b>  | <b>4 183,1</b>  |
| R3C                                   | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                | 4 152,8                | 3 726,4         | 4 139,4         |
| R3T                                   | Commissions   | 28,1                   | 4,8             | 43,7            |
| <b>R4B</b>                            | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>           | <b>308,2</b>           | <b>272,9</b>    | <b>231,6</b>    |
| R4C                                   | Charges et pertes sur titres de placement                                 | 0,0                    | 0,0             | 33,5            |
| R4K                                   | Charges sur opérations diverses   | 307,5                  | 269,9           | 197,8           |
| R4N                                   | Commissions   | 0,8                    | 3,0             | 0,3             |
| <b>R5B</b>                            | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                            | <b>3,0</b>             | <b>28,0</b>     | <b>0,0</b>      |
| <b>R5E</b>                            | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>4,1</b>             | <b>2,5</b>      | <b>5,8</b>      |
| <b>R5Y</b>                            | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                    | <b>71,8</b>            | <b>206,8</b>    | <b>253,9</b>    |
| <b>R6A</b>                            | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>                                   | <b>0,0</b>             | <b>8,0</b>      | <b>0,3</b>      |
| <b>R6F</b>                            | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>                                  | <b>5,1</b>             | <b>2,7</b>      | <b>3,2</b>      |
| <b>R6V</b>                            | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                      | <b>107,4</b>           | <b>114,4</b>    | <b>130,1</b>    |
| <b>R7A</b>                            | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                           | <b>62,9</b>            | <b>20,9</b>     | <b>158,2</b>    |
|                                       | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>                                     | <b>60,9</b>            | <b>111,3</b>    | <b>4,6</b>      |
|                                       | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>                                   | <b>44 468,5</b>        | <b>44 760,0</b> | <b>45 317,2</b> |
| <b>S02</b>                            | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>   | <b>22 780,4</b>        | <b>24 403,1</b> | <b>24 152,2</b> |
| <b>S1A</b>                            | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>  | <b>2 736,9</b>         | <b>1 859,7</b>  | <b>2 421,5</b>  |
| <b>S2A</b>                            | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXLPOITATION</b>         | <b>18 951,3</b>        | <b>18 497,3</b> | <b>18 743,5</b> |
| S2B                                   | Services extérieurs   | 4 353,4                | 4 290,4         | 4 239,6         |
| S3A                                   | Autres services extérieurs  | 13 011,6               | 12 459,0        | 12 778,7        |
| S4A                                   | Charges diverses d'exploitation   | 1 586,3                | 1 747,8         | 1 725,2         |
| <b>T50</b>                            | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                | <b>0,0</b>             | <b>417,3</b>    | <b>420,8</b>    |
| <b>T51</b>                            | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b> | <b>6 309,5</b>         | <b>5 240,7</b>  | <b>4 367,9</b>  |
| T53                                   | Dotations aux amortissements de charges à répartir                        | 389,7                  | 384,2           | 44,4            |
| T54                                   | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation           | 5 180,6                | 4 754,8         | 4 266,2         |
| T55                                   | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation        | 8,4                    | 101,6           | 40,7            |
| T56                                   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours   | 0,4                    | 0,0             | 3,1             |

|                 |  |                  |                 |                  |
|-----------------|--|------------------|-----------------|------------------|
| T57             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation            | 730,2            | 0,0             | 0,5              |
| T58             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation         | 0,3              | 0,0             | 13,0             |
| <b>T6B</b>      | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>                    | <b>34 484,0</b>  | <b>21 852,3</b> | <b>26 695,9</b>  |
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 13 416,2         | 15 584,3        | 16 837,4         |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 2 682,5          | 3 239,3         | 4 368,3          |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 4 635,9          | 5 919,6         | 6 817,0          |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 6 097,8          | 6 425,3         | 5 652,1          |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 11 469,8         | 19,4            | 2 973,2          |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 4 898,0          | 893,6           | 840,2            |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,8              | 2,6             | 3,2              |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 4 550,1          | 5 255,3         | 5 996,2          |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 149,1            | 97,2            | 45,7             |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>   | <b>3 641,4</b>   | <b>4 470,4</b>  | <b>5 409,5</b>   |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>3 809,5</b>   | <b>2 375,3</b>  | <b>1 989,6</b>   |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>595,8</b>     | <b>1 124,8</b>  | <b>1 816,7</b>   |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>122,1</b>     | <b>5 200,0</b>  | <b>6 369,9</b>   |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>102 741,2</b> | <b>96 534,5</b> | <b>103 271,4</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |                  |                 |                  |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>2 194,6</b>   | <b>3 010,0</b>  | <b>3 821,7</b>   |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 80,8             | 94,4            | 80,8             |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 1 983,6          | 2 539,7         | 3 215,7          |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 28,6             | 271,6           | 346,9            |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 2,6              | 24,1            | 72,2             |
| V2T             | Commissions  | 99,0             | 80,3            | 106,0            |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>59 351,2</b>  | <b>64 664,6</b> | <b>72 467,0</b>  |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 39 069,9         | 42 920,4        | 47 909,2         |
| V3R             | Autres Intérêts  | 1 790,7          | 1 939,9         | 2 142,9          |
| V3X             | Commissions  | 18 490,6         | 19 804,4        | 22 414,9         |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>322,2</b>     | <b>378,2</b>    | <b>424,9</b>     |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>157,6</b>     | <b>115,1</b>    | <b>107,3</b>     |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>54,8</b>      | <b>61,8</b>     | <b>63,7</b>      |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,1</b>       | <b>0,4</b>      | <b>78,7</b>      |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>48,4</b>      | <b>260,3</b>    | <b>151,5</b>     |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>50,6</b>      | <b>48,1</b>     | <b>30,4</b>      |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>848,9</b>     | <b>184,5</b>    | <b>405,4</b>     |
|                 | <b>VENTES</b>  | <b>189,8</b>     | <b>225,6</b>    | <b>189,6</b>     |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>1 075,9</b>   | <b>2 386,9</b>  | <b>924,0</b>     |

|                    |  |                  |                  |                  |
|--------------------|--|------------------|------------------|------------------|
| <b>W4<br/>A</b>    | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>761,7</b>     | <b>2 121,0</b>   | <b>569,3</b>     |
| W4<br>B            | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires | 0,0              | 0,0              | 0,0              |
| W4<br>D            | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues     | 0,0              | 0,0              | 0,0              |
| W4<br>G            | Plus-values de cession   | 65,2             | 59,8             | 227,8            |
| W4<br>L            | Transferts de charges d'exploitation non financière                          | 563,4            | 1 852,6          | 144,3            |
| W4<br>Q            | Autres produits divers d'exploitation  | 133,0            | 208,6            | 197,1            |
| <b>W5<br/>0</b>    | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>  | <b>0,3</b>       | <b>0,2</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>W5<br/>3</b>    | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>  | <b>313,9</b>     | <b>265,7</b>     | <b>354,7</b>     |
| <b>X50</b>         | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                    | <b>49,1</b>      | <b>0,0</b>       | <b>417,3</b>     |
| X51                | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                  | 892,8            | 1,1              | 42,0             |
| X6B                | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES                | 30 861,3         | 19 804,2         | 17 924,8         |
| <b>X80</b>         | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>   | <b>2 261,7</b>   | <b>2 319,8</b>   | <b>5 518,0</b>   |
| <b>X81</b>         | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                                      | <b>4 382,2</b>   | <b>3 074,0</b>   | <b>705,2</b>     |
| <b>L80</b>         | <b>DEFICIT</b>   | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>X84</b>         | <b>TOTAL PRODUITS</b>  | <b>102 741,2</b> | <b>96 534,5</b>  | <b>103 271,4</b> |
| <b>Indicateurs</b> |  |                  |                  |                  |
|                    |  | <b>2 015</b>     | <b>2 016</b>     | <b>2 017</b>     |
|                    | <b>Points de services</b>  | <b>902</b>       | <b>874</b>       | <b>893</b>       |
|                    | <i>Institutions de base</i>  | 276              | 264              | 268              |
|                    | <i>Guichets ou Antennes</i>  | 626              | 610              | 625              |
|                    | <b>Bénéficiaires</b>   | <b>2 454 701</b> | <b>2 613 474</b> | <b>2 858 837</b> |
|                    | Hommes   | 1 280 200        | 1 366 185        | 1 477 082        |
|                    | Femmes   | 957 728          | 1 025 710        | 1 114 321        |
|                    | Personnes morales  | 216 773          | 221 579          | 267 434          |
|                    | <b>Employés</b>  | <b>4 139</b>     | <b>4 289</b>     | <b>4 490</b>     |

## COMPTE DE RESULTAT AGREGÉ DES RESEAUX AU SENEGAL

| COMPTE DE RESULTAT AGREGÉ DES RESEAUX AU SENEGAL |  | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|--|--|------------------------|-----------------|-----------------|
|  |  | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>CHARGES</b>                                   |  |                        |                 |                 |
| <b>R08</b>                                       | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                   | <b>2 096,5</b>         | <b>3 631,1</b>  | <b>2 031,6</b>  |
| R1A  | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs   | 1,7                    | 3,4             | 2,7             |
| R1L  | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs                   | 0,5                    | 2,6             | 99,4            |
| R2A  | Intérêt sur comptes d'emprunts   | 1 726,8                | 1 883,5         | 1 636,9         |
| R2R  | Autres Intérêts  | 367,4                  | 1 741,6         | 292,6           |
| <b>R3A</b>                                       | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>         | <b>2 966,4</b>         | <b>2 351,7</b>  | <b>2 444,6</b>  |
| R3C  | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                       | 2 940,3                | 2 349,5         | 2 412,9         |
| R3T  | Commissions  | 26,1                   | 2,2             | 31,7            |
| <b>R4B</b>                                       | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                  | <b>0,0</b>             | <b>3,0</b>      | <b>0,9</b>      |
| R4C  | Charges et pertes sur titres de placement  | 0,0                    | 0,0             | 0,9             |
| R4K  | Charges sur opérations diverses  | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| R4N  | Commissions  | 0,0                    | 3,0             | 0,0             |
| <b>R5B</b>                                       | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                   | <b>2,5</b>             | <b>28,0</b>     | <b>0,0</b>      |
| <b>R5E</b>                                       | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,1</b>      | <b>0,8</b>      |
| <b>R5Y</b>                                       | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>R6A</b>                                       | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>  | <b>0,0</b>             | <b>2,3</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>R6F</b>                                       | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>R6V</b>                                       | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                             | <b>86,5</b>            | <b>98,4</b>     | <b>110,3</b>    |
| <b>R7A</b>                                       | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                                  | <b>36,5</b>            | <b>6,9</b>      | <b>8,5</b>      |
|  | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>  | <b>46,8</b>            | <b>93,9</b>     | <b>-12,9</b>    |
|  | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>  | <b>31 688,7</b>        | <b>30 565,6</b> | <b>28 272,7</b> |
| <b>S02</b>                                       | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>  | <b>15 556,5</b>        | <b>16 735,9</b> | <b>15 345,5</b> |
| <b>S1A</b>                                       | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>   | <b>2 331,5</b>         | <b>1 232,4</b>  | <b>1 417,5</b>  |
| <b>S2A</b>                                       | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION</b>                | <b>13 800,7</b>        | <b>12 597,3</b> | <b>11 509,7</b> |
| S2B  | Services extérieurs  | 3 194,2                | 2 946,6         | 2 662,3         |
| S3A  | Autres services extérieurs   | 9 356,6                | 8 325,7         | 7 635,4         |
| S4A  | Charges diverses d'exploitation  | 1 249,9                | 1 325,1         | 1 212,0         |
| <b>T50</b>                                       | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                       | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>T51</b>                                       | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>        | <b>4 991,9</b>         | <b>3 931,8</b>  | <b>3 135,2</b>  |
| T53  | Dotations aux amortissements de charges à répartir                               | 371,7                  | 373,6           | 26,3            |
| T54  | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation                  | 3 889,7                | 3 461,4         | 3 062,2         |
| T55  | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation               | 0,3                    | 96,7            | 33,1            |
| T56  | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours          | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| T57  | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation    | 730,2                  | 0,0             | 0,5             |
| T58  | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation | 0,0                    | 0,0             | 13,0            |
| <b>T6B</b>                                       | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>            | <b>30 153,5</b>        | <b>16 954,5</b> | <b>21 000,9</b> |

|                 |  |                 |                 |                 |
|-----------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 10 482,4        | 12 521,1        | 13 627,5        |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 2 146,2         | 2 761,2         | 3 730,9         |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 3 450,3         | 4 792,5         | 5 277,5         |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 4 885,9         | 4 967,4         | 4 619,1         |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 11 453,2        | 0,0             | 2 965,0         |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 4 551,1         | 774,8           | 558,4           |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 3 536,4         | 3 572,9         | 3 805,0         |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 130,5           | 85,7            | 45,0            |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECTIONNELLES</b>  | <b>3 446,4</b>  | <b>4 109,0</b>  | <b>4 951,7</b>  |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>3 743,1</b>  | <b>2 341,0</b>  | <b>1 964,6</b>  |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>0,0</b>      | <b>3 478,2</b>  | <b>2 439,7</b>  |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>79 258,9</b> | <b>67 595,6</b> | <b>66 348,6</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |                 |                 |                 |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>1 927,2</b>  | <b>2 737,3</b>  | <b>3 419,0</b>  |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 43,6            | 56,9            | 24,4            |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 1 842,9         | 2 391,3         | 2 950,5         |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 24,9            | 269,6           | 332,2           |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0             | 6,6             | 56,3            |
| V2T             | Commissions  | 15,8            | 12,9            | 55,6            |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>39 722,7</b> | <b>41 033,1</b> | <b>41 692,1</b> |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 25 984,9        | 27 910,1        | 28 621,6        |
| V3R             | Autres Intérêts  | 1 133,2         | 1 260,2         | 1 315,7         |
| V3X             | Commissions  | 12 604,6        | 11 862,8        | 11 754,8        |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>238,3</b>    | <b>179,4</b>    | <b>191,3</b>    |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>157,6</b>    | <b>115,1</b>    | <b>107,2</b>    |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>53,0</b>     | <b>51,2</b>     | <b>53,5</b>     |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,3</b>      |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>4,2</b>      | <b>4,6</b>      | <b>6,9</b>      |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>4,1</b>      | <b>4,1</b>      | <b>22,5</b>     |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>744,5</b>    | <b>64,3</b>     | <b>249,5</b>    |
|                 | <b>VENTES</b>  | 179,1           | 203,8           | 168,4           |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>463,7</b>    | <b>1 912,8</b>  | <b>599,6</b>    |
| <b>W4A</b>      | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>311,0</b>    | <b>1 866,1</b>  | <b>415,7</b>    |
| W4B             | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires             | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4D             | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues                 | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4G             | Plus-values de cession   | 56,1            | 56,8            | 202,0           |
| W4L             | Transferts de charges d'exploitation non financière                                      | 136,2           | 1 629,6         | 65,3            |
| W4Q             | Autres produits divers d'exploitation  | 118,8           | 179,6           | 148,4           |

|                    |   |                    |                    |                    |
|--------------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>W50</b>         | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>                                 | <b>0,3</b>         | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         |
| <b>W53</b>         | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>                             | <b>152,5</b>       | <b>46,8</b>        | <b>183,9</b>       |
| <b>X50</b>         | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>     | <b>48,0</b>        | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         |
| X51                | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS   | <b>881,4</b>       | <b>0,2</b>         | <b>0,0</b>         |
| X6B                | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES | <b>28 307,2</b>    | <b>16 375,5</b>    | <b>14 481,5</b>    |
| <b>X80</b>         | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>                                  | <b>1 871,7</b>     | <b>2 001,4</b>     | <b>4 752,4</b>     |
| <b>X81</b>         | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                       | <b>4 262,9</b>     | <b>2 912,8</b>     | <b>604,5</b>       |
| <b>L80</b>         | <b>DEFICIT</b>  | <b>393,3</b>       | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         |
| <b>X84</b>         | <b>TOTAL PRODUITS</b>   | <b>79 258,9</b>    | <b>67 595,6</b>    | <b>66 348,6</b>    |
| <b>Indicateurs</b> |   |                    |                    |                    |
|                    |   | <b>2 015</b>       | <b>2 016</b>       | <b>2 017</b>       |
|                    | <b>Points de services</b>                                     | <b>516,0</b>       | <b>520,0</b>       | <b>535,0</b>       |
|                    | <i>Institutions de base</i>                                   | <i>166,0</i>       | <i>166,0</i>       | <i>166,0</i>       |
|                    | <i>Guichets ou Antennes</i>                                   | <i>350,0</i>       | <i>354,0</i>       | <i>369,0</i>       |
|                    | <b>Bénéficiaires</b>  | <b>1 930 138,0</b> | <b>2 059 059,0</b> | <b>2 212 739,0</b> |
|                    | Hommes  | <i>1 031 855,0</i> | <i>1 098 584,0</i> | <i>1 159 139,0</i> |
|                    | Femmes  | <i>718 238,0</i>   | <i>778 304,0</i>   | <i>834 254,0</i>   |
|                    | Personnes morales   | <i>180 045,0</i>   | <i>182 171,0</i>   | <i>219 346,0</i>   |
|                    | <b>Employés</b>   | <b>2 433,0</b>     | <b>2 530,0</b>     | <b>2 667,0</b>     |

## COMPTE DE RESULTAT AGREGÉ DES SFD VISES PAR L'ARTICLE 44 DE LA LOI PORTANT RÉGLEMENTATION DES SFD

| COMPTE DE RESULTAT AGREGÉ DES SFD VISES PAR L'ARTICLE 44 AU SENEGAL |   | 2 015                  | 2 016           | 2 017           |
|---|---|------------------------|-----------------|-----------------|
|   |   | Millions de francs CFA |                 |                 |
| <b>CHARGES</b>  |   |                        |                 |                 |
| <b>R08</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                | <b>2 096,5</b>         | <b>3 631,1</b>  | <b>2 031,6</b>  |
| R1A   | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs                                      | 1,7                    | 3,4             | 2,7             |
| R1L   | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs                | 0,5                    | 2,6             | 99,4            |
| R2A   | Intérêt sur comptes d'emprunts  | 1 726,8                | 1 883,5         | 1 636,9         |
| R2R   | Autres Intérêts   | 367,4                  | 1 741,6         | 292,6           |
| <b>R3A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>2 966,4</b>         | <b>2 351,7</b>  | <b>2 444,6</b>  |
| R3C   | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                    | 2 940,3                | 2 349,5         | 2 412,9         |
| R3T   | Commissions   | 26,1                   | 2,2             | 31,7            |
| <b>R4B</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>0,0</b>             | <b>3,0</b>      | <b>0,9</b>      |
| R4C   | Charges et pertes sur titres de placement                                     | 0,0                    | 0,0             | 0,9             |
| R4K   | Charges sur opérations diverses   | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| R4N   | Commissions   | 0,0                    | 3,0             | 0,0             |
| <b>R5B</b>  | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                | <b>2,5</b>             | <b>28,0</b>     | <b>0,0</b>      |
| <b>R5E</b>  | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                        | <b>0,0</b>             | <b>0,1</b>      | <b>0,8</b>      |
| <b>R5Y</b>  | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                        | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>R6A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>                                       | <b>0,0</b>             | <b>2,3</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>R6F</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>                                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>R6V</b>  | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                          | <b>86,5</b>            | <b>98,4</b>     | <b>110,3</b>    |
| <b>R7A</b>  | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                               | <b>36,5</b>            | <b>6,9</b>      | <b>8,5</b>      |
|   | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>   | <b>46,8</b>            | <b>93,9</b>     | <b>-12,9</b>    |
|   | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>                                       | <b>31 688,7</b>        | <b>30 565,6</b> | <b>28 272,7</b> |
| <b>S02</b>  | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>   | <b>15 556,5</b>        | <b>16 735,9</b> | <b>15 345,5</b> |
| <b>S1A</b>  | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>  | <b>2 331,5</b>         | <b>1 232,4</b>  | <b>1 417,5</b>  |
| <b>S2A</b>  | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION</b>             | <b>13 800,7</b>        | <b>12 597,3</b> | <b>11 509,7</b> |
| S2B   | Services extérieurs   | 3 194,2                | 2 946,6         | 2 662,3         |
| S3A   | Autres services extérieurs  | 9 356,6                | 8 325,7         | 7 635,4         |
| S4A   | Charges diverses d'exploitation   | 1 249,9                | 1 325,1         | 1 212,0         |
| <b>T50</b>  | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                    | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>T51</b>  | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>     | <b>4 991,9</b>         | <b>3 931,8</b>  | <b>3 135,2</b>  |
| T53   | Dotations aux amortissements de charges à répartir                            | 371,7                  | 373,6           | 26,3            |
| T54   | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation               | 3 889,7                | 3 461,4         | 3 062,2         |
| T55   | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation            | 0,3                    | 96,7            | 33,1            |
| T56   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours       | 0,0                    | 0,0             | 0,0             |
| T57   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation | 730,2                  | 0,0             | 0,5             |

|                 |  |                 |                 |                 |
|-----------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| T58             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation         | 0,0             | 0,0             | 13,0            |
| <b>T6B</b>      | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>                    | <b>30 153,5</b> | <b>16 954,5</b> | <b>21 000,9</b> |
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 10 482,4        | 12 521,1        | 13 627,5        |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 2 146,2         | 2 761,2         | 3 730,9         |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 3 450,3         | 4 792,5         | 5 277,5         |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 4 885,9         | 4 967,4         | 4 619,1         |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 11 453,2        | 0,0             | 2 965,0         |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 4 551,1         | 774,8           | 558,4           |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 3 536,4         | 3 572,9         | 3 805,0         |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 130,5           | 85,7            | 45,0            |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>   | <b>3 446,4</b>  | <b>4 109,0</b>  | <b>4 951,7</b>  |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>3 743,1</b>  | <b>2 341,0</b>  | <b>1 964,6</b>  |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>0,0</b>      | <b>3 478,2</b>  | <b>2 439,7</b>  |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>79 258,9</b> | <b>67 595,6</b> | <b>66 348,6</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |                 |                 |                 |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>175,3</b>    | <b>203,2</b>    | <b>278,0</b>    |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 25,1            | 26,8            | 36,1            |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 84,0            | 99,8            | 168,8           |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 0,0             | 0,0             | 14,3            |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0             | 16,3            | 14,9            |
| V2T             | Commissions  | 66,1            | 60,3            | 44,0            |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>15 027,9</b> | <b>18 916,6</b> | <b>25 171,1</b> |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 9 660,9         | 11 336,5        | 14 926,7        |
| V3R             | Autres Intérêts  | 526,5           | 566,0           | 653,8           |
| V3X             | Commissions  | 4 840,5         | 7 014,1         | 9 590,6         |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>0,1</b>      | <b>0,3</b>      | <b>70,5</b>     |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>28,5</b>     | <b>245,8</b>    | <b>137,7</b>    |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>46,3</b>     | <b>43,2</b>     | <b>6,9</b>      |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>53,2</b>     | <b>79,3</b>     | <b>102,5</b>    |
|                 | <b>VENTES</b>  | 6,5             | 21,0            | 20,9            |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>437,2</b>    | <b>235,9</b>    | <b>108,1</b>    |
| <b>W4A</b>      | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>429,5</b>    | <b>227,0</b>    | <b>108,1</b>    |
| W4B             | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires             | 0,0             | 0,0             | 0,0             |

|                             |  |                    |                    |                    |
|-----------------------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| W4D                         | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues | 0,0                | 0,0                | 0,0                |
| W4G                         | Plus-values de cession   | 2,0                | 0,2                | 0,0                |
| W4L                         | Transferts de charges d'exploitation non financière                      | 423,9              | 207,7              | 75,4               |
| W4Q                         | Autres produits divers d'exploitation                                    | 3,6                | 19,1               | 32,7               |
| <b>W50</b>                  | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>  | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         |
| <b>W53</b>                  | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>  | <b>7,7</b>         | <b>8,9</b>         | <b>0,0</b>         |
| <b>X50</b>                  | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         | <b>417,3</b>       |
| X51                         | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS              | 0,3                | 0,3                | 40,4               |
| X6B                         | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES            | 1 334,2            | 2 298,6            | 2 009,2            |
| <b>X80</b>                  | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>   | <b>51,4</b>        | <b>53,2</b>        | <b>535,9</b>       |
| <b>X81</b>                  | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                                  | <b>87,5</b>        | <b>0,9</b>         | <b>45,0</b>        |
| <b>L80</b>                  | <b>DEFICIT</b>   | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         |
| <b>X84</b>                  | <b>TOTAL PRODUITS</b>  | <b>17 248,4</b>    | <b>22 098,4</b>    | <b>28 943,5</b>    |
| <b>Indicateurs</b>          |  |                    |                    |                    |
| <b>Points de services</b>   |  | <b>539,0</b>       | <b>565,0</b>       | <b>587,0</b>       |
| <i>Institutions de base</i> |  | <i>144,0</i>       | <i>144,0</i>       | <i>144,0</i>       |
| <i>Guichets ou Antennes</i> |  | <i>395,0</i>       | <i>421,0</i>       | <i>443,0</i>       |
| <b>Bénéficiaires</b>        |  | <b>2 150 202,0</b> | <b>2 332 413,0</b> | <b>2 561 908,0</b> |
| Hommes                      |  | 1 146 262,0        | 1 247 789,0        | 1 346 694,0        |
| Femmes                      |  | 821 068,0          | 895 485,0          | 984 905,0          |
| Personnes morales           |  | 182 872,0          | 189 139,0          | 230 309,0          |
| <b>Employés</b>             |  | <b>3 544,0</b>     | <b>3 659,0</b>     | <b>3 789,0</b>     |

## COMPTE DE RESULTAT DE LA FEDERATION DES CAISSES DU CREDIT MUTUEL DU SENEGAL (FCCMS)

| COMPTE DE RESULTAT DE LA FEDERATION DES CAISSES DU CREDIT MUTUEL DU SENEGAL (FCCMS) |   | 2 015           | 2 016           | 2 017           |
|---|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| Millions de francs CFA  |   |                 |                 |                 |
| <b>CHARGES</b>  |   |                 |                 |                 |
| <b>R08</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>            | <b>899,5</b>    | <b>981,5</b>    | <b>664,6</b>    |
| R1A   | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs                                  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| R1L   | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs             | 0,0             | 2,6             | 36,8            |
| R2A   | Intérêt sur comptes d'emprunts  | 684,5           | 863,5           | 528,0           |
| R2R   | Autres Intérêts   | 215,0           | 115,4           | 99,8            |
| <b>R3A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>  | <b>2 674,9</b>  | <b>2 132,9</b>  | <b>2 156,3</b>  |
| R3C   | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                | 2 674,9         | 2 132,9         | 2 156,3         |
| R3T   | Commissions   | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| <b>R4B</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>           | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| R4C   | Charges et pertes sur titres de placement                                 | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| R4K   | Charges sur opérations diverses   | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| R4N   | Commissions   | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| <b>R5B</b>  | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                            | <b>0,0</b>      | <b>28,0</b>     | <b>0,0</b>      |
| <b>R5E</b>  | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>R5Y</b>  | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                    | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>R6A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>                                   | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>R6F</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>                                  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>R6V</b>  | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                      | <b>0,2</b>      | <b>0,1</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>R7A</b>  | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                           | <b>26,2</b>     | <b>6,7</b>      | <b>1,9</b>      |
|   | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>                                     | <b>0,0</b>      | <b>11,7</b>     | <b>0,5</b>      |
|   | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>                                   | <b>16 644,7</b> | <b>15 814,8</b> | <b>13 308,8</b> |
| <b>S02</b>  | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>   | <b>7 111,4</b>  | <b>7 365,5</b>  | <b>6 299,8</b>  |
| <b>S1A</b>  | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>  | <b>761,6</b>    | <b>722,3</b>    | <b>850,0</b>    |
| <b>S2A</b>  | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXLPOITATION</b>         | <b>8 771,7</b>  | <b>7 727,1</b>  | <b>6 159,1</b>  |
| S2B   | Services extérieurs   | 2 040,5         | 1 929,5         | 1 595,2         |
| S3A   | Autres services extérieurs  | 6 149,0         | 5 306,7         | 4 231,3         |
| S4A   | Charges diverses d'exploitation   | 582,1           | 490,9           | 332,6           |
| <b>T50</b>  | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>T51</b>  | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b> | <b>3 167,2</b>  | <b>2 339,2</b>  | <b>2 004,1</b>  |
| T53   | Dotations aux amortissements de charges à répartir                        | 10,7            | 11,8            | 26,3            |
| T54   | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation           | 2 426,3         | 2 230,5         | 1 945,3         |
| T55   | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation        | 0,0             | 96,9            | 32,5            |
| T56   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours   | 0,0             | 0,0             | 0,0             |

|                 |  |                 |                 |                 |
|-----------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| T57             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation            | 730,2           | 0,0             | 0,0             |
| T58             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation         | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| <b>T6B</b>      | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>                    | <b>23 312,9</b> | <b>10 141,1</b> | <b>14 723,9</b> |
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 7 703,7         | 9 176,8         | 9 918,4         |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 1 600,2         | 2 099,6         | 2 512,6         |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 2 317,3         | 3 259,2         | 3 915,0         |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 3 786,2         | 3 818,0         | 3 490,8         |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 11 427,2        | 0,0             | 2 949,5         |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 3 009,2         | 0,0             | 84,4            |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 1 166,6         | 948,6           | 1 771,5         |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 6,1             | 15,8            | 0,0             |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>   | <b>3 050,4</b>  | <b>2 196,0</b>  | <b>2 236,9</b>  |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>3 737,4</b>  | <b>929,9</b>    | <b>1 578,0</b>  |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>0,0</b>      | <b>2 087,4</b>  | <b>1 143,8</b>  |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>53 513,3</b> | <b>36 669,4</b> | <b>37 818,9</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |                 |                 |                 |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>1 439,9</b>  | <b>2 039,8</b>  | <b>2 681,6</b>  |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 11,5            | 33,9            | 22,2            |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 1 413,8         | 2 005,9         | 2 659,4         |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 14,5            | 0,0             | 0,0             |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| V2T             | Commissions  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>21 826,4</b> | <b>22 899,3</b> | <b>22 180,7</b> |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 13 890,7        | 15 021,5        | 14 519,4        |
| V3R             | Autres Intérêts  | 268,4           | 271,2           | 305,2           |
| V3X             | Commissions  | 7 667,3         | 7 606,6         | 7 356,1         |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>55,6</b>     | <b>54,3</b>     | <b>49,6</b>     |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>143,7</b>    | <b>101,6</b>    | <b>107,2</b>    |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>52,8</b>     | <b>51,0</b>     | <b>53,3</b>     |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>0,1</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>0,2</b>      | <b>0,2</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>736,5</b>    | <b>54,8</b>     | <b>240,2</b>    |
|                 | <b>VENTES</b>  | <b>0,0</b>      | <b>28,6</b>     | <b>1,1</b>      |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>98,5</b>     | <b>14,2</b>     | <b>142,5</b>    |

|                    |  |                  |                    |                    |
|--------------------|--|------------------|--------------------|--------------------|
| <b>W4A</b>         | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>98,5</b>      | <b>14,2</b>        | <b>142,5</b>       |
| W4B                | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires | 0,0              | 0,0                | 0,0                |
| W4D                | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues     | 0,0              | 0,0                | 0,0                |
| W4G                | Plus-values de cession   | 0,0              | 0,0                | 88,4               |
| W4L                | Transferts de charges d'exploitation non financière                          | 78,2             | 12,7               | 48,2               |
| W4Q                | Autres produits divers d'exploitation  | 20,3             | 1,6                | 6,0                |
| <b>W50</b>         | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>  | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         |
| <b>W53</b>         | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>  | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         |
| <b>X50</b>         | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                    | <b>48,0</b>      | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         |
| X51                | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                  | 881,2            | 0,0                | 0,0                |
| X6B                | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES                | 22 220,0         | 10 685,2           | 10 092,1           |
| <b>X80</b>         | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>   | <b>1 190,0</b>   | <b>219,2</b>       | <b>1 670,1</b>     |
| <b>X81</b>         | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                                      | <b>3 921,7</b>   | <b>521,1</b>       | <b>600,4</b>       |
| <b>L80</b>         | <b>DEFICIT</b>   | <b>898,7</b>     | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         |
| <b>X84</b>         | <b>TOTAL PRODUITS</b>  | <b>53 513,3</b>  | <b>36 669,4</b>    | <b>37 818,9</b>    |
| <b>Indicateurs</b> |  |                  |                    |                    |
|                    |  | <b>2 015</b>     | <b>2 016</b>       | <b>2 017</b>       |
|                    | <b>Points de services</b>  | <b>219,0</b>     | <b>219,0</b>       | <b>219,0</b>       |
|                    | <i>Institutions de base</i>  | 91,0             | 91,0               | 91,0               |
|                    | <i>Guichets ou Antennes</i>  | 128,0            | 128,0              | 128,0              |
|                    | <b>Bénéficiaires</b>   | <b>953 172,0</b> | <b>1 041 433,0</b> | <b>1 108 677,0</b> |
|                    | Hommes   | 538 274,0        | 575 678,0          | 604 997,0          |
|                    | Femmes   | 320 216,0        | 360 723,0          | 391 048,0          |
|                    | <i>Personnes morales</i>   | 94 682,0         | 105 032,0          | 112 632,0          |
|                    | <b>Employés</b>  | <b>1 246,0</b>   | <b>1 335,0</b>     | <b>1 294,0</b>     |

COMPTE DE RESULTAT DE L'UNION DES MUTUELLES POUR LE PARTENARIAT ET LA MOBILISATION DE L'EPARGNE ET DU CREDIT AU SENEGAL (UM-PAMECAS)

| COMPTE DE RESULTAT DE L'UNION DES MUTUELLES POUR LE PARTENARIAT ET LA MOBILISATION DE L'APARGNE ET DU CREDIT AU SENEGAL (UM-PAMECAS) |   | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|--|---|------------------------|----------------|----------------|
|  |   | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>CHARGES</b>   |   |                        |                |                |
| <b>R08</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                | <b>450,3</b>           | <b>396,5</b>   | <b>558,9</b>   |
| R1A  | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs                                      | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R1L  | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs                | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R2A  | Intérêt sur comptes d'emprunts  | 330,6                  | 332,8          | 476,4          |
| R2R  | Autres Intérêts   | 119,7                  | 63,7           | 82,5           |
| <b>R3A</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>      | <b>213,5</b>           | <b>125,3</b>   | <b>161,7</b>   |
| R3C  | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                    | 207,4                  | 125,3          | 161,7          |
| R3T  | Commissions   | 6,1                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>R4B</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>               | <b>0,0</b>             | <b>3,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| R4C  | Charges et pertes sur titres de placement                                     | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R4K  | Charges sur opérations diverses   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R4N  | Commissions   | 0,0                    | 3,0            | 0,0            |
| <b>R5B</b>   | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R5E</b>   | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                        | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R5Y</b>   | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                        | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6A</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>                                       | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6F</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>                                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6V</b>   | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R7A</b>   | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                               | <b>10,3</b>            | <b>0,2</b>     | <b>6,6</b>     |
|  | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>   | <b>41,0</b>            | <b>81,4</b>    | <b>0,8</b>     |
|  | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>                                       | <b>7 821,7</b>         | <b>8 299,2</b> | <b>8 244,3</b> |
| <b>S02</b>   | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>   | <b>4 332,7</b>         | <b>4 975,1</b> | <b>4 433,7</b> |
| <b>S1A</b>   | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>  | <b>467,6</b>           | <b>200,2</b>   | <b>334,9</b>   |
| <b>S2A</b>   | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXLPOITATION</b>             | <b>3 021,4</b>         | <b>3 123,9</b> | <b>3 475,7</b> |
| S2B  | Services extérieurs   | 665,5                  | 544,1          | 569,7          |
| S3A  | Autres services extérieurs  | 1 766,5                | 1 816,0        | 2 159,5        |
| S4A  | Charges diverses d'exploitation   | 589,4                  | 763,9          | 746,5          |
| <b>T50</b>   | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                    | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>T51</b>   | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>     | <b>793,5</b>           | <b>651,6</b>   | <b>602,3</b>   |
| T53  | Dotations aux amortissements de charges à répartir                            | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T54  | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation               | 793,5                  | 651,6          | 602,3          |
| T55  | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation            | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T56  | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours       | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T57  | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |

|                 |  |                 |                 |                 |
|-----------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| T58             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation         | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| <b>T6B</b>      | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</b>                    | <b>3 018,2</b>  | <b>1 949,3</b>  | <b>1 772,7</b>  |
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 885,9           | 784,6           | 868,1           |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 107,3           | 73,3            | 141,2           |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 253,2           | 240,4           | 353,0           |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 525,4           | 470,9           | 373,9           |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 1 357,3         | 616,6           | 308,9           |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 726,3           | 478,9           | 552,1           |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 48,7            | 69,2            | 43,7            |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>   | <b>370,1</b>    | <b>1 896,2</b>  | <b>2 631,5</b>  |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>0,5</b>      | <b>1 373,3</b>  | <b>318,2</b>    |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>602,9</b>    | <b>1 173,6</b>  | <b>0,0</b>      |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>13 322,0</b> | <b>15 949,7</b> | <b>14 297,0</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |                 |                 |                 |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>253,6</b>    | <b>384,7</b>    | <b>301,3</b>    |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 25,8            | 20,2            | 2,1             |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 221,8           | 372,7           | 244,6           |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 0,0             | -13,5           | 0,0             |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0             | 1,4             | 51,9            |
| V2T             | Commissions  | 5,9             | 3,9             | 2,7             |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>8 651,5</b>  | <b>8 305,8</b>  | <b>9 088,4</b>  |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 4 950,1         | 5 362,1         | 5 977,8         |
| V3R             | Autres Intérêts  | 362,8           | 480,5           | 475,8           |
| V3X             | Commissions  | 3 338,6         | 2 463,1         | 2 634,9         |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>160,3</b>    | <b>124,0</b>    | <b>131,0</b>    |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>13,9</b>     | <b>13,5</b>     | <b>0,0</b>      |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>1,1</b>      | <b>2,5</b>      | <b>2,9</b>      |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>3,9</b>      | <b>3,9</b>      | <b>7,1</b>      |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>0,5</b>      | <b>0,3</b>      | <b>0,0</b>      |
|                 | <b>VENTES</b>  | 178,9           | 175,0           | 167,2           |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>148,3</b>    | <b>108,1</b>    | <b>102,3</b>    |
| <b>W4A</b>      | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>94,0</b>     | <b>105,1</b>    | <b>79,0</b>     |
| W4B             | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires             | 0,0             | 0,0             | 0,0             |

|                             |  |                  |                  |                  |
|-----------------------------|--|------------------|------------------|------------------|
| W4D                         | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues | 0,0              | 0,0              | 0,0              |
| W4G                         | Plus-values de cession   | 36,8             | 39,2             | 73,7             |
| W4L                         | Transferts de charges d'exploitation non financière                      | 55,7             | 64,3             | 5,3              |
| W4Q                         | Autres produits divers d'exploitation                                    | 1,5              | 1,7              | 0,0              |
| <b>W50</b>                  | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>  | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>W53</b>                  | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>  | <b>54,3</b>      | <b>3,0</b>       | <b>23,3</b>      |
| <b>X50</b>                  | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| X51                         | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS              | 0,2              | 0,0              | 0,0              |
| X6B                         | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES            | 3 173,7          | 2 930,5          | 1 319,1          |
| <b>X80</b>                  | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>   | <b>450,0</b>     | <b>1 518,3</b>   | <b>2 799,9</b>   |
| <b>X81</b>                  | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                                  | <b>286,1</b>     | <b>2 383,3</b>   | <b>0,0</b>       |
| <b>L80</b>                  | <b>DEFICIT</b>   | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       | <b>377,7</b>     |
| <b>X84</b>                  | <b>TOTAL PRODUITS</b>  | <b>13 322,0</b>  | <b>15 949,7</b>  | <b>14 297,0</b>  |
| <b>Indicateurs</b>          |  |                  |                  |                  |
|                             |  | <b>2 015</b>     | <b>2 016</b>     | <b>2 017</b>     |
| <b>Points de services</b>   |  |                  |                  |                  |
|                             |  | <b>99,0</b>      | <b>104,0</b>     | <b>104,0</b>     |
| <i>Institutions de base</i> |  |                  |                  |                  |
|                             |  | 29,0             | 29,0             | 29,0             |
| <i>Guichets ou Antennes</i> |  |                  |                  |                  |
|                             |  | 70,0             | 75,0             | 75,0             |
| <b>Bénéficiaires</b>        |  |                  |                  |                  |
|                             |  | <b>670 324,0</b> | <b>703 890,0</b> | <b>746 691,0</b> |
| Hommes                      |  |                  |                  |                  |
|                             |  | 327 052,0        | 343 605,0        | 361 169,0        |
| Femmes                      |  |                  |                  |                  |
|                             |  | 294 292,0        | 304 105,0        | 319 616,0        |
| <i>Personnes morales</i>    |  |                  |                  |                  |
|                             |  | 48 980,0         | 56 180,0         | 65 906,0         |
| <b>Employés</b>             |  |                  |                  |                  |
|                             |  | <b>552,0</b>     | <b>519,0</b>     | <b>703,0</b>     |

COMPTE DE RESULTAT L'UNION DES MUTUELLES ALLIANCE DE CREDIT ET D'EPARGNE POUR LA PRODUCTION (UM-ACEP)

| COMPTE DE RESULTAT DE L'UNION DES MUTUELLES ALLIANCE DE CREDIT ET D'EPARGNE POUR LA PRODUCTION (UM-ACEP) |  | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|--|--|------------------------|----------------|----------------|
|  |  | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>CHARGES</b>   |  |                        |                |                |
| <b>R08</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                   | <b>356,2</b>           | <b>1 988,7</b> | <b>646,9</b>   |
| R1A  | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R1L  | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs                   | 0,0                    | 0,0            | 62,2           |
| R2A  | Intérêt sur comptes d'emprunts   | 356,2                  | 443,4          | 486,1          |
| R2R  | Autres Intérêts  | 0,0                    | 1 545,4        | 98,6           |
| <b>R3A</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>         | <b>30,7</b>            | <b>48,4</b>    | <b>38,6</b>    |
| R3C  | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                       | 30,7                   | 48,4           | 38,6           |
| R3T  | Commissions  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>R4B</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| R4C  | Charges et pertes sur titres de placement  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R4K  | Charges sur opérations diverses  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R4N  | Commissions  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>R5B</b>   | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R5E</b>   | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R5Y</b>   | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6A</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6F</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6V</b>   | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                             | <b>52,6</b>            | <b>73,6</b>    | <b>90,1</b>    |
| <b>R7A</b>   | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|  | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>-17,5</b>   |
|  | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>  | <b>5 352,5</b>         | <b>4 607,6</b> | <b>4 831,9</b> |
| <b>S02</b>   | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>  | <b>3 046,0</b>         | <b>3 198,4</b> | <b>3 406,6</b> |
| <b>S1A</b>   | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>   | <b>1 063,6</b>         | <b>258,6</b>   | <b>190,9</b>   |
| <b>S2A</b>   | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXLPOITATION</b>                | <b>1 242,9</b>         | <b>1 150,6</b> | <b>1 234,4</b> |
| S2B  | Services extérieurs  | 335,5                  | 326,7          | 325,4          |
| S3A  | Autres services extérieurs   | 892,1                  | 803,1          | 825,8          |
| S4A  | Charges diverses d'exploitation  | 15,4                   | 20,8           | 83,1           |
| <b>T50</b>   | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                       | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>T51</b>   | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>        | <b>846,2</b>           | <b>802,7</b>   | <b>402,1</b>   |
| T53  | Dotations aux amortissements de charges à répartir                               | 361,0                  | 361,0          | 0,0            |
| T54  | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation                  | 485,1                  | 441,7          | 401,5          |
| T55  | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation               | 0,0                    | 0,0            | 0,6            |
| T56  | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours          | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T57  | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation    | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T58  | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |

|                 |  |                |                 |                 |
|-----------------|--|----------------|-----------------|-----------------|
| <b>T6B</b>      | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>                    | <b>2 806,7</b> | <b>3 459,2</b>  | <b>3 480,4</b>  |
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 1 442,7        | 1 932,1         | 2 144,5         |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 382,2          | 529,6           | 993,7           |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 721,2          | 1 091,0         | 786,4           |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 339,3          | 311,5           | 364,5           |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 26,0           | 0,0             | 15,5            |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 176,1          | 158,2           | 165,2           |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0            | 0,0             | 0,0             |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 1 086,8        | 1 369,0         | 1 155,2         |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 75,0           | 0,0             | 0,0             |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>   | <b>20,1</b>    | <b>0,2</b>      | <b>6,1</b>      |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>181,1</b>   | <b>893,6</b>    | <b>1 671,8</b>  |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>9 646,1</b> | <b>11 874,0</b> | <b>11 150,4</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |                |                 |                 |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>204,4</b>   | <b>292,7</b>    | <b>376,9</b>    |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 0,0            | 0,0             | 0,0             |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 204,4          | 10,3            | 45,1            |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 0,0            | 282,3           | 331,8           |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0            | 0,0             | 0,0             |
| V2T             | Commissions  | 0,0            | 0,0             | 0,0             |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>7 053,2</b> | <b>7 614,8</b>  | <b>8 187,4</b>  |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 5 583,0        | 5 948,8         | 6 554,6         |
| V3R             | Autres Intérêts  | 383,9          | 378,1           | 418,0           |
| V3X             | Commissions  | 1 086,3        | 1 287,8         | 1 214,8         |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>2,5</b>     | <b>0,8</b>      | <b>1,6</b>      |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>      | <b>15,3</b>     |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
|                 | <b>VENTES</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>103,1</b>   | <b>1 669,5</b>  | <b>197,6</b>    |
| <b>W4A</b>      | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>103,1</b>   | <b>1 669,5</b>  | <b>193,8</b>    |
| W4B             | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires             | 0,0            | 0,0             | 0,0             |
| W4D             | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues                 | 0,0            | 0,0             | 0,0             |
| W4G             | Plus-values de cession   | 13,2           | 17,6            | 40,0            |
| W4L             | Transferts de charges d'exploitation non financière                                      | 1,9            | 1 552,7         | 11,6            |

|                    |   |                  |                  |                  |
|--------------------|---|------------------|------------------|------------------|
| W4<br>Q            | Autres produits divers d'exploitation                         | 87,9             | 99,2             | 142,2            |
| <b>W50</b>         | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>                                 | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>W53</b>         | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>                             | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       | <b>3,9</b>       |
| <b>X50</b>         | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>     | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| X51                | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS   | 0,0              | 0,0              | 0,0              |
| X6B                | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES | 2 202,5          | 2 127,2          | 2 238,0          |
| <b>X80</b>         | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>                                  | <b>80,5</b>      | <b>169,0</b>     | <b>133,5</b>     |
| <b>X81</b>         | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                       | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>L80</b>         | <b>DEFICIT</b>  | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>X84</b>         | <b>TOTAL PRODUITS</b>   | <b>9 646,1</b>   | <b>11 874,0</b>  | <b>11 150,4</b>  |
| <b>Indicateurs</b> |   |                  |                  |                  |
|                    |   | <b>2 015</b>     | <b>2 016</b>     | <b>2 017</b>     |
|                    | <b>Points de services</b>                                     | <b>88,0</b>      | <b>89,0</b>      | <b>100,0</b>     |
|                    | <i>Institutions de base</i>                                   | 12,0             | 12,0             | 12,0             |
|                    | <i>Guichets ou Antennes</i>                                   | 76,0             | 77,0             | 88,0             |
|                    | <b>Bénéficiaires</b>  | <b>133 242,0</b> | <b>128 747,0</b> | <b>160 162,0</b> |
|                    | Hommes  | 73 902,0         | 80 621,0         | 87 653,0         |
|                    | Femmes  | 42 233,0         | 48 124,0         | 54 077,0         |
|                    | Personnes morales   | 17 107,0         | 2,0              | 18 432,0         |
|                    | <b>Employés</b>   | <b>356,0</b>     | <b>368,0</b>     | <b>369,0</b>     |

COMPTE DE RESULTAT DE L'UNION DES INSTITUTIONS MUTUALISTES COMMUNAUTAIRES D'EPARGNE ET DE CREDIT (U-IMCEC)

| COMPTE DE RESULTAT DE L'UNION DES INSTITUTIONS<br>MUTUALISTES COMMUNAUTAIRES D'EPARGNE ET DE CREDIT (U-<br>IMCEC) |   | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|---|---|------------------------|----------------|----------------|
|   |   | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>CHARGES</b>  |   |                        |                |                |
| <b>R08</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>            | <b>338,1</b>           | <b>186,9</b>   | <b>99,1</b>    |
| R1A   | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs                                  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R1L   | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs            | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R2A   | Intérêt sur comptes d'emprunts  | 307,2                  | 180,7          | 92,6           |
| R2R   | Autres Intérêts   | 30,9                   | 6,2            | 6,5            |
| <b>R3A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>  | <b>16,3</b>            | <b>35,9</b>    | <b>51,7</b>    |
| R3C   | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                | 16,1                   | 35,9           | 51,7           |
| R3T   | Commissions   | 0,2                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>R4B</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| R4C   | Charges et pertes sur titres de placement                                 | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R4K   | Charges sur opérations diverses   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R4N   | Commissions   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>R5B</b>  | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                            | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R5E</b>  | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R5Y</b>  | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                    | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>                                   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6F</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>                                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6V</b>  | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                      | <b>30,1</b>            | <b>20,6</b>    | <b>16,3</b>    |
| <b>R7A</b>  | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|   | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>                                     | <b>2,7</b>             | <b>-1,0</b>    | <b>1,7</b>     |
|   | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>                                   | <b>1 423,5</b>         | <b>1 453,8</b> | <b>1 527,8</b> |
| <b>S02</b>  | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>   | <b>810,1</b>           | <b>971,5</b>   | <b>980,9</b>   |
| <b>S1A</b>  | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>  | <b>31,5</b>            | <b>31,9</b>    | <b>34,8</b>    |
| <b>S2A</b>  | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXLPOITATION</b>         | <b>581,9</b>           | <b>450,4</b>   | <b>512,0</b>   |
| S2B   | Services extérieurs   | 115,0                  | 113,9          | 142,7          |
| S3A   | Autres services extérieurs  | 435,4                  | 314,9          | 344,0          |
| S4A   | Charges diverses d'exploitation   | 31,4                   | 21,6           | 25,2           |
| <b>T50</b>  | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>T51</b>  | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b> | <b>105,4</b>           | <b>97,6</b>    | <b>100,5</b>   |
| T53   | Dotations aux amortissements de charges à répartir                        | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T54   | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation           | 105,4                  | 97,6           | 87,6           |
| T55   | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation        | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T56   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |

|                 |  |                |                |                |
|-----------------|--|----------------|----------------|----------------|
| T57             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T58             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation         | 0,0            | 0,0            | 13,0           |
| <b>T6B</b>      | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>                    | <b>847,7</b>   | <b>1 255,4</b> | <b>836,8</b>   |
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 324,8          | 508,8          | 538,7          |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 26,3           | 37,6           | 52,5           |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 108,3          | 157,7          | 163,2          |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 190,2          | 313,6          | 323,0          |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 8,5            | 0,0            | 0,0            |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 514,4          | 746,6          | 296,8          |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 0,0            | 0,0            | 1,3            |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECTIONNELLES</b>  | <b>5,1</b>     | <b>13,8</b>    | <b>8,7</b>     |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>0,6</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>23,0</b>    |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>2 769,5</b> | <b>3 063,0</b> | <b>2 665,6</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |                |                |                |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>2,1</b>     | <b>5,9</b>     | <b>9,8</b>     |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V2T             | Commissions  | 2,1            | 5,9            | 9,8            |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>1 899,6</b> | <b>1 913,0</b> | <b>1 863,7</b> |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 1 361,2        | 1 355,5        | 1 303,0        |
| V3R             | Autres Intérêts  | 106,8          | 118,3          | 104,5          |
| V3X             | Commissions  | 431,6          | 439,2          | 456,2          |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>22,3</b>    | <b>0,0</b>     | <b>7,8</b>     |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,3</b>     | <b>1,4</b>     |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|                 | <b>VENTES</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>72,4</b>    | <b>78,1</b>    | <b>98,1</b>    |

|                             |  |                  |                  |                  |
|-----------------------------|--|------------------|------------------|------------------|
| <b>W4A</b>                  | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>0,0</b>       | <b>77,0</b>      | <b>0,0</b>       |
| W4B                         | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires | 0,0              | 0,0              | 0,0              |
| W4D                         | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues     | 0,0              | 0,0              | 0,0              |
| W4G                         | Plus-values de cession   | 0,0              | 0,0              | 0,0              |
| W4L                         | Transferts de charges d'exploitation non financière                          | 0,0              | 0,0              | 0,0              |
| W4Q                         | Autres produits divers d'exploitation  | 0,0              | 77,0             | 0,0              |
| <b>W50</b>                  | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>  | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>W53</b>                  | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>  | <b>72,4</b>      | <b>1,1</b>       | <b>98,1</b>      |
| <b>X50</b>                  | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                    | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| X51                         | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                  | 0,0              | 0,1              | 0,0              |
| X6B                         | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES                | 532,3            | 467,4            | 643,2            |
| <b>X80</b>                  | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>   | <b>36,2</b>      | <b>16,2</b>      | <b>41,5</b>      |
| <b>X81</b>                  | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                                      | <b>52,8</b>      | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       |
| <b>L80</b>                  | <b>DEFICIT</b>   | <b>151,8</b>     | <b>581,9</b>     | <b>0,0</b>       |
| <b>X84</b>                  | <b>TOTAL PRODUITS</b>  | <b>2 769,5</b>   | <b>3 063,0</b>   | <b>2 665,6</b>   |
| <b>Indicateurs</b>          |  |                  |                  |                  |
| <b>Points de services</b>   |  | <b>48,0</b>      | <b>50,0</b>      | <b>51,0</b>      |
| <i>Institutions de base</i> |  | 5,0              | 5,0              | 5,0              |
| <i>Guichets ou Antennes</i> |  | 43,0             | 45,0             | 46,0             |
| <b>Bénéficiaires</b>        |  | <b>131 421,0</b> | <b>142 177,0</b> | <b>152 583,0</b> |
| Hommes                      |  | 70 904,0         | 76 504,0         | 82 037,0         |
| Femmes                      |  | 45 008,0         | 48 446,0         | 52 040,0         |
| Personnes morales           |  | 15 509,0         | 17 227,0         | 18 506,0         |
| <b>Employés</b>             |  | <b>170,0</b>     | <b>223,0</b>     | <b>230,0</b>     |

## COMPTE DE RESULTAT DE L'UNION RURALE DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DU SENEGAL (URMECS)

| COMPTE DE RESULTAT DE L'UNION RURALE DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DU SENEGAL (URMECS) |   | 2 015                  | 2 016        | 2 017        |
|---|---|------------------------|--------------|--------------|
|   |   | Millions de francs CFA |              |              |
| <b>CHARGES</b>  |   |                        |              |              |
| <b>R08</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>            | <b>4,3</b>             | <b>9,9</b>   | <b>6,1</b>   |
| R1A   | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs                                  | 1,6                    | 3,2          | 2,1          |
| R1L   | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs            | 0,5                    | 0,0          | 0,5          |
| R2A   | Intérêt sur comptes d'emprunts  | 2,2                    | 6,6          | 3,6          |
| R2R   | Autres Intérêts   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| <b>R3A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>  | <b>23,0</b>            | <b>5,2</b>   | <b>33,1</b>  |
| R3C   | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                | 4,1                    | 4,9          | 3,5          |
| R3T   | Commissions   | 18,9                   | 0,3          | 29,6         |
| <b>R4B</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,9</b>   |
| R4C   | Charges et pertes sur titres de placement                                 | 0,0                    | 0,0          | 0,9          |
| R4K   | Charges sur opérations diverses   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R4N   | Commissions   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| <b>R5B</b>  | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                            | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R5E</b>  | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R5Y</b>  | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                    | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>                                   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6F</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>                                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6V</b>  | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                      | <b>0,6</b>             | <b>0,2</b>   | <b>0,9</b>   |
| <b>R7A</b>  | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|   | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>                                     | <b>1,7</b>             | <b>0,6</b>   | <b>0,5</b>   |
|   | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>                                   | <b>144,7</b>           | <b>129,8</b> | <b>139,2</b> |
| <b>S02</b>  | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>   | <b>82,9</b>            | <b>70,5</b>  | <b>79,0</b>  |
| <b>S1A</b>  | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>  | <b>4,7</b>             | <b>9,2</b>   | <b>2,9</b>   |
| <b>S2A</b>  | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXLPOITATION</b>         | <b>57,1</b>            | <b>50,1</b>  | <b>57,3</b>  |
| S2B   | Services extérieurs   | 11,3                   | 10,3         | 12,5         |
| S3A   | Autres services extérieurs  | 32,8                   | 27,2         | 30,8         |
| S4A   | Charges diverses d'exploitation   | 13,0                   | 12,6         | 14,0         |
| <b>T50</b>  | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>T51</b>  | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b> | <b>19,5</b>            | <b>18,3</b>  | <b>15,2</b>  |
| T53   | Dotations aux amortissements de charges à répartir                        | 0,0                    | 0,6          | 0,0          |
| T54   | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation           | 19,5                   | 17,7         | 14,7         |
| T55   | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation        | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T56   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |

|                 |  |              |              |              |
|-----------------|--|--------------|--------------|--------------|
| T57             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation            | 0,0          | 0,0          | 0,5          |
| T58             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation         | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| <b>T6B</b>      | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>                    | <b>84,5</b>  | <b>107,9</b> | <b>119,2</b> |
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 60,6         | 90,9         | 99,6         |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 8,7          | 16,4         | 11,5         |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 26,3         | 38,1         | 37,1         |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 25,6         | 36,4         | 51,0         |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 23,9         | 16,3         | 19,6         |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 0,0          | 0,7          | 0,0          |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECTIONNELLES</b>  | <b>0,3</b>   | <b>2,8</b>   | <b>66,5</b>  |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>4,4</b>   | <b>37,7</b>  | <b>68,3</b>  |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>16,4</b>  |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>283,1</b> | <b>312,5</b> | <b>466,3</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |              |              |              |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>9,7</b>   | <b>4,5</b>   | <b>0,2</b>   |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 6,2          | 2,7          | 0,1          |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 1,7          | 1,0          | 0,1          |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 1,8          | 0,7          | 0,0          |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| V2T             | Commissions  | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>138,4</b> | <b>158,0</b> | <b>208,2</b> |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 93,2         | 120,0        | 139,2        |
| V3R             | Autres Intérêts  | 0,0          | 0,1          | 0,1          |
| V3X             | Commissions  | 45,2         | 38,0         | 69,0         |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>0,7</b>   | <b>1,1</b>   | <b>2,1</b>   |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,1</b>   | <b>0,2</b>   | <b>0,2</b>   |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>0,0</b>   | <b>1,0</b>   | <b>1,0</b>   |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,2</b>   | <b>1,9</b>   |
|                 | <b>VENTES</b>  | 0,2          | 0,2          | 0,1          |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>33,0</b>  | <b>16,7</b>  | <b>10,5</b>  |

|                             |  |                 |                 |                 |
|-----------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>W4A</b>                  | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>8,6</b>      | <b>0,2</b>      | <b>0,2</b>      |
| W4B                         | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4D                         | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues     | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4G                         | Plus-values de cession   | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4L                         | Transferts de charges d'exploitation non financière                          | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4Q                         | Autres produits divers d'exploitation  | 8,6             | 0,2             | 0,2             |
| <b>W50</b>                  | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>W53</b>                  | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>  | <b>24,4</b>     | <b>16,5</b>     | <b>10,3</b>     |
| <b>X50</b>                  | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                    | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| X51                         | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| X6B                         | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES                | 49,8            | 94,2            | 158,6           |
| <b>X80</b>                  | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>   | <b>44,2</b>     | <b>22,7</b>     | <b>83,2</b>     |
| <b>X81</b>                  | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                                      | <b>1,5</b>      | <b>6,9</b>      | <b>0,2</b>      |
| <b>L80</b>                  | <b>DEFICIT</b>   | <b>5,5</b>      | <b>7,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>X84</b>                  | <b>TOTAL PRODUITS</b>  | <b>283,1</b>    | <b>312,5</b>    | <b>466,3</b>    |
| <b>Indicateurs</b>          |  |                 |                 |                 |
| <b>Points de services</b>   |  | <b>2 015</b>    | <b>2 016</b>    | <b>2 017</b>    |
| <i>Points de services</i>   |  | <b>21,0</b>     | <b>16,0</b>     | <b>16,0</b>     |
| <i>Institutions de base</i> |  | 9,0             | 9,0             | 9,0             |
| <i>Guichets ou Antennes</i> |  | 12,0            | 7,0             | 7,0             |
| <b>Bénéficiaires</b>        |  | <b>14 879,0</b> | <b>16 675,0</b> | <b>18 481,0</b> |
| Hommes                      |  | 7 909,0         | 9 115,0         | 10 247,0        |
| Femmes                      |  | 5 441,0         | 5 883,0         | 6 442,0         |
| Personnes morales           |  | 1 529,0         | 1 677,0         | 1 792,0         |
| <b>Employés</b>             |  | <b>35,0</b>     | <b>35,0</b>     | <b>40,0</b>     |

## COMPTE DE RESULTAT DU RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES (REMEC/NIAYES)

| COMPTE DE RESULTAT DU RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES (REMEC/NIAYES) |  | 2 015                  | 2 016       | 2 017       |
|---|--|------------------------|-------------|-------------|
|   |  | Millions de francs CFA |             |             |
| <b>CHARGES</b>  |  |                        |             |             |
| <b>R08</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                   | <b>1,2</b>             | <b>1,1</b>  | <b>0,9</b>  |
| R1A   | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs   | 0,0                    | 0,2         | 0,7         |
| R1L   | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs                   | 0,0                    | 0,0         | 0,0         |
| R2A   | Intérêt sur comptes d'emprunts   | 0,8                    | 0,3         | 0,0         |
| R2R   | Autres Intérêts  | 0,4                    | 0,7         | 0,2         |
| <b>R3A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>         | <b>1,5</b>             | <b>1,4</b>  | <b>2,0</b>  |
| R3C   | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                       | 1,1                    | 0,6         | 0,0         |
| R3T   | Commissions  | 0,4                    | 0,7         | 2,0         |
| <b>R4B</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
| R4C   | Charges et pertes sur titres de placement  | 0,0                    | 0,0         | 0,0         |
| R4K   | Charges sur opérations diverses  | 0,0                    | 0,0         | 0,0         |
| R4N   | Commissions  | 0,0                    | 0,0         | 0,0         |
| <b>R5B</b>  | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                   | <b>2,5</b>             | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
| <b>R5E</b>  | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,1</b>  | <b>0,8</b>  |
| <b>R5Y</b>  | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
| <b>R6A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
| <b>R6F</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
| <b>R6V</b>  | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                             | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
| <b>R7A</b>  | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
|   | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>  | <b>0,2</b>             | <b>-0,6</b> | <b>-0,2</b> |
|   | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>  | <b>92,1</b>            | <b>76,3</b> | <b>72,8</b> |
| <b>S02</b>  | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>  | <b>50,6</b>            | <b>48,4</b> | <b>54,9</b> |
| <b>S1A</b>  | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>   | <b>0,4</b>             | <b>0,1</b>  | <b>0,0</b>  |
| <b>S2A</b>  | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXLPOITATION</b>                | <b>41,1</b>            | <b>27,8</b> | <b>17,9</b> |
| S2B   | Services extérieurs  | 5,6                    | 3,7         | 3,8         |
| S3A   | Autres services extérieurs   | 27,2                   | 18,9        | 11,3        |
| S4A   | Charges diverses d'exploitation  | 8,3                    | 5,2         | 2,7         |
| <b>T50</b>  | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                       | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
| <b>T51</b>  | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>        | <b>18,5</b>            | <b>5,4</b>  | <b>4,0</b>  |
| T53   | Dotations aux amortissements de charges à répartir                               | 0,0                    | 0,2         | 0,0         |
| T54   | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation                  | 18,2                   | 5,4         | 4,0         |
| T55   | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation               | 0,3                    | -0,2        | 0,0         |
| T56   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours          | 0,0                    | 0,0         | 0,0         |
| T57   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation    | 0,0                    | 0,0         | 0,0         |
| T58   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation | 0,0                    | 0,0         | 0,0         |
| <b>T6B</b>  | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>            | <b>22,6</b>            | <b>8,7</b>  | <b>23,0</b> |

|                 |  |              |             |              |
|-----------------|--|--------------|-------------|--------------|
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 11,2         | 8,3         | 23,0         |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 0,3          | 0,4         | 4,9          |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 1,7          | 0,2         | 17,7         |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 9,2          | 7,6         | 0,5          |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 0,0          | 0,0         | 0,0          |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 0,0          | 0,0         | 0,0          |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0          | 0,0         | 0,0          |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 10,7         | 0,4         | 0,0          |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 0,6          | 0,0         | 0,0          |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,4</b>   |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>138,6</b> | <b>92,5</b> | <b>103,8</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |              |             |              |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>0,6</b>   | <b>0,1</b>  | <b>0,6</b>   |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 0,0          | 0,0         | 0,0          |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 0,0          | 0,0         | 0,0          |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 0,1          | 0,0         | 0,4          |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0          | 0,0         | 0,0          |
| V2T             | Commissions  | 0,5          | 0,1         | 0,2          |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>25,2</b>  | <b>18,1</b> | <b>31,5</b>  |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 15,8         | 6,4         | 17,7         |
| V3R             | Autres Intérêts  | 1,0          | 0,8         | 0,6          |
| V3X             | Commissions  | 8,3          | 10,9        | 13,2         |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>-1,8</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,8</b>   |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,3</b>   |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,1</b>  | <b>0,0</b>   |
|                 | <b>VENTES</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>6,6</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,1</b>   |
| <b>W4A</b>      | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>6,4</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,1</b>   |
| W4B             | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires             | 0,0          | 0,0         | 0,0          |
| W4D             | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues                 | 0,0          | 0,0         | 0,0          |
| W4G             | Plus-values de cession   | 6,0          | 0,0         | 0,0          |
| W4L             | Transferts de charges d'exploitation non financière                                      | 0,4          | 0,0         | 0,1          |
| W4Q             | Autres produits divers d'exploitation  | 0,0          | 0,0         | 0,0          |

|                             |   |                 |                 |                 |
|-----------------------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>W50</b>                  | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>                                 | <b>0,3</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>W53</b>                  | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>                             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>X50</b>                  | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>     | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| X51                         | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS   | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| X6B                         | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES | 34,7            | 16,8            | 10,9            |
| <b>X80</b>                  | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>                                  | <b>14,0</b>     | <b>13,1</b>     | <b>8,0</b>      |
| <b>X81</b>                  | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                       | <b>0,8</b>      | <b>0,6</b>      | <b>3,6</b>      |
| <b>L80</b>                  | <b>DEFICIT</b>  | <b>58,5</b>     | <b>43,7</b>     | <b>48,0</b>     |
| <b>X84</b>                  | <b>TOTAL PRODUITS</b>   | <b>138,6</b>    | <b>92,5</b>     | <b>103,8</b>    |
| <b>Indicateurs</b>          |   |                 |                 |                 |
| <b>Points de services</b>   |   | <b>25,0</b>     | <b>25,0</b>     | <b>20,0</b>     |
| <i>Institutions de base</i> |   | 9,0             | 9,0             | 9,0             |
| <i>Guichets ou Antennes</i> |   | 16,0            | 16,0            | 11,0            |
| <b>Bénéficiaires</b>        |   | <b>13 046,0</b> | <b>11 038,0</b> | <b>11 046,0</b> |
| Hommes                      |   | 7 575,0         | 6 298,0         | 6 273,0         |
| Femmes                      |   | 4 561,0         | 4 141,0         | 4 149,0         |
| <i>Personnes morales</i>    |   | 910,0           | 599,0           | 624,0           |
| <b>Employés</b>             |   | <b>42,0</b>     | <b>18,0</b>     | <b>31,0</b>     |

## COMPTE DE RESULTAT DE L'UNION FINANCIERE MUTUALISTE DE LOUGA (UFM/Louga)

| COMPTE DE RESULTAT DE L'UNION FINANCIERE MUTUALISTE DE LOUGA<br>(UFM/Louga) |  | 2 015                  | 2 016        | 2 017        |
|---|--|------------------------|--------------|--------------|
|   |  | Millions de francs CFA |              |              |
| <b>CHARGES</b>  |  |                        |              |              |
| <b>R08</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                   | <b>46,7</b>            | <b>66,5</b>  | <b>55,0</b>  |
| R1A   | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R1L   | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs                   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R2A   | Intérêt sur comptes d'emprunts   | 45,3                   | 56,3         | 50,0         |
| R2R   | Autres Intérêts  | 1,4                    | 10,2         | 5,0          |
| <b>R3A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>         | <b>1,9</b>             | <b>2,6</b>   | <b>1,2</b>   |
| R3C   | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                       | 1,9                    | 1,5          | 1,2          |
| R3T   | Commissions  | 0,0                    | 1,2          | 0,0          |
| <b>R4B</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| R4C   | Charges et pertes sur titres de placement  | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R4K   | Charges sur opérations diverses  | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R4N   | Commissions  | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| <b>R5B</b>  | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R5E</b>  | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R5Y</b>  | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>  | <b>0,0</b>             | <b>2,3</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6F</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6V</b>  | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                             | <b>3,2</b>             | <b>3,8</b>   | <b>3,0</b>   |
| <b>R7A</b>  | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|   | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>  | <b>1,3</b>             | <b>1,7</b>   | <b>1,4</b>   |
|   | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>  | <b>160,7</b>           | <b>184,0</b> | <b>148,0</b> |
| <b>S02</b>  | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>  | <b>100,6</b>           | <b>106,4</b> | <b>90,6</b>  |
| <b>S1A</b>  | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>   | <b>2,0</b>             | <b>10,1</b>  | <b>3,9</b>   |
| <b>S2A</b>  | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION</b>                | <b>58,1</b>            | <b>67,5</b>  | <b>53,4</b>  |
| S2B   | Services extérieurs  | 13,5                   | 18,4         | 13,0         |
| S3A   | Autres services extérieurs   | 38,5                   | 39,0         | 32,6         |
| S4A   | Charges diverses d'exploitation  | 6,2                    | 10,1         | 7,8          |
| <b>T50</b>  | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                       | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>T51</b>  | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>        | <b>22,4</b>            | <b>17,0</b>  | <b>6,9</b>   |
| T53   | Dotations aux amortissements de charges à repartir                               | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T54   | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation                  | 22,4                   | 17,0         | 6,9          |
| T55   | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation               | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T56   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours          | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T57   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation    | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T58   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| <b>T6B</b>  | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>            | <b>24,0</b>            | <b>32,7</b>  | <b>44,9</b>  |
| T6C   | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                              | 20,9                   | 19,7         | 35,1         |
| T6D   | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus            | 4,6                    | 4,3          | 14,5         |

|                 |  |              |              |              |
|-----------------|--|--------------|--------------|--------------|
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 6,4          | 5,9          | 5,1          |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 9,9          | 9,5          | 15,5         |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 3,1          | 13,1         | 9,8          |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>   | <b>0,3</b>   | <b>0,1</b>   | <b>1,5</b>   |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,1</b>   |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>10,4</b>  |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>260,4</b> | <b>310,8</b> | <b>272,4</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |              |              |              |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>17,1</b>  | <b>9,6</b>   | <b>48,6</b>  |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 1,2          | 1,4          | 1,3          |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 8,6          | 0,0          | 0,0          |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0          | 5,2          | 4,4          |
| V2T             | Commissions  | 7,4          | 3,0          | 42,9         |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>95,8</b>  | <b>124,1</b> | <b>132,1</b> |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 73,8         | 95,8         | 110,0        |
| V3R             | Autres Intérêts  | 10,2         | 11,2         | 11,5         |
| V3X             | Commissions  | 11,7         | 17,1         | 10,6         |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>0,5</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>7,5</b>   | <b>9,0</b>   | <b>7,3</b>   |
|                 | <b>VENTES</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>1,8</b>   | <b>26,2</b>  | <b>48,4</b>  |
| <b>W4A</b>      | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>0,4</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| W4B             | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires             | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| W4D             | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues                 | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| W4G             | Plus-values de cession   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| W4L             | Transferts de charges d'exploitation non financière                                      | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| W4Q             | Autres produits divers d'exploitation  | 0,4          | 0,0          | 0,0          |
| <b>W50</b>      | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>W53</b>      | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>  | <b>1,4</b>   | <b>26,2</b>  | <b>48,4</b>  |
| <b>X50</b>      | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                                | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| X51             | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                              | 0,0          | 0,1          | 0,0          |
| X6B             | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES                            | 45,7         | 54,2         | 19,7         |

|                    |   |              |              |                 |
|--------------------|---|--------------|--------------|-----------------|
| <b>X80</b>         | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>            | <b>31,8</b>  | <b>42,9</b>  | <b>16,0</b>     |
| <b>X81</b>         | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b> | <b>0,0</b>   | <b>0,9</b>   | <b>0,3</b>      |
| <b>L80</b>         | <b>DEFICIT</b>                          | <b>60,1</b>  | <b>43,8</b>  | <b>0,0</b>      |
| <b>X84</b>         | <b>TOTAL PRODUITS</b>                   | <b>260,4</b> | <b>310,8</b> | <b>272,4</b>    |
| <b>Indicateurs</b> |   |              |              |                 |
|                    |   | <b>2 015</b> | <b>2 016</b> | <b>2 017</b>    |
|                    | <b>Points de services</b>               | <b>16,0</b>  | <b>17,0</b>  | <b>18,0</b>     |
|                    | <i>Institutions de base</i>             | <i>11,0</i>  | <i>11,0</i>  | <i>11,0</i>     |
|                    | <i>Guichets ou Antennes</i>             | <i>5,0</i>   | <i>6,0</i>   | <i>7,0</i>      |
|                    |   | <b>14</b>    | <b>15</b>    |                 |
|                    | <b>Bénéficiaires</b>                    | <b>054,0</b> | <b>099,0</b> | <b>15 735,0</b> |
|                    | Hommes                                  | 6 239,0      | 6 763,0      | 7 192,0         |
|                    | Femmes                                  | 6 487,0      | 6 882,0      | 6 955,0         |
|                    | Personnes morales                       | 1 328,0      | 1 454,0      | 1 590,0         |
|                    | <b>Employés</b>                         | <b>32,0</b>  | <b>32,0</b>  | <b>32,0</b>     |

## COMPTE DE RESULTAT DE MICROCRED

| COMPTE DE RESULTAT DE MICROCRED |  | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|---------------------------------|--|------------------------|----------------|----------------|
|                                 |  | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>CHARGES</b>                  |  |                        |                |                |
| <b>R08</b>                      | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                   | <b>1 637,8</b>         | <b>2 001,2</b> | <b>2 395,6</b> |
| R1A                             | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs   | 0,0                    | 206,7          | 277,3          |
| R1L                             | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs                   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R2A                             | Intérêt sur comptes d'emprunts   | 1 454,6                | 1 573,0        | 2 010,1        |
| R2R                             | Autres Intérêts  | 183,2                  | 221,4          | 108,2          |
| <b>R3A</b>                      | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>         | <b>538,5</b>           | <b>551,5</b>   | <b>771,7</b>   |
| R3C                             | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                       | 538,5                  | 551,5          | 771,7          |
| R3T                             | Commissions  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>R4B</b>                      | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                  | <b>307,4</b>           | <b>269,6</b>   | <b>197,8</b>   |
| R4C                             | Charges et pertes sur titres de placement  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R4K                             | Charges sur opérations diverses  | 307,4                  | 269,6          | 197,8          |
| R4N                             | Commissions  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>R5B</b>                      | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R5E</b>                      | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R5Y</b>                      | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                           | <b>71,8</b>            | <b>206,8</b>   | <b>253,9</b>   |
| <b>R6A</b>                      | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6F</b>                      | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>   | <b>3,9</b>             | <b>2,7</b>     | <b>1,5</b>     |
| <b>R6V</b>                      | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                             | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R7A</b>                      | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                                  | <b>16,8</b>            | <b>9,3</b>     | <b>148,2</b>   |
|                                 | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|                                 | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>  | <b>6 007,3</b>         | <b>6 918,5</b> | <b>8 404,1</b> |
| <b>S02</b>                      | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>  | <b>3 625,0</b>         | <b>3 708,8</b> | <b>4 244,0</b> |
| <b>S1A</b>                      | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>   | <b>264,9</b>           | <b>424,8</b>   | <b>692,1</b>   |
| <b>S2A</b>                      | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXLPOITATION</b>                | <b>2 117,3</b>         | <b>2 785,0</b> | <b>3 468,0</b> |
| S2B                             | Services extérieurs  | 542,7                  | 636,7          | 678,8          |
| S3A                             | Autres services extérieurs   | 1 555,1                | 2 138,0        | 2 775,8        |
| S4A                             | Charges diverses d'exploitation  | 19,5                   | 10,2           | 13,4           |
| <b>T50</b>                      | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                       | <b>0,0</b>             | <b>417,3</b>   | <b>420,8</b>   |
| <b>T51</b>                      | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>        | <b>421,5</b>           | <b>475,7</b>   | <b>462,9</b>   |
| T53                             | Dotations aux amortissements de charges à répartir                               | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T54                             | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation                  | 421,5                  | 475,7          | 462,9          |
| T55                             | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation               | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T56                             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours          | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T57                             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation    | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T58                             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>T6B</b>                      | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>            | <b>1 692,4</b>         | <b>1 732,7</b> | <b>2 008,6</b> |

|                 |  |                 |                 |                 |
|-----------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 912,2           | 1 053,7         | 831,6           |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 231,6           | 290,2           | 300,3           |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 226,3           | 216,7           | 258,6           |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 454,3           | 546,8           | 272,7           |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 9,1             | 0,0             | 0,0             |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 257,4           | 0,0             | 82,9            |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 512,6           | 678,9           | 1 093,6         |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 1,1             | 0,2             | 0,6             |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>   | <b>13,5</b>     | <b>16,1</b>     | <b>81,7</b>     |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>581,1</b>    | <b>823,3</b>    | <b>1 391,7</b>  |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>1 156,9</b>  | <b>1 891,6</b>  | <b>3 078,5</b>  |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>12 449,0</b> | <b>15 316,5</b> | <b>19 616,9</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |                 |                 |                 |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>28,8</b>     | <b>25,5</b>     | <b>39,5</b>     |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 25,1            | 25,5            | 24,0            |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 3,6             | 0,0             | 15,5            |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| V2T             | Commissions  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>11 006,1</b> | <b>13 752,5</b> | <b>18 107,3</b> |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 7 245,1         | 8 563,7         | 11 328,8        |
| V3R             | Autres Intérêts  | 353,7           | 427,3           | 567,0           |
| V3X             | Commissions  | 3 407,3         | 4 761,5         | 6 211,5         |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,1</b>      |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>52,7</b>     | <b>78,4</b>     | <b>54,1</b>     |
|                 | <b>VENTES</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>423,9</b>    | <b>207,7</b>    | <b>70,4</b>     |
| <b>W4 A</b>     | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>423,9</b>    | <b>207,7</b>    | <b>70,4</b>     |
| W4 B            | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires             | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4 D            | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues                 | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4 G            | Plus-values de cession   | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4 L            | Transferts de charges d'exploitation non financière                                      | 423,9           | 207,7           | 70,4            |

|                             |   |                 |                 |                 |
|-----------------------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| W4<br>Q                     | Autres produits divers d'exploitation                         | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W5<br>0                     | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>                                 | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| W5<br>3                     | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>                             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| X50                         | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>     | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>417,3</b>    |
| X51                         | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS   | <b>0,3</b>      | <b>0,3</b>      | <b>0,0</b>      |
| X6B                         | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES | <b>937,1</b>    | <b>1 252,1</b>  | <b>928,3</b>    |
| X80                         | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>                                  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| X81                         | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                       | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| L80                         | <b>DEFICIT</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| X84                         | <b>TOTAL PRODUITS</b>   | <b>12 449,0</b> | <b>15 316,5</b> | <b>19 616,9</b> |
| <b>Indicateurs</b>          |   |                 |                 |                 |
| <b>Points de services</b>   |   | <b>2 015</b>    | <b>2 016</b>    | <b>2 017</b>    |
| <i>Points de services</i>   |   | <b>39,0</b>     | <b>39,0</b>     | <b>40,0</b>     |
| <i>Institutions de base</i> |   | <b>1,0</b>      | <b>1,0</b>      | <b>1,0</b>      |
| <i>Guichets ou Antennes</i> |   | <b>38,0</b>     | <b>38,0</b>     | <b>39,0</b>     |
| <b>Bénéficiaires</b>        |   | <b>173 193</b>  | <b>215 459</b>  | <b>270 742</b>  |
|                             |   | <b>,0</b>       | <b>,0</b>       | <b>,0</b>       |
| Hommes                      |   | <b>103 065</b>  | <b>130 314</b>  | <b>162 876</b>  |
|                             |   | <b>,0</b>       | <b>,0</b>       | <b>,0</b>       |
| Femmes                      |   | <b>69 529,</b>  | <b>84 069,</b>  | <b>106 373</b>  |
|                             |   | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>,0</b>       |
| <i>Personnes morales</i>    |   | <b>599,0</b>    | <b>1 076,0</b>  | <b>1 493,0</b>  |
| <b>Employés</b>             |   | <b>699,0</b>    | <b>669,0</b>    | <b>662,0</b>    |

COMPTE DE RESULTAT DE LA MUTUELLE D'ÉPARGNE ET DE CREDIT DES AGENTS DU SECTEUR PUBLIC ET PARAPUBLIC (MECAP)

| COMPTE DE RESULTAT DE LA MUTUELLE D'ÉPARGNE ET DE CREDIT DES AGENTS DU SECTEUR PUBLIC ET PARAPUBLIC (MECAP) |  | 2 015                  | 2 016        | 2 017        |
|---|--|------------------------|--------------|--------------|
|   |  | Millions de francs CFA |              |              |
| <b>CHARGES</b>  |  |                        |              |              |
| <b>R08</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                   | <b>16,5</b>            | <b>6,1</b>   | <b>0,6</b>   |
| R1A   | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs   | 4,3                    | 1,2          | 0,6          |
| R1L   | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs                    | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R2A   | Intérêt sur comptes d'emprunts   | 12,2                   | 4,9          | 0,0          |
| R2R   | Autres Intérêts  | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| <b>R3A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>         | <b>161,9</b>           | <b>174,0</b> | <b>173,5</b> |
| R3C   | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                       | 161,9                  | 174,0        | 173,5        |
| R3T   | Commissions  | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| <b>R4B</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| R4C   | Charges et pertes sur titres de placement  | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R4K   | Charges sur opérations diverses  | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R4N   | Commissions  | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| <b>R5B</b>  | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R5E</b>  | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R5Y</b>  | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6F</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6V</b>  | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                             | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R7A</b>  | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|   | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|   | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>  | <b>493,8</b>           | <b>499,2</b> | <b>571,0</b> |
| <b>S02</b>  | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>  | <b>236,7</b>           | <b>276,0</b> | <b>293,2</b> |
| <b>S1A</b>  | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>   | <b>6,6</b>             | <b>7,9</b>   | <b>8,7</b>   |
| <b>S2A</b>  | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION</b>                | <b>250,5</b>           | <b>215,3</b> | <b>269,1</b> |
| S2B   | Services extérieurs  | 49,0                   | 43,1         | 59,6         |
| S3A   | Autres services extérieurs   | 155,2                  | 130,1        | 163,7        |
| S4A   | Charges diverses d'exploitation  | 46,3                   | 42,2         | 45,8         |
| <b>T50</b>  | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                       | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>T51</b>  | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>        | <b>38,4</b>            | <b>32,7</b>  | <b>33,2</b>  |
| T53   | Dotations aux amortissements de charges à répartir                               | 12,7                   | 6,8          | 0,0          |
| T54   | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation                  | 25,7                   | 25,9         | 33,2         |
| T55   | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation               | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T56   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours          | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T57   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation    | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T58   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |

|                 |  |              |              |                |
|-----------------|--|--------------|--------------|----------------|
| <b>T6B</b>      | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>                    | <b>88,3</b>  | <b>106,5</b> | <b>145,3</b>   |
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 54,8         | 96,8         | 113,5          |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 11,5         | 7,5          | 9,5            |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 18,5         | 53,8         | 48,2           |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 24,9         | 35,6         | 55,8           |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 0,0          | 0,0          | 8,2            |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 0,0          | 0,0          | 0,0            |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0          | 0,0          | 0,0            |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 33,5         | 0,0          | 23,6           |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 0,0          | 9,7          | 0,0            |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>   | <b>0,1</b>   | <b>1,4</b>   | <b>1,2</b>     |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>0,5</b>   | <b>20,9</b>  | <b>0,0</b>     |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>     |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>122,5</b> | <b>13,7</b>  | <b>83,0</b>    |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>921,9</b> | <b>854,5</b> | <b>1 007,8</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |              |              |                |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>     |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 0,0          | 0,0          | 0,0            |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 0,0          | 0,0          | 0,0            |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 0,0          | 0,0          | 0,0            |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0          | 0,0          | 0,0            |
| V2T             | Commissions  | 0,0          | 0,0          | 0,0            |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>797,1</b> | <b>748,4</b> | <b>872,4</b>   |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 724,1        | 682,3        | 780,7          |
| V3R             | Autres Intérêts  | 8,3          | 0,0          | 0,9            |
| V3X             | Commissions  | 64,6         | 66,1         | 90,7           |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>2,9</b>     |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>     |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>     |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>     |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>     |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>     |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,3</b>     |
|                 | <b>VENTES</b>  | 0,0          | 0,0          | 0,0            |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>     |
| <b>W4A</b>      | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>     |
| W4B             | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires             | 0,0          | 0,0          | 0,0            |
| W4D             | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues                 | 0,0          | 0,0          | 0,0            |
| W4G             | Plus-values de cession   | 0,0          | 0,0          | 0,0            |
| W4L             | Transferts de charges d'exploitation non financière                                      | 0,0          | 0,0          | 0,0            |

|                             |   |                 |                 |                 |
|-----------------------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| W4<br>Q                     | Autres produits divers d'exploitation                         | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| <b>W50</b>                  | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>                                 | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>W53</b>                  | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>                             | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>X50</b>                  | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>     | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| X51                         | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS   | 0,0             | 0,3             | 0,0             |
| X6B                         | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES | 109,8           | 68,6            | 99,7            |
| <b>X80</b>                  | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>                                  | <b>4,2</b>      | <b>0,3</b>      | <b>0,1</b>      |
| <b>X81</b>                  | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                       | <b>10,7</b>     | <b>36,9</b>     | <b>32,3</b>     |
| <b>L80</b>                  | <b>DEFICIT</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>X84</b>                  | <b>TOTAL PRODUITS</b>   | <b>921,9</b>    | <b>854,5</b>    | <b>1 007,8</b>  |
| <b>Indicateurs</b>          |   | <b>2 015</b>    | <b>2 016</b>    | <b>2 017</b>    |
| <b>Points de services</b>   |   | <b>8,0</b>      | <b>8,0</b>      | <b>8,0</b>      |
| <i>Institutions de base</i> |   | <i>1,0</i>      | <i>1,0</i>      | <i>1,0</i>      |
| <i>Guichets ou Antennes</i> |   | <i>7,0</i>      | <i>7,0</i>      | <i>7,0</i>      |
| <b>Bénéficiaires</b>        |   | <b>14 187,0</b> | <b>17 637,0</b> | <b>17 637,0</b> |
| Hommes                      |   | 10 832,0        | 13 285,0        | 13 285,0        |
| Femmes                      |   | 3 173,0         | 4 040,0         | 4 040,0         |
| <i>Personnes morales</i>    |   | <i>182,0</i>    | <i>312,0</i>    | <i>312,0</i>    |
| <b>Employés</b>             |   | <b>59,0</b>     | <b>59,0</b>     | <b>39,0</b>     |

COMPTE DE RESULTAT DE LA COOPERATION AUTONOME POUR LE RENFORCEMENT DES INITIATIVES  
ECONOMIQUES PAR LA MICROFINANCE (CAURIE-MF)

| COMPTE DE RESULTAT DE LA COOPERATION AUTONOME POUR LE RENFORCEMENT DES<br>INITIATIVES ECONOMIQUES PAR LA MICROFINANCE (CAURIE-MF) |  | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|---|--|------------------------|----------------|----------------|
|   |  | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>CHARGES</b>  |  |                        |                |                |
| <b>R08</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                   | <b>248,3</b>           | <b>276,3</b>   | <b>343,1</b>   |
| R1A   | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R1L   | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs                   | 0,0                    | 9,0            | 9,0            |
| R2A   | Intérêt sur comptes d'emprunts   | 180,4                  | 209,2          | 273,3          |
| R2R   | Autres Intérêts  | 67,9                   | 58,1           | 60,8           |
| <b>R3A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>         | <b>3,1</b>             | <b>1,7</b>     | <b>1,2</b>     |
| R3C   | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                       | 3,1                    | 1,7            | 1,2            |
| R3T   | Commissions  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>R4B</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| R4C   | Charges et pertes sur titres de placement  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R4K   | Charges sur opérations diverses  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R4N   | Commissions  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>R5B</b>  | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R5E</b>  | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R5Y</b>  | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>  | <b>0,0</b>             | <b>5,7</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6F</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6V</b>  | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                             | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R7A</b>  | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|   | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>  | <b>1,4</b>             | <b>0,2</b>     | <b>-3,2</b>    |
|   | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>  | <b>1 085,5</b>         | <b>1 109,3</b> | <b>1 250,2</b> |
| <b>S02</b>  | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>  | <b>696,1</b>           | <b>705,0</b>   | <b>766,0</b>   |
| <b>S1A</b>  | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>   | <b>0,8</b>             | <b>1,4</b>     | <b>2,1</b>     |
| <b>S2A</b>  | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXLPOITATION</b>                | <b>388,6</b>           | <b>402,9</b>   | <b>482,1</b>   |
| S2B   | Services extérieurs  | 76,7                   | 84,4           | 96,1           |
| S3A   | Autres services extérieurs   | 287,5                  | 294,2          | 347,5          |
| S4A   | Charges diverses d'exploitation  | 24,5                   | 24,3           | 38,4           |
| <b>T50</b>  | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                       | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>T51</b>  | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>        | <b>123,6</b>           | <b>113,1</b>   | <b>141,5</b>   |
| T53   | Dotations aux amortissements de charges à répartir                               | 2,0                    | 0,9            | 0,9            |
| T54   | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation                  | 121,5                  | 112,2          | 140,6          |
| T55   | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation               | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T56   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours          | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T57   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation    | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T58   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>T6B</b>  | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</b>            | <b>115,7</b>           | <b>220,7</b>   | <b>245,4</b>   |
| T6C   | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                              | 109,3                  | 145,9          | 151,0          |
| T6D   | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus            | 12,9                   | 16,6           | 24,7           |

|                 |  |                |                |                |
|-----------------|--|----------------|----------------|----------------|
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 81,3           | 61,0           | 45,8           |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois a 24 mois au plus | 15,2           | 68,2           | 80,6           |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 0,0            | 37,0           | 36,6           |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,8            | 2,6            | 3,2            |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 5,6            | 35,2           | 54,6           |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>   | <b>6,3</b>     | <b>4,8</b>     | <b>25,7</b>    |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>0,0</b>     | <b>9,5</b>     | <b>360,2</b>   |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>1 583,9</b> | <b>1 741,3</b> | <b>2 364,0</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |                |                |                |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>19,7</b>    | <b>10,8</b>    | <b>12,5</b>    |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 0,0            | 0,9            | 1,2            |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 19,7           | 9,9            | 11,3           |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V2T             | Commissions  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>1 339,5</b> | <b>1 555,3</b> | <b>1 995,1</b> |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 1 156,0        | 1 276,6        | 1 601,0        |
| V3R             | Autres Intérêts  | 26,4           | 37,9           | 71,9           |
| V3X             | Commissions  | 157,0          | 240,7          | 322,3          |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>1,9</b>     | <b>2,6</b>     | <b>3,1</b>     |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>78,2</b>    |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>9,4</b>     | <b>4,6</b>     | <b>1,6</b>     |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>35,5</b>    | <b>29,8</b>    | <b>37,1</b>    |
|                 | <b>VENTES</b>  | 2,9            | 0,7            | 0,0            |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>10,1</b>    | <b>22,1</b>    | <b>48,7</b>    |
| <b>W4A</b>      | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>18,5</b>    |
| W4B             | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires             | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| W4D             | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues                 | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| W4G             | Plus-values de cession   | 0,0            | 0,0            | 18,5           |
| W4L             | Transferts de charges d'exploitation non financière                                      | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| W4Q             | Autres produits divers d'exploitation  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>W50</b>      | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>W53</b>      | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>  | <b>10,1</b>    | <b>22,1</b>    | <b>30,2</b>    |
| <b>X50</b>      | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                                | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| X51             | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                              | 0,0            | 0,2            | 0,0            |
| X6B             | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES                            | 70,9           | 96,4           | 155,2          |
| <b>X80</b>      | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>   | <b>33,5</b>    | <b>18,9</b>    | <b>32,4</b>    |
| <b>X81</b>      | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |

|                             |                       |                |                |                |
|-----------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>L80</b>                  | <b>DEFICIT</b>        | <b>60,5</b>    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>X84</b>                  | <b>TOTAL PRODUITS</b> | <b>1 583,9</b> | <b>1 741,3</b> | <b>2 364,0</b> |
|                             |                       |                |                |                |
| <b>Indicateurs</b>          |                       | <b>2 015</b>   | <b>2 016</b>   | <b>2 017</b>   |
| <i>Points de services</i>   |                       | <i>13,0</i>    | <i>13,0</i>    | <i>16,0</i>    |
| <i>Institutions de base</i> |                       | <i>1,0</i>     | <i>1,0</i>     | <i>1,0</i>     |
| <i>Guichets ou Antennes</i> |                       | <i>12,0</i>    | <i>12,0</i>    | <i>15,0</i>    |
| <b>Bénéficiaires</b>        |                       | <b>4 329,0</b> | <b>5 197,0</b> | <b>6 594,0</b> |
| Hommes                      |                       | 1 384,0        | 1 721,0        | 2 158,0        |
| Femmes                      |                       | 941,0          | 1 117,0        | 1 297,0        |
| <i>Personnes morales</i>    |                       | <i>2 004,0</i> | <i>2 359,0</i> | <i>3 139,0</i> |
| <b>Employés</b>             |                       | <b>162,0</b>   | <b>162,0</b>   | <b>166,0</b>   |

## COMPTE DE RESULTAT DE LA MUTUELLE D'EPARGNE ET DE CREDIT DES TRANSPORTEURS (MEC TRANS)

| COMPTE DE RESULTAT DE LA MUTUELLE D'EPARGNE ET DE CREDIT DES TRANSPORTEURS (MEC TRANS) |  | 2 015                  | 2 016        | 2 017        |
|--|--|------------------------|--------------|--------------|
|  |  | Millions de francs CFA |              |              |
| <b>CHARGES</b>   |  |                        |              |              |
| <b>R08</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                   | <b>122,2</b>           | <b>158,7</b> | <b>204,1</b> |
| R1A  | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R1L  | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs                   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R2A  | Intérêt sur comptes d'emprunts   | 112,2                  | 158,7        | 204,1        |
| R2R  | Autres Intérêts  | 10,0                   | 0,0          | 0,0          |
| <b>R3A</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>         | <b>1,0</b>             | <b>1,0</b>   | <b>10,9</b>  |
| R3C  | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                       | 0,1                    | 0,1          | 1,0          |
| R3T  | Commissions  | 0,9                    | 0,9          | 9,9          |
| <b>R4B</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| R4C  | Charges et pertes sur titres de placement  | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R4K  | Charges sur opérations diverses  | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R4N  | Commissions  | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| <b>R5B</b>   | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R5E</b>   | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R5Y</b>   | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6A</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6F</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6V</b>   | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                             | <b>6,9</b>             | <b>6,1</b>   | <b>5,9</b>   |
| <b>R7A</b>   | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|  | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>  | <b>-0,9</b>            | <b>-0,4</b>  | <b>0,0</b>   |
|  | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>  | <b>222,8</b>           | <b>255,1</b> | <b>300,1</b> |
| <b>S02</b>   | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>  | <b>128,3</b>           | <b>147,8</b> | <b>165,6</b> |
| <b>S1A</b>   | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>   | <b>0,3</b>             | <b>0,8</b>   | <b>8,0</b>   |
| <b>S2A</b>   | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXPLPOITATION</b>               | <b>94,2</b>            | <b>106,5</b> | <b>126,6</b> |
| S2B  | Services extérieurs  | 21,7                   | 27,8         | 34,5         |
| S3A  | Autres services extérieurs   | 65,7                   | 69,0         | 75,9         |
| S4A  | Charges diverses d'exploitation  | 6,7                    | 9,6          | 16,1         |
| <b>T50</b>   | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                       | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>T51</b>   | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>        | <b>13,8</b>            | <b>23,8</b>  | <b>28,2</b>  |
| T53  | Dotations aux amortissements de charges à répartir                               | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T54  | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation                  | 13,8                   | 23,8         | 28,2         |
| T55  | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation               | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T56  | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours          | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T57  | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation    | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T58  | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| <b>T6B</b>   | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</b>            | <b>46,6</b>            | <b>60,0</b>  | <b>89,7</b>  |

|                 |  |              |              |              |
|-----------------|--|--------------|--------------|--------------|
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 29,9         | 20,7         | 50,9         |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 3,5          | 2,5          | 15,1         |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 6,9          | 4,1          | 26,9         |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 19,4         | 14,2         | 8,9          |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 16,8         | 21,4         | 26,8         |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 0,0          | 17,9         | 12,1         |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>   | <b>0,1</b>   | <b>0,1</b>   | <b>0,1</b>   |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>73,1</b>  | <b>235,2</b> | <b>171,4</b> |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>485,6</b> | <b>739,6</b> | <b>810,3</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |              |              |              |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>27,7</b>  | <b>34,0</b>  | <b>89,5</b>  |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 2,7          | 7,0          | 16,7         |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 25,0         | 27,0         | 72,2         |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| V2T             | Commissions  | 0,0          | 0,0          | 0,6          |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>330,0</b> | <b>481,2</b> | <b>523,7</b> |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 295,2        | 412,7        | 482,7        |
| V3R             | Autres Intérêts  | 7,1          | 5,5          | 6,2          |
| V3X             | Commissions  | 27,7         | 63,0         | 34,8         |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>49,7</b>  | <b>167,6</b> | <b>148,7</b> |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>   | <b>9,2</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|                 | <b>VENTES</b>  | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>36,7</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>W4A</b>      | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| W4B             | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires             | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| W4D             | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues                 | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| W4G             | Plus-values de cession   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| W4L             | Transferts de charges d'exploitation non financière                                      | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| W4Q             | Autres produits divers d'exploitation  | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| <b>W50</b>      | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |

|                             |   |                |                |                |
|-----------------------------|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>W53</b>                  | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>                             | <b>36,7</b>    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>X50</b>                  | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| X51                         | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| X6B                         | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES | 41,4           | 46,8           | 46,5           |
| <b>X80</b>                  | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>                                  | <b>0,0</b>     | <b>0,7</b>     | <b>2,1</b>     |
| <b>X81</b>                  | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                       | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>L80</b>                  | <b>DEFICIT</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>X84</b>                  | <b>TOTAL PRODUITS</b>   | <b>485,6</b>   | <b>739,6</b>   | <b>810,3</b>   |
| <b>Indicateurs</b>          |   |                |                |                |
| <b>Points de services</b>   |   | <b>2 015</b>   | <b>2 016</b>   | <b>2 017</b>   |
| <i>Institutions de base</i> |   | <i>1,0</i>     | <i>1,0</i>     | <i>1,0</i>     |
| <i>Guichets ou Antennes</i> |   | <i>9,0</i>     | <i>9,0</i>     | <i>9,0</i>     |
| <b>Bénéficiaires</b>        |   | <b>5 405,0</b> | <b>5 848,0</b> | <b>5 848,0</b> |
| Hommes                      |   | 4 779,0        | 5 134,0        | 5 134,0        |
| Femmes                      |   | 463,0          | 535,0          | 535,0          |
| <i>Personnes morales</i>    |   | <i>163,0</i>   | <i>179,0</i>   | <i>179,0</i>   |
| <b>Employés</b>             |   | <b>27,0</b>    | <b>28,0</b>    | <b>30,0</b>    |

## COMPTE DE RESULTAT DE LA COMPAGNIE FINANCIERE AFRICAINE SENEGAL SA

| COMPTE DE RESULTAT DE LA COMPAGNIE FINANCIERE AFRICAINE SENEGAL SA |   | 2 015                  | 2 016          | 2 017          |
|--|---|------------------------|----------------|----------------|
|  |   | Millions de francs CFA |                |                |
| <b>CHARGES</b>   |   |                        |                |                |
| <b>R08</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>            | <b>236,7</b>           | <b>361,0</b>   | <b>752,6</b>   |
| R1A  | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs                                  | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R1L  | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs            | 68,8                   | 32,3           | 57,9           |
| R2A  | Intérêt sur comptes d'emprunts  | 83,4                   | 129,7          | 553,7          |
| R2R  | Autres Intérêts   | 84,5                   | 199,0          | 140,9          |
| <b>R3A</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>  | <b>277,9</b>           | <b>468,5</b>   | <b>562,8</b>   |
| R3C  | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                | 277,9                  | 468,5          | 562,8          |
| R3T  | Commissions   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>R4B</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>32,5</b>    |
| R4C  | Charges et pertes sur titres de placement                                 | 0,0                    | 0,0            | 32,5           |
| R4K  | Charges sur opérations diverses   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| R4N  | Commissions   | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| <b>R5B</b>   | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                            | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R5E</b>   | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>4,4</b>     |
| <b>R5Y</b>   | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                    | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6A</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>                                   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6F</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>                                  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R6V</b>   | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>R7A</b>   | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|  | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>                                     | <b>0,0</b>             | <b>12,0</b>    | <b>12,3</b>    |
|  | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>                                   | <b>1 130,4</b>         | <b>1 660,7</b> | <b>2 460,6</b> |
| <b>S02</b>   | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>   | <b>569,0</b>           | <b>883,8</b>   | <b>1 134,3</b> |
| <b>S1A</b>   | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>  | <b>30,1</b>            | <b>34,4</b>    | <b>178,3</b>   |
| <b>S2A</b>   | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXLPOITATION</b>         | <b>531,3</b>           | <b>742,6</b>   | <b>1 148,0</b> |
| S2B  | Services extérieurs   | 115,2                  | 148,5          | 276,5          |
| S3A  | Autres services extérieurs  | 401,0                  | 526,8          | 768,5          |
| S4A  | Charges diverses d'exploitation   | 15,0                   | 67,3           | 103,0          |
| <b>T50</b>   | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>T51</b>   | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b> | <b>202,8</b>           | <b>238,1</b>   | <b>175,1</b>   |
| T53  | Dotations aux amortissements de charges à répartir                        | 0,0                    | 0,0            | 0,0            |
| T54  | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation           | 201,2                  | 236,4          | 169,5          |
| T55  | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation        | 1,7                    | 1,7            | 5,6            |

|                 |  |                |                |                |
|-----------------|--|----------------|----------------|----------------|
| T56             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours                  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T57             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T58             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation         | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>T6B</b>      | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>                    | <b>145,2</b>   | <b>673,5</b>   | <b>791,6</b>   |
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 131,0          | 356,7          | 465,9          |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 131,0          | 356,7          | 465,9          |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 14,2           | 14,1           | 27,0           |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 0,0            | 302,7          | 298,7          |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>   | <b>45,8</b>    | <b>64,5</b>    | <b>0,9</b>     |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>28,2</b>    | <b>0,0</b>     | <b>22,8</b>    |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>5,0</b>     | <b>291,3</b>   | <b>415,1</b>   |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>274,6</b>   | <b>509,9</b>   | <b>757,6</b>   |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>2 346,6</b> | <b>4 279,6</b> | <b>5 988,3</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |                |                |                |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>63,3</b>    | <b>77,8</b>    | <b>166,3</b>   |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 0,0            | 0,9            | 12,1           |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 63,3           | 76,9           | 140,0          |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 0,0            | 0,0            | 14,3           |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V2T             | Commissions  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>2 217,4</b> | <b>3 694,2</b> | <b>5 177,4</b> |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 1 275,4        | 1 764,9        | 2 099,4        |
| V3R             | Autres Intérêts  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V3X             | Commissions  | 942,0          | 1 929,3        | 3 078,0        |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>0,1</b>     | <b>0,3</b>     | <b>70,5</b>    |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>28,5</b>    | <b>122,3</b>   | <b>97,8</b>    |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>0,3</b>     | <b>0,3</b>     | <b>0,2</b>     |
|                 | <b>VENTES</b>  | <b>0,0</b>     | <b>20,5</b>    | <b>20,9</b>    |

|                    |  |                 |                 |                 |
|--------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
|                    | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>4,8</b>      | <b>16,2</b>     | <b>32,7</b>     |
| <b>W4A</b>         | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>4,8</b>      | <b>16,2</b>     | <b>32,7</b>     |
| W4B                | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4D                | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues     | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4G                | Plus-values de cession   | 1,6             | 0,0             | 0,0             |
| W4L                | Transferts de charges d'exploitation non financière                          | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4Q                | Autres produits divers d'exploitation  | 3,2             | 16,2            | 32,7            |
| <b>W50</b>         | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>W53</b>         | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>X50</b>         | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                    | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| X51                | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                  | 0,0             | 0,0             | 35,0            |
| X6B                | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES                | 0,0             | 303,3           | 353,9           |
| <b>X80</b>         | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>   | <b>32,1</b>     | <b>44,6</b>     | <b>33,5</b>     |
| <b>X81</b>         | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                                      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>L80</b>         | <b>DEFICIT</b>   | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>X84</b>         | <b>TOTAL PRODUITS</b>  | <b>2 346,6</b>  | <b>4 279,6</b>  | <b>5 988,3</b>  |
| <b>Indicateurs</b> |  |                 |                 |                 |
|                    |  | <b>2 015</b>    | <b>2 016</b>    | <b>2 017</b>    |
|                    | <b>Points de services</b>  | <b>4,0</b>      | <b>27,0</b>     | <b>23,0</b>     |
|                    | <i>Institutions de base</i>  | 1,0             | 1,0             | 1,0             |
|                    | <i>Guichets ou Antennes</i>  | 3,0             | 26,0            | 22,0            |
|                    | <b>Bénéficiaires</b>   | <b>16 261,0</b> | <b>33 446,0</b> | <b>50 535,0</b> |
|                    | Hommes   | 5 357,0         | 11 261,0        | 15 382,0        |
|                    | Femmes   | 7 449,0         | 15 589,0        | 25 823,0        |
|                    | Personnes morales  | 3 455,0         | 6 596,0         | 9 330,0         |
|                    | <b>Employés</b>  | <b>88,0</b>     | <b>118,0</b>    | <b>156,0</b>    |

## COMPTE DE RESULTAT DE LA SOCIETE ANONYME "KAJAS MICROFINANCE SA"

| COMPTE DE RESULTAT DE LA SOCIETE ANONYME "KAJAS<br>MICROFINANCE SA" |   | 2 015                  | 2 016        | 2 017        |
|---|---|------------------------|--------------|--------------|
|   |   | Millions de francs CFA |              |              |
| <b>CHARGES</b>  |   |                        |              |              |
| <b>R08</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS<br/>FINANCIERES</b>            | <b>1,5</b>             | <b>2,0</b>   | <b>21,0</b>  |
| R1A   | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs                                      | 1,5                    | 1,1          | 2,1          |
| R1L   | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs                | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R2A   | Intérêt sur comptes d'emprunts  | 0,0                    | 0,0          | 17,9         |
| R2R   | Autres Intérêts   | 0,0                    | 0,9          | 1,0          |
| <b>R3A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES,<br/>BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>  | <b>166,3</b>           | <b>125,8</b> | <b>160,7</b> |
| R3C   | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                    | 166,3                  | 125,8        | 160,7        |
| R3T   | Commissions   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| <b>R4B</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS<br/>DIVERSES</b>           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| R4C   | Charges et pertes sur titres de placement                                     | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R4K   | Charges sur opérations diverses   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R4N   | Commissions   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| <b>R5B</b>  | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                | <b>0,5</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R5E</b>  | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                        | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R5Y</b>  | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                        | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6A</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>                                       | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6F</b>  | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>                                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6V</b>  | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R7A</b>  | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                               | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|   | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>   | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|   | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>                                       | <b>396,9</b>           | <b>493,1</b> | <b>391,1</b> |
| <b>S02</b>  | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>   | <b>206,1</b>           | <b>228,3</b> | <b>232,6</b> |
| <b>S1A</b>  | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>  | <b>14,3</b>            | <b>63,2</b>  | <b>12,8</b>  |
| <b>S2A</b>  | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES<br/>D'EXLPOITATION</b>         | <b>176,6</b>           | <b>201,6</b> | <b>145,6</b> |
| S2B   | Services extérieurs   | 26,9                   | 33,2         | 27,6         |
| S3A   | Autres services extérieurs  | 135,0                  | 95,4         | 79,7         |
| S4A   | Charges diverses d'exploitation   | 14,7                   | 73,0         | 38,3         |
| <b>T50</b>  | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS<br/>GENERAUX</b>                | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>T51</b>  | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR<br/>IMMOBILISATIONS</b> | <b>37,1</b>            | <b>43,3</b>  | <b>40,6</b>  |
| T53   | Dotations aux amortissements de charges à répartir                            | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T54   | Dotations aux amortissements des immobilisations<br>d'exploitation            | 37,1                   | 43,3         | 40,6         |
| T55   | Dotations aux amortissements des immobilisations hors<br>exploitation         | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T56   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations<br>en cours    | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |

|                 |  |                |                |                |
|-----------------|--|----------------|----------------|----------------|
| T57             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T58             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation         | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>T6B</b>      | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>                    | <b>543,6</b>   | <b>757,3</b>   | <b>741,8</b>   |
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 503,4          | 469,7          | 419,1          |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 57,1           | 31,4           | 81,9           |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 180,4          | 98,5           | 132,4          |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 266,0          | 339,8          | 204,8          |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 0,0            | 15,0           | 0,0            |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 17,7           | 13,5           | 11,6           |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 22,5           | 259,1          | 311,2          |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECTIONNELLES</b>  | <b>0,4</b>     | <b>36,2</b>    | <b>105,2</b>   |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>21,0</b>    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>2,5</b>     | <b>2,1</b>     | <b>2,7</b>     |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>1 170,0</b> | <b>1 459,7</b> | <b>1 463,1</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |                |                |                |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>17,5</b>    | <b>23,4</b>    | <b>13,8</b>    |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 17,1           | 22,9           | 13,3           |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V2T             | Commissions  | 0,4            | 0,5            | 0,4            |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>484,3</b>   | <b>388,5</b>   | <b>501,3</b>   |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 212,4          | 174,3          | 301,6          |
| V3R             | Autres Intérêts  | 36,5           | 21,1           | 18,6           |
| V3X             | Commissions  | 235,3          | 193,1          | 181,1          |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>0,1</b>     | <b>0,2</b>     | <b>0,5</b>     |
|                 | <b>VENTES</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>0,8</b>     | <b>0,2</b>     | <b>0,1</b>     |

|                             |  |                 |                 |                 |
|-----------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>W4A</b>                  | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>0,8</b>      | <b>0,2</b>      | <b>0,1</b>      |
| W4B                         | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4D                         | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues     | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4G                         | Plus-values de cession   | 0,4             | 0,2             | 0,0             |
| W4L                         | Transferts de charges d'exploitation non financière                          | 0,0             | 0,0             | 0,1             |
| W4Q                         | Autres produits divers d'exploitation  | 0,4             | 0,0             | 0,0             |
| <b>W50</b>                  | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>W53</b>                  | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>X50</b>                  | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                    | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| X51                         | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| X6B                         | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES                | 220,2           | 521,1           | 483,2           |
| <b>X80</b>                  | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>   | <b>3,6</b>      | <b>1,9</b>      | <b>16,4</b>     |
| <b>X81</b>                  | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                                      | <b>87,2</b>     | <b>0,7</b>      | <b>43,2</b>     |
| <b>L80</b>                  | <b>DEFICIT</b>   | <b>356,3</b>    | <b>523,6</b>    | <b>404,8</b>    |
| <b>X84</b>                  | <b>TOTAL PRODUITS</b>  | <b>1 170,0</b>  | <b>1 459,7</b>  | <b>1 463,1</b>  |
| <b>Indicateurs</b>          |  |                 |                 |                 |
| <b>Points de services</b>   |  | <b>5,0</b>      | <b>5,0</b>      | <b>5,0</b>      |
| <i>Institutions de base</i> |  | <i>1,0</i>      | <i>1,0</i>      | <i>1,0</i>      |
| <i>Guichets ou Antennes</i> |  | <i>4,0</i>      | <i>4,0</i>      | <i>4,0</i>      |
| <b>Bénéficiaires</b>        |  | <b>11 116,0</b> | <b>13 244,0</b> | <b>14 824,0</b> |
| Hommes                      |  | 5 823,0         | 6 920,0         | 7 722,0         |
| Femmes                      |  | 5 102,0         | 6 074,0         | 6 722,0         |
| <i>Personnes morales</i>    |  | <i>191,0</i>    | <i>250,0</i>    | <i>380,0</i>    |
| <b>Employés</b>             |  | <b>59,0</b>     | <b>57,0</b>     | <b>53,0</b>     |

## COMPTE DE RESULTAT DE LA SOCIETE ANONYME "FIDES MICROFINANCE SENEGAL"

| COMPTE DE RESULTAT DE LA SOCIETE ANONYME "FIDES<br>MICROFINANCE SENEGAL" |   | 2 015                  | 2 016        | 2 017        |
|--|---|------------------------|--------------|--------------|
|  |   | Millions de francs CFA |              |              |
| <b>CHARGES</b>   |   |                        |              |              |
| <b>R08</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS<br/>FINANCIERES</b>            | <b>31,8</b>            | <b>34,0</b>  | <b>31,3</b>  |
| R1A  | Intérêt sur compte ordinaires créditeurs                                      | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R1L  | Intérêt sur comptes ordinaires créditeurs de dépôts<br>créditeurs             | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R2A  | Intérêt sur comptes d'emprunts  | 23,3                   | 26,7         | 26,6         |
| R2R  | Autres Intérêts   | 8,4                    | 7,3          | 4,7          |
| <b>R3A</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES,<br/>BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>  | <b>4,2</b>             | <b>5,0</b>   | <b>1,9</b>   |
| R3C  | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                    | 4,2                    | 5,0          | 1,9          |
| R3T  | Commissions   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| <b>R4B</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS<br/>DIVERSES</b>           | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| R4C  | Charges et pertes sur titres de placement                                     | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R4K  | Charges sur opérations diverses   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| R4N  | Commissions   | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| <b>R5B</b>   | <b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R5E</b>   | <b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>                        | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R5Y</b>   | <b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>                        | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6A</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>                                       | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6F</b>   | <b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>                                      | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R6V</b>   | <b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                          | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>R7A</b>   | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>                               | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|  | <b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>   | <b>0,0</b>             | <b>0,7</b>   | <b>1,0</b>   |
|  | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>                                       | <b>1 083,0</b>         | <b>856,6</b> | <b>644,7</b> |
| <b>S02</b>   | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>   | <b>486,8</b>           | <b>462,3</b> | <b>362,4</b> |
| <b>S1A</b>   | <b>IMPÔTS ET TAXES</b>  | <b>31,9</b>            | <b>33,2</b>  | <b>28,7</b>  |
| <b>S2A</b>   | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES<br/>D'EXLPOITATION</b>         | <b>564,3</b>           | <b>361,0</b> | <b>253,6</b> |
| S2B  | Services extérieurs   | 105,1                  | 100,5        | 91,8         |
| S3A  | Autres services extérieurs  | 439,5                  | 239,2        | 129,2        |
| S4A  | Charges diverses d'exploitation   | 19,7                   | 21,4         | 32,6         |
| <b>T50</b>   | <b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS<br/>GENERAUX</b>                | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| <b>T51</b>   | <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS<br/>SUR IMMOBILISATIONS</b> | <b>135,9</b>           | <b>110,5</b> | <b>72,4</b>  |
| T53  | Dotations aux amortissements de charges à répartir                            | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T54  | Dotations aux amortissements des immobilisations<br>d'exploitation            | 135,9                  | 110,5        | 72,4         |
| T55  | Dotations aux amortissements des immobilisations hors<br>exploitation         | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |
| T56  | Dotations aux provisions pour dépréciation des<br>immobilisations en cours    | 0,0                    | 0,0          | 0,0          |

|                 |  |                |                |                |
|-----------------|--|----------------|----------------|----------------|
| T57             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T58             | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation         | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>T6B</b>      | <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>                    | <b>60,5</b>    | <b>47,7</b>    | <b>48,8</b>    |
| T6C             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 20,9           | 9,1            | 21,9           |
| T6D             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 20,9           | 9,1            | 21,9           |
| T6E             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T6F             | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| T6G             | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 0,0            | 0,4            | 0,0            |
| T6H             | Dotations aux provisions pour risques et charges   | 0,0            | 1,8            | 0,1            |
| T6J             | Dotations aux provisions réglementées  | 0,1            | 0,0            | 0,0            |
| T6K             | Pertes sur créances irrécouvrable  | 38,8           | 36,4           | 26,8           |
| T6L             | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 0,7            | 0,0            | 0,0            |
| <b>T80</b>      | <b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>   | <b>3,6</b>     | <b>2,4</b>     | <b>0,3</b>     |
| <b>T81</b>      | <b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,9</b>     | <b>2,1</b>     |
| <b>T82</b>      | <b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>  | <b>4,1</b>     | <b>3,9</b>     | <b>4,1</b>     |
| <b>L80</b>      | <b>EXCEDENT</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>526,3</b>   |
| <b>T84</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>   | <b>1 323,0</b> | <b>1 061,6</b> | <b>1 332,8</b> |
| <b>PRODUITS</b> |  |                |                |                |
| <b>V08</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>                         | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| V1A             | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V1L             | Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V2A             | Intérêt sur comptes de prêts   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V2Q             | Autres Intérêts  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| V2T             | Commissions  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>V3A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>                | <b>770,3</b>   | <b>729,7</b>   | <b>812,4</b>   |
| V3B             | Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients                               | 585,7          | 565,8          | 715,6          |
| V3R             | Autres Intérêts  | 108,5          | 106,1          | 52,9           |
| V3X             | Commissions  | 76,1           | 57,8           | 43,8           |
| <b>V4B</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>                         | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V5B</b>      | <b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V5G</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>                    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V6A</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V6F</b>      | <b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>V6U</b>      | <b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>46,3</b>    | <b>43,2</b>    | <b>6,9</b>     |
| <b>V7A</b>      | <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,3</b>     | <b>0,0</b>     |
|                 | <b>VENTES</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|                 | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>  | <b>12,7</b>    | <b>11,8</b>    | <b>4,9</b>     |

|                    |  |                 |                 |                 |
|--------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>W4A</b>         | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>  | <b>0,0</b>      | <b>2,9</b>      | <b>4,9</b>      |
| W4B                | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4D                | Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues     | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4G                | Plus-values de cession   | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| W4L                | Transferts de charges d'exploitation non financière                          | 0,0             | 0,0             | 4,9             |
| W4Q                | Autres produits divers d'exploitation  | 0,0             | 2,9             | 0,0             |
| <b>W50</b>         | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>W53</b>         | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>  | <b>12,7</b>     | <b>8,9</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>X50</b>         | <b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                    | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| X51                | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| X6B                | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES                | 40,8            | 39,2            | 27,7            |
| <b>X80</b>         | <b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>   | <b>14,1</b>     | <b>4,1</b>      | <b>480,8</b>    |
| <b>X81</b>         | <b>PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>                                      | <b>0,0</b>      | <b>0,1</b>      | <b>0,0</b>      |
| <b>L80</b>         | <b>DEFICIT</b>   | <b>438,9</b>    | <b>233,2</b>    | <b>0,0</b>      |
| <b>X84</b>         | <b>TOTAL PRODUITS</b>  | <b>1 323,0</b>  | <b>1 061,6</b>  | <b>1 332,8</b>  |
| <b>Indicateurs</b> |  |                 |                 |                 |
|                    |  | <b>2 015</b>    | <b>2 016</b>    | <b>2 017</b>    |
|                    | <b>Points de services</b>  | <b>6,0</b>      | <b>1,0</b>      | <b>1,0</b>      |
|                    | <i>Institutions de base</i>  | <i>1,0</i>      | <i>1,0</i>      | <i>1,0</i>      |
|                    | <i>Guichets ou Antennes</i>  | <i>5,0</i>      | <i>0,0</i>      | <i>0,0</i>      |
|                    | <b>Bénéficiaires</b>   | <b>37 552,0</b> | <b>27 615,0</b> | <b>27 615,0</b> |
|                    | Hommes   | 4 890,0         | 4 281,0         | 4 281,0         |
|                    | Femmes   | 32 662,0        | 23 334,0        | 23 334,0        |
|                    | Personnes morales  | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
|                    | <b>Employés</b>  | <b>143,0</b>    | <b>121,0</b>    | <b>87,0</b>     |