



REPUBLIQUE DU SENEGAL

*Un Peuple – Un But – Une Foi*

-----  
MINISTERE DE L'ECONOMIE DES FINANCES ET DU PLAN

# DONNEES CONSOLIDEES

2  
0  
1  
3



**DRS SFD**

DIRECTION DE LA REGLEMENTATION ET DE LA SUPERVISION  
DES SYSTEMES FINANCIERS DECENTRALISES

## Table des matières

I.	METHODOLOGIE .....	5
II.	CHIFFRES CLES .....	6
2.1.	Pénétration des SFD .....	8
2.1.1.	Effectif des SFD .....	8
2.1.2.	Sociétariat .....	8
2.2.	Gouvernance des SFD .....	10
2.2.1.	Membres d'organes.....	10
2.2.2.	Personnel technique.....	11
III.	ANALYSE DES INDICATEURS DU BILAN DES SFD .....	12
3.1.	Dépôts .....	13
3.1.1.	Typologie des dépôts .....	13
3.1.2.	Taux de rémunération des dépôts par SFD .....	14
3.2.	Encours de crédit.....	15
3.2.1.	Production annuelle.....	17
3.2.2.	Répartition des crédits par secteur d'activités.....	17
3.2.3.	Répartition des crédits selon leur objet .....	18
3.2.4.	Tarification des opérations de crédits.....	19
3.2.5.	Gestion du portefeuille de crédit des SFD .....	19
3.3.	Emprunts.....	20
3.4.	Total bilan.....	21
3.5.	Fonds propres .....	21
3.6.	Niveau de capitalisation.....	22
3.7.	Immobilisations .....	23
IV.	CONTRIBUTION AU FINANCEMENT DE L'ECONOMIE .....	24
V.	ANALYSE DU COMPTE DE RESULTAT .....	25
5.1.	Charges.....	25
5.2.	Résultat des SFD.....	25
5.3.	Autosuffisance opérationnelle des SFD .....	25
5.4.	Activités de transfert d'argent pour le compte des établissements de crédits .....	26
VI.	INDICATEURS CIBLES EN FONCTION DE LA TYPOLOGIE DES SFD .....	27
6.1.	En fonction de la taille du SFD .....	27
6.2.	En fonction de la forme juridique.....	30
VII.	ANNEXES.....	33

Tableau 1 : Chiffres clés du secteur .....	7
Tableau 2 : Evolution du nombre de SFD.....	8
Tableau 3 : Nombre de points de service .....	8
Tableau 4 : Répartition du sociétariat entre 2011 et 2013.....	9
Tableau 5 : Taux de pénétration entre 2011 et 2013.....	9
Tableau 6 : Effectif des organes entre 2011 et 2013.....	10
Tableau 7 : Effectif total des employés .....	11
Tableau 8 : Evolution du nombre de déposants par genre .....	14
Tableau 9 : Répartition épargne par genre en milliers de FCA.....	14
Tableau 10 : Evolution du montant moyen de l'épargne .....	14
Tableau 11 : Taux de rémunération des dépôts en 2013.....	14
Tableau 12 : Evolution et répartition de l'encours de crédit en milliers de FCFA.....	15
Tableau 13 : Evolution du nombre de crédit en cours .....	15
Tableau 14 : Evolution du montant moyen des crédits en cours par genre .....	15
Tableau 15 : Evolution montant des prêts accordés en milliers de FCFA.....	17
Tableau 16 : Evolution nombre de prêts accordés.....	17
Tableau 17 : Encours de crédit selon l'objet en milliers .....	18
Tableau 18 : Tarification des opérations de crédits .....	19
Tableau 19 : Evolution des indicateurs de qualité du portefeuille.....	19
Tableau 20 : Evolution des emprunts entre 2010 et 2013 .....	20
Tableau 21 : Fonds propres.....	22
Tableau 22 : Evolution des immobilisations .....	23
Tableau 23 : Contribution au financement de l'économie .....	24
Tableau 24 : Encours de crédit selon la taille en 2013.....	27
Tableau 25 : Encours de dépôt selon la taille.....	28
Tableau 26 : Taux des créances en souffrance en 2013 .....	28
Tableau 27 : Autosuffisance opérationnelle en 2013.....	29
Tableau 28: Encours de crédit selon le type de SFD en 2013.....	30
Tableau 29: Encours de dépôt .....	30
Tableau 30: Taux de créances en souffrance.....	31
Tableau 31: Autosuffisance opérationnelle .....	32
Tableau 32: Répartition du résultat des SFD .....	32

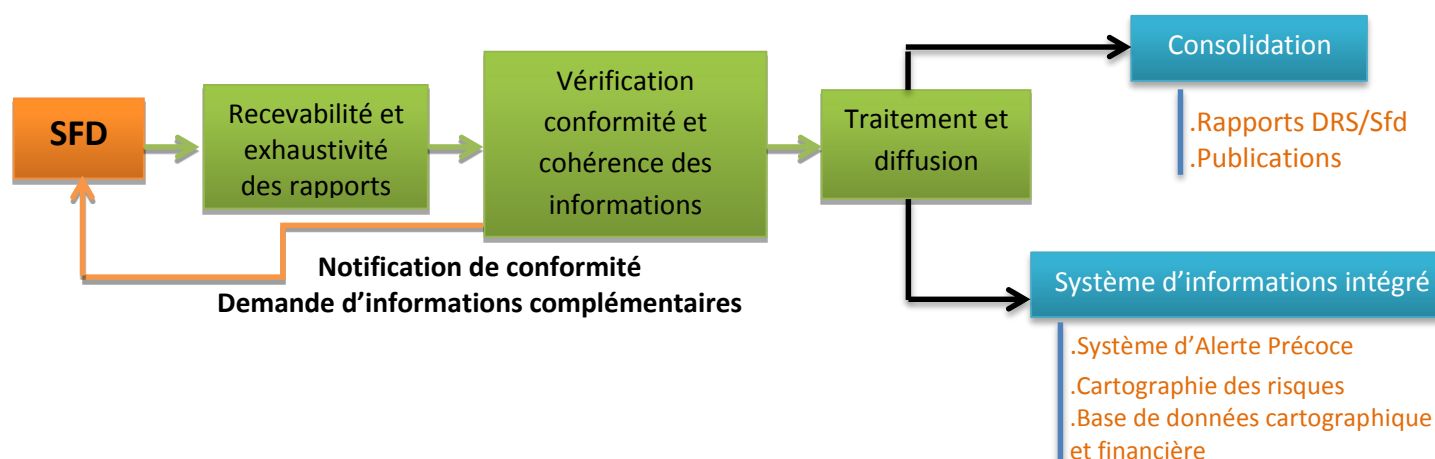
Figure 1 : Evolution du nombre de membres/clients.....	9
Figure 2 : Répartition du sociétariat en 2013 .....	10
Figure 3 : Répartition effectifs des organes.....	11
Figure 4 : Evolution de l'encours d'épargne en millions de FCFA entre 2010 et 2013.....	13
Figure 5 : Répartition de l'encours d'épargne en milliers de FCFA entre 2010 et 2013.....	13
Figure 6 : Evolution de l'encours de crédit entre 2010 et 2013 .....	16
Figure 7 : Répartition de l'encours total de crédit entre 2011 et 2013.....	16
Figure 8 : Répartition des crédits par secteur d'activité.....	18
Figure 9 : Répartition des crédits selon leur objet .....	18
Figure 10 : Evolution du taux brut de créance en souffrance .....	19
Figure 11 : Evolution des emprunts entre 2009 et 2013 .....	20
Figure 12 : Evolution du total bilan en milliers FCFA entre 2009 et 2013 .....	21
Figure 13 : Evolution des fonds propres entre 2010 et 2013.....	21
Figure 14 : Evolution de la norme de capitalisation .....	22
Figure 15 : Evolution des immobilisations entre 2010 et 2013.....	23
Figure 16 : Distribution autosuffisance opérationnelle.....	25
Figure 17 : Transferts selon les corridors en milliers de FCFA .....	26
Figure 18: Répartition de l'encours de crédit par taille .....	27
Figure 19: Répartition de l'encours de dépôt par taille .....	28
Figure 20: Taux de créances en souffrance par taille.....	29
Figure 21: Autosuffisance opérationnelle par taille .....	29
Figure 22: Répartition de l'encours de crédit.....	30
Figure 23: Répartition de l'encours de dépôt .....	31
Figure 24: Taux de créances en souffrance .....	31
Figure 25: Autosuffisance opérationnelle.....	32
Annexe 1: Principaux indicateurs du secteur de la microfinance sur la période 2011-2013 ..	34
Annexe 2: Données désagrégées de quelques indicateurs de 2011 à 2013.....	35
Annexe 3: Compte de résultat des SFD.....	36
Annexe 4: Agrégats macro-économiques des SFD entre 2008 et 2013 (en millions de FCFA)	
.....	38
Annexe 5: Transferts d'argent (en milliers de francs CFA) .....	39
Annexe 6: Production de crédit selon l'objet et le secteur d'activité de 2011 à 2013.....	39
Annexe 7: Emploi et gouvernance des SFD de 2011 à 2013.....	40
Annexe 8: Quelques agrégats en 2013.....	40

# I. METHODOLOGIE

Au terme de l'article 50<sup>1</sup> de la loi 2008-47 du 03 septembre 2008, les rapports annuels sont transmis au plus tard le 30 juin de chaque année. Pour une prise en charge correcte des rapports attendus par ses services, la DRS/Sfd a mis en place le DICOT permettant de gérer et de traiter ce flux d'information afin d'en sortir les éléments décisifs pour son rôle de contrôle et de veille, et de produire des statistiques de qualité dans les meilleurs délais pour le secteur de la microfinance.

Pour ce faire, il est mis en place un ensemble d'outils précisant la forme et le contenu des différents documents attendus à savoir le Référentiel Comptable spécifique des SFD et les Instructions de la Banque Centrale. C'est ainsi que des masques de saisi sous format Excel ont été élaborés pour la célérité dans la transmission et le traitement des informations.

## Dispositif de collecte et de traitement (DICOT)/des informations financières et non financières



<sup>1</sup> Article 50 : Tout système financier décentralisé produit un rapport annuel au terme de chaque exercice social. Toute union, fédération ou confédération est tenue d'élaborer ce document sur une base combinée. Le rapport comprend, en sus des informations sur les activités de l'institution, les états financiers approuvés par l'assemblée générale ainsi que les documents annexés établis selon les normes déterminées par instructions de la Banque Centrale.

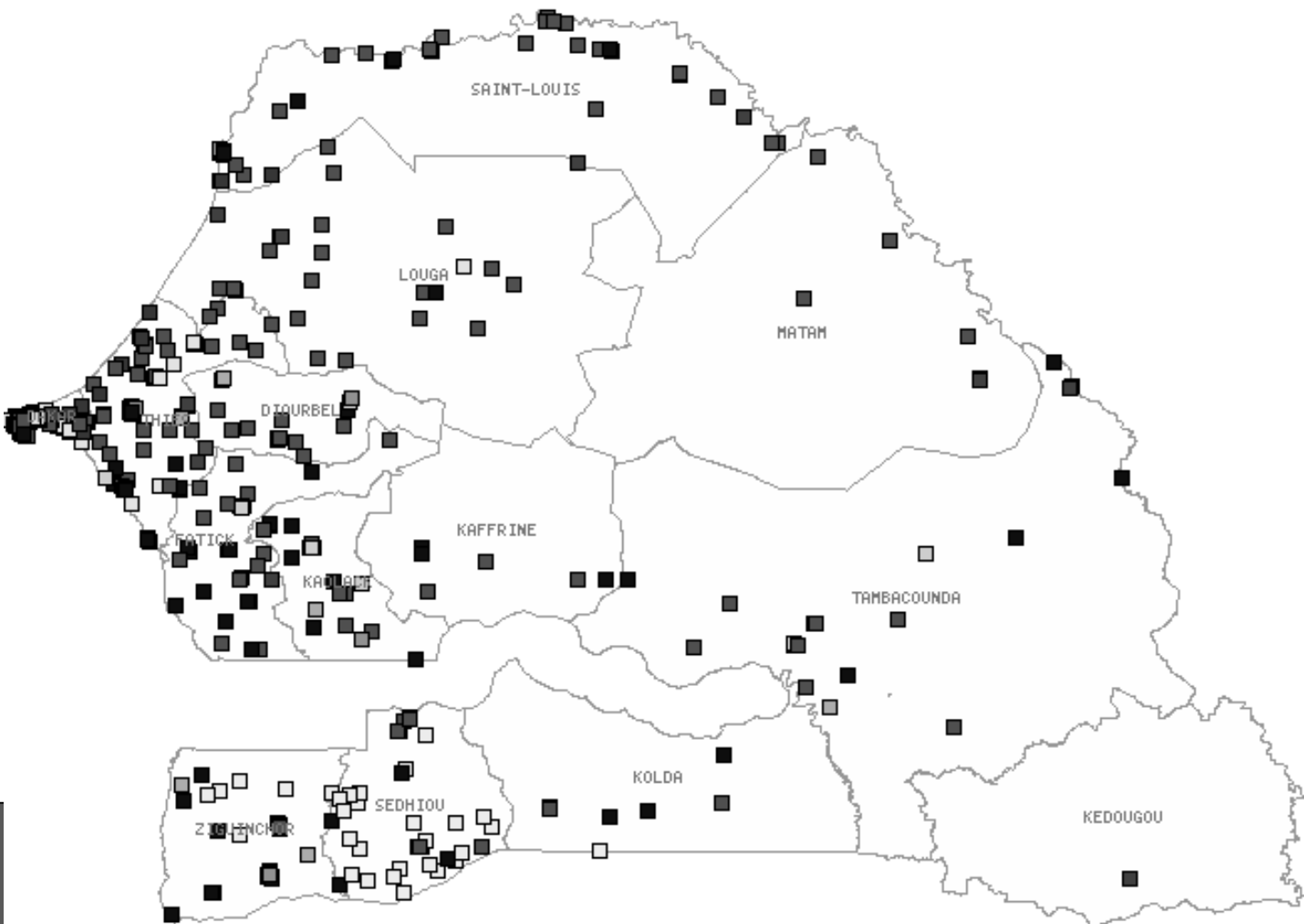
## II. CHIFFRES CLES

---



Tableau 1 : Chiffres clés du secteur

	2009	2010	2011	2012	2013	Evol. 12/13
<b>Sociétariat</b>	1 352 287	1 470 280	1 633 409	1 789 032	1 947 494	↑ 8,86%
<b>Nombre de SFD</b>		534	430	405	383	↓ -5,43%
<b>Nombre de points de service</b>		962	920	938	951	↑ 1,39%
<b>Taux de pénétration</b>		12%	13%	14%	15%	↑ 7,14%
<b>En millions de francs CFA</b>						
<b>Encours de crédit</b>	158 815	181 501	214 814	229 043	235 344	↑ 2,75%
<b>Encours d'épargne</b>	126 661	140 014	164 328	177 284	196 954	↑ 11,10%
<b>Emprunts des SFD</b>	32 375	37 783	40 839	49 087	43 708	↓ -10,96%
<b>Fonds propres des SFD</b>	66 043	71 131	77 872	80 183	89 926	↑ 12,15%
<b>Encaisse</b>	6 778	7 382	7 940	7 220	10 157	↑ 40,68%
<b>Dépôts auprès des Institutions Financières</b>	24 785	26 722	29 424	44 697	48 821	↑ 9,23%
<b>Immobilisations (brut)</b>	40 334	45 039	49 995	53 712	63 525	↑ 18,27%
<b>Total Actif (Net)</b>	277 587	267 064	303 825	333 645	349 635	↑ 4,79%
<b>Résultat</b>	3 507	2 533	2 808	-19 693	4 130	↑ 123,00%
<b>Financement de l'Economie</b>						
Encours de crédit/PIB		2,80%	3,10%	3,19%	3,22%	↑ 0,94%
<b>Contribution au crédit intérieur</b>						
Encours crédit SFD/Encours crédit intérieur		9,79%	10,19%	10,23%	9,16%	↓ -10,46%



## 2.1. Pénétration des SFD

### 2.1.1. Effectif des SFD

Le renforcement de la supervision des Systèmes financiers décentralisés (SFD) s'est poursuivi avec le plan d'assainissement. Ainsi, l'effectif des SFD est passé de 405 en 2012 à 383 en 2013 soit une baisse de 5%. Cette tendance est imputée au retrait d'agrément des caisses non affiliées qui passent de 232 à 210 sur la même période. Par ailleurs, les autres catégories de SFD restent constantes.

Tableau 2 : Evolution du nombre de SFD

	2010	2011	2012	2013	Evol. 12/13
Sociétés privées (SA) (a)	2	4	4	4	→ 0%
IMCEC (1+2+3) (b)	532	426	401	379	↓ -5%
. Réseaux (1)	13	13	9	9	→ 0%
. Affiliées (2)	192	192	160	160	→ 0%
. Non affiliées (3)	327	221	232	210	↓ -9%
<b>Total SFD (a+b)</b>	<b>534</b>	<b>430</b>	<b>405</b>	<b>383</b>	<b>↓ -5%</b>

Tableau 3 : Nombre de points de service

	2010	2011	2012	2013	Evol. 12/13
Total SFD	534	430	405	383	↓ -5%
Agences et guichets	428	490	533	568	↑ 7%
<b>Total (points de service)</b>	<b>962</b>	<b>920</b>	<b>938</b>	<b>951</b>	<b>↑ 1%</b>

En 2013 le nombre de points de services<sup>2</sup> augmente 1% comparativement à 2012 passant de 938 à 951.

### 2.1.2. Sociétariat

Le nombre de membres/clients est passé de 1 789 032 à 1 947 494, soit une augmentation de 8,86%. Il est composé de 52 % d'hommes, 39 % de femmes et 9% de personnes morales.

<sup>2</sup> Point de service : Locale permanent ouvert par le SFD pour offrir ses services à ses membres/clients et pouvant abriter plusieurs caisses.



Tableau 4 : Répartition du sociétariat entre 2011 et 2013

Sociétariat		2011		2012		2013	
<b>Sociétariat</b>		<b>1 633 409</b>	<b>100%</b>	<b>1 789 032</b>	<b>100%</b>	<b>1 947 494</b>	<b>100%</b>
<i>Homme</i>		883 951	54%	940 889	53%	1 023 440	52%
<i>Femme</i>		612 624	38%	702 426	39%	758 091	39%
<i>Personnes morales</i>		136 834	8%	145 717	8%	165 963	9%

Tableau 5 : Taux de pénétration entre 2011 et 2013

Taux de pénétration	2011	2012	2013
Indexé à la population totale adulte (15 ans et plus)	22%	24%	24%
Indexé à la population totale	12%	13%	14%

Figure 1 : Evolution du nombre de membres/clients

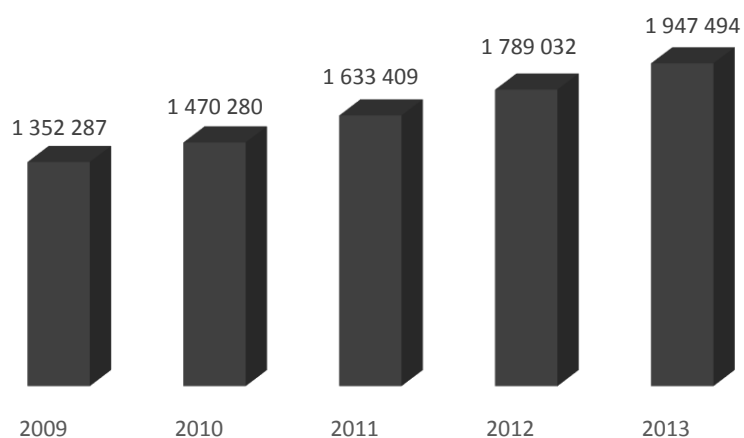
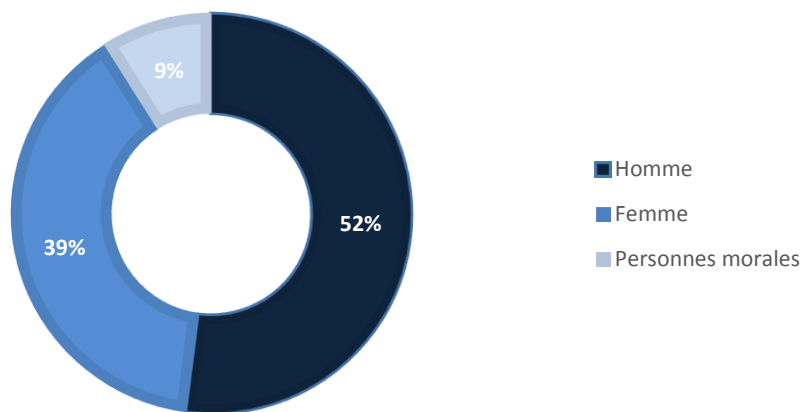


Figure 2 : Répartition du sociétariat en 2013



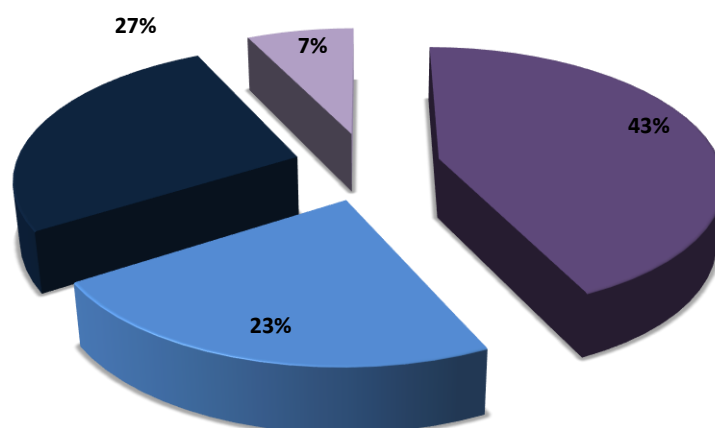
## 2.2. Gouvernance des SFD

### 2.2.1. Membres d'organes

Tableau 6 : Effectif des organes entre 2011 et 2013

Membres d'organes	2011	2012	2013
Nombre de membres du Conseil d'Administration (CA) ou de l'organe équivalent	1 221	2 150	1 989
Nombre de membres du Conseil de Surveillance (CS)	735	1 265	1 061
Nombre de membres du Comité de Crédit (CC)	834	1 325	1 238
Nombre de membres des Autres Comités créés par le SFD	229	350	334
<b>TOTAL</b>	<b>3 019</b>	<b>5 090</b>	<b>4 622</b>

Figure 3 : Répartition effectifs des organes



- Nombre de membres du Conseil d'Administration (CA) ou de l'organe équivalent
- Nombre de membres du Conseil de Surveillance (CS)
- Nombre de membres du Comité de Crédit (CC)
- Nombre de membres des Autres Comités créés par le SFD

### 2.2.2. Personnel technique

Tableau 7 : Effectif total des employés

Personnel technique	2012	2013
<b>Effectif total des employés</b>	<b>3 701</b>	<b>4 025</b>
Dirigeants (employés exerçant des fonctions de direction ou de gérance) dont:	729	518
<b>Autres employés (2) = (a)+(b) +(c)</b>	<b>2 972</b>	<b>3 472</b>
Agents permanents (a)	2 063	2 621
Agents contractuels (b)	902	831
Personnel expatrié (c)	7	20

En 2013, le secteur de la microfinance a employé 4 025 personnes contre 3 701 en 2012 soit une évolution de 8,75%. La masse salariale est ressortie à 18,05 milliards contre 15,86 milliards en 2012.

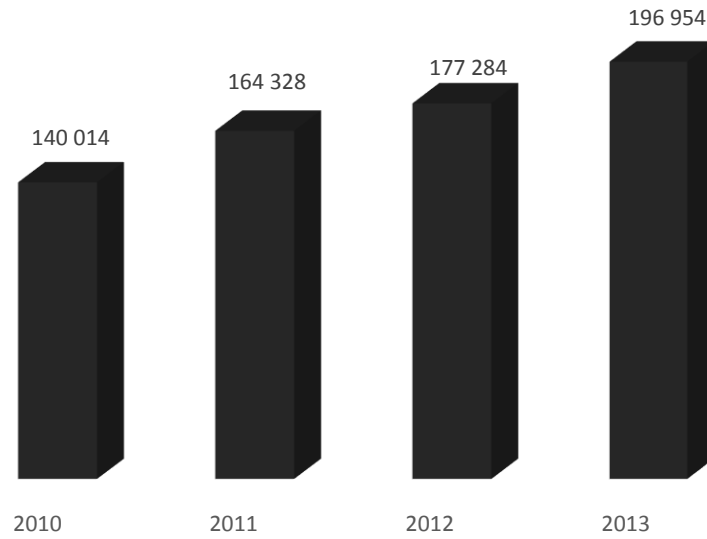
# III. ANALYSE DES INDICATEURS DU BILAN DES SFD

---



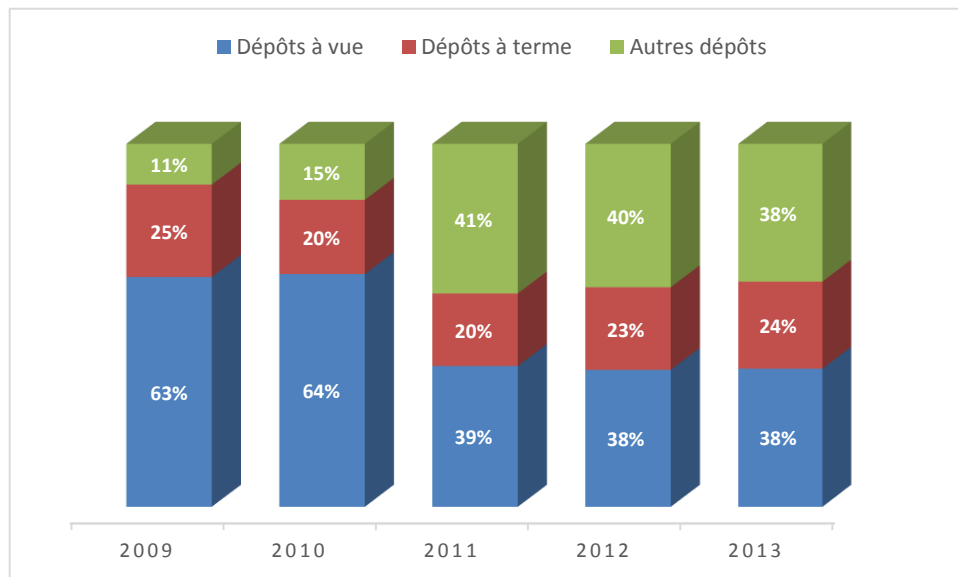
### 3.1. Dépôts

Figure 4 : Evolution de l'encours d'épargne en millions de FCFA entre 2010 et 2013



#### 3.1.1. Typologie des dépôts

Figure 5 : Répartition de l'encours d'épargne en milliers de FCFA entre 2010 et 2013



En 2013, l'encours d'épargne des SFD est constitué de 38% de dépôts à vue, de 24% de dépôts à terme et 38% des autres dépôts<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> Les autres dépôts sont composés de comptes d'épargne à régime spécial, des dépôts de garantie reçus lors des opérations du SFD avec ses membres/clients et les intérêts courus ainsi que d'autres dépôts.

**Tableau 8 : Evolution du nombre de déposants par genre**

Nombre	2011	2012	2013	Structure
				2013
<b>Nombre total de déposants</b>	<b>1 165 109</b>	<b>1 395 019</b>	<b>1 308 120</b>	<b>100%</b>
<i>Homme</i>	589 502	746 054	676 697	51%
<i>Femme</i>	415 713	536 216	491 656	38%
<i>Personnes orales</i>	159 894	112 750	139 767	11%

**Tableau 9 : Répartition épargne par genre en milliers de FCA**

Répartition par genre	2011		2012		2013	
	<b>Epargne collectée au cours de l'année</b>	<b>162 739 399</b>	<b>100%</b>	<b>135 296 537</b>	<b>100%</b>	<b>205 137 152</b>
<i>Homme</i>	96 934 347	60%	72 788 821	54%	117 614 711	57%
<i>Femme</i>	37 720 664	23%	29 996 583	22%	49 704 960	24%
<i>Personnes morales</i>	28 084 388	17%	32 511 132	24%	37 817 481	18%

**Tableau 10 : Evolution du montant moyen de l'épargne**

Montant moyen de l'épargne	2010	2011	2012	2013
	Encours d'épargne	140 014 372 842	164 327 528 076	177 283 916 488
Nombre total de déposants	1 252 109	1 165 109	1 395 019	1 308 120
<b>Montant moyen de l'épargne</b>	<b>111 823</b>	<b>141 040</b>	127 084	<b>150 563</b>

### 3.1.2. Taux de rémunération des dépôts par SFD

**Tableau 11 : Taux de rémunération des dépôts en 2013**

Rémunération des dépôts	2013
Taux d'intérêt créditeur minimum servi sur les dépôts des membres, bénéficiaires ou clients	0%
Taux d'intérêt créditeur maximum servi sur les dépôts des membres, bénéficiaires ou clients	8%
Taux d'intérêt créditeur moyen servi sur les dépôts des membres, bénéficiaires ou clients	3%
Taux d'intérêt créditeur le plus fréquent servi sur les dépôts...	4%

### 3.2. Encours de crédit

**Tableau 12 : Evolution et répartition de l'encours de crédit en milliers de FCFA**

Evolution et répartition de l'encours de crédit

	2 011		2 012		2 013	
<b>Encours total de crédit</b>	<b>214 813 700</b>	<b>100%</b>	<b>229 042 572</b>	<b>100%</b>	<b>235 343 849</b>	<b>100%</b>
<i>Homme</i>	140 123 894	65%	149 592 259	65%	152 506 181	65%
<i>Femme</i>	54 410 366	25%	59 048 635	26%	58 098 408	25%
<i>Personnes morales</i>	20 279 440	9%	20 401 677	9%	24 739 260	11%

**Tableau 13 : Evolution du nombre de crédit en cours**

Evolution du nombre de crédit en cours

	2011		2012		2013	
<b>Nombre de crédit en cours</b>	<b>405 268</b>	<b>100%</b>	<b>423 030</b>	<b>100%</b>	<b>480 285</b>	<b>100%</b>
<i>Homme</i>	234 115	58%	226 805	54%	220 806	46%
<i>Femme</i>	149 652	37%	173 701	41%	174 871	36%
<i>Personnes morales</i>	21 500	5%	22 525	5%	84 608	18%

**Tableau 14 : Evolution du montant moyen des crédits en cours par genre**

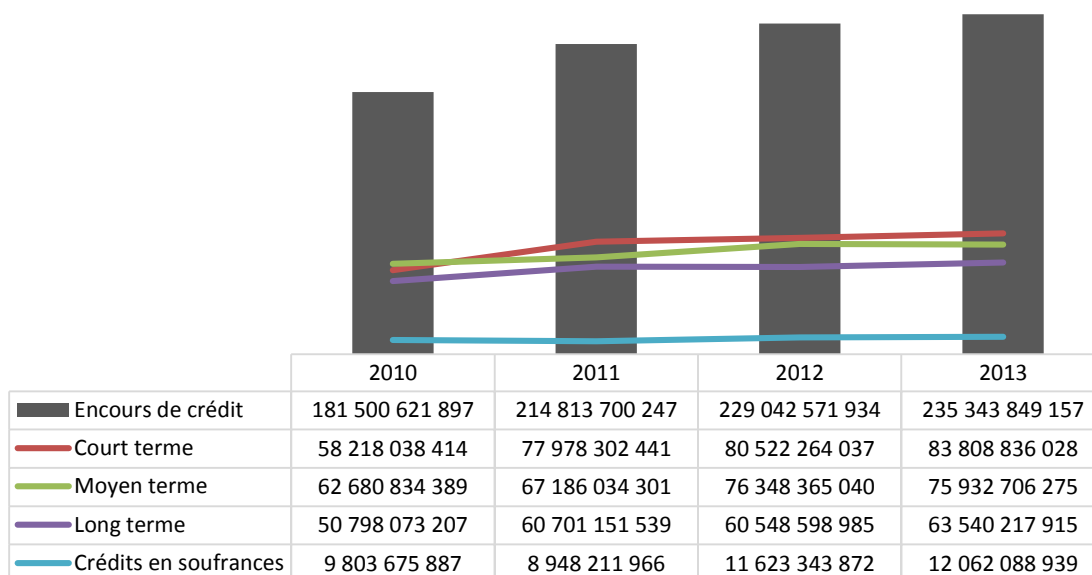
Montant moyen des crédits en cours

	2010	2011	2012	2013
<b>Encours moyen des crédits</b>	<b>426 157</b>	<b>530 053</b>	<b>541 433</b>	<b>490 009</b>
<i>Homme</i>	565 769	598 526	659 563	690 681
<i>Femme</i>	246 604	363 579	339 944	332 237
<i>Personnes morales</i>	927 888	943 230	905 735	292 397

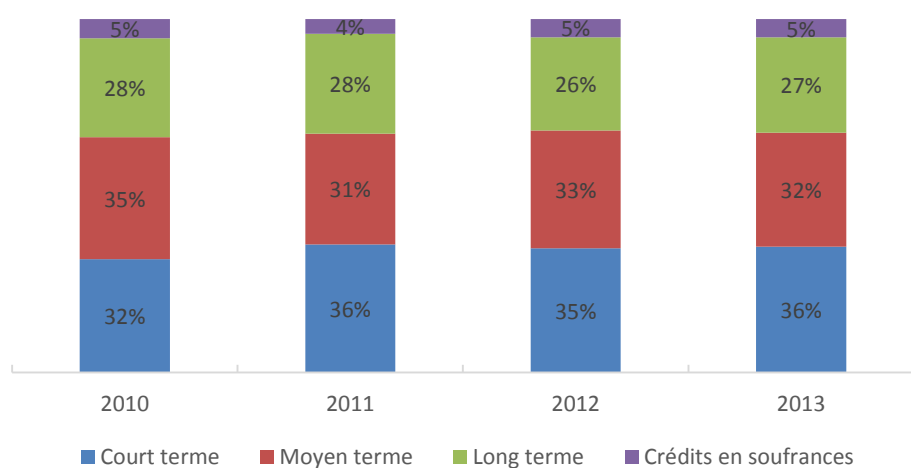
La hausse de 2,75% de l'encours de crédit entre 2012 et 2013 est imputable à l'augmentation des crédits à court terme, des crédits à long terme et des crédits en souffrance respectivement de 4,08%, 4,94% et 3,77% mais aussi à la baisse de 0,54% des crédit à moyen terme.

Ainsi, cette répartition des crédits affiche une situation quasi constante de la structure entre 2011 et 2013.

**Figure 6 : Evolution de l'encours de crédit entre 2010 et 2013**



**Figure 7 : Répartition de l'encours total de crédit entre 2011 et 2013**





### 3.2.1. Production annuelle

Tableau 15 : Evolution montant des prêts accordés en milliers de FCFA

Evolution montant des prêts accordés en milliers

	2011		2012		2013	
<b>Montant total des prêts accordés</b>	<b>232 103 854</b>	<b>100%</b>	<b>253 239 000</b>	<b>100%</b>	<b>256 476 509</b>	<b>100%</b>
<i>Homme</i>	146 247 504	63%	159 114 229	63%	162 801 875	63%
<i>Femme</i>	64 435 477	28%	69 368 536	27%	66 706 016	26%
<i>Personnes morales</i>	21 420 873	9%	24 756 235	10%	26 968 617	11%

Tableau 16 : Evolution nombre de prêts accordés

Evolution nombre de prêts accordés

	2011		2012		2013	
<b>Nombre de prêts accordés</b>	<b>467 669</b>	<b>100%</b>	<b>381 482</b>	<b>100%</b>	<b>386 069</b>	<b>100%</b>
<i>Homme</i>	223 863	48%	181 874	48%	184 642	48%
<i>Femme</i>	213 344	46%	174 367	46%	176 341	46%
<i>Personnes morales</i>	30 462	7%	25 241	7%	25 085	6%

En 2013, le montant moyen des prêts accordés est de 664 329 FCFA soit une hausse de 0,08% comparativement à 2012 (663 829 FCFA).

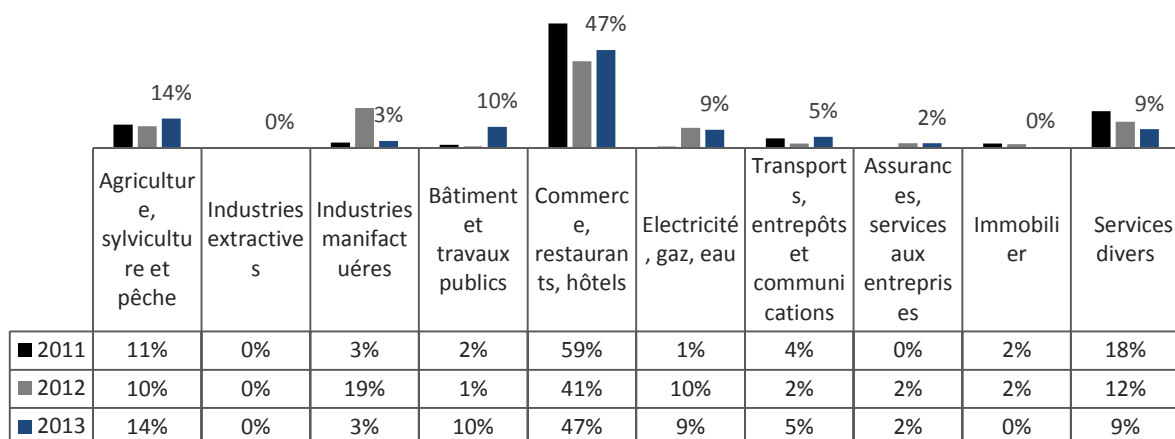
Montant moyen des prêts accordés par genre :

- Femmes 378 279 FCFA
- Hommes 881 714 FCFA
- Personnes morales 1 075 080 FCFA

### 3.2.2. Répartition des crédits par secteur d'activités

Le secteur "commerce, restaurants, hôtels" regroupe 47% des crédits octroyés par les SFD en 2013.

Figure 8 : Répartition des crédits par secteur d'activité



### 3.2.3. Répartition des crédits selon leur objet

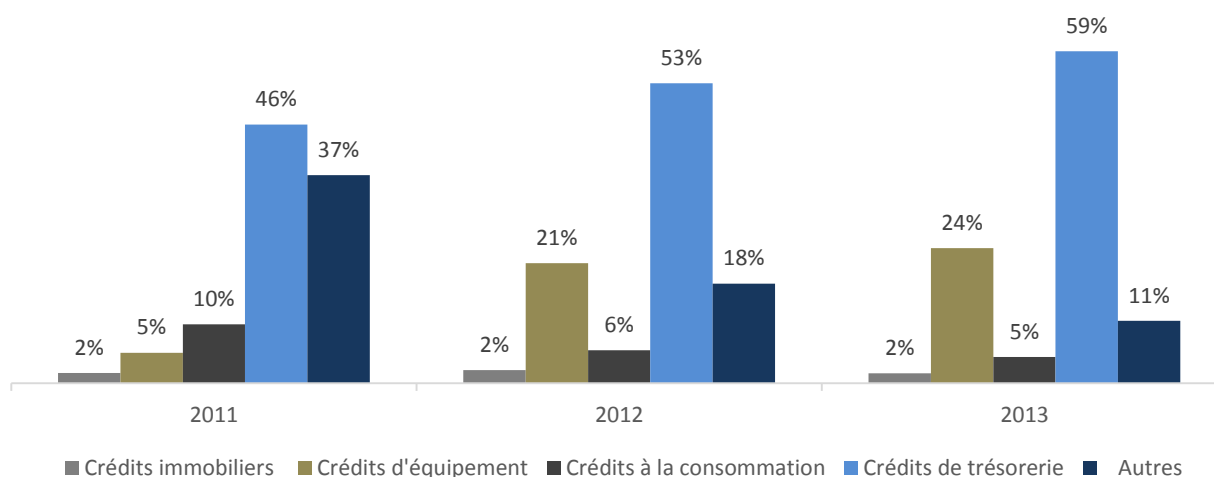
Les crédits de trésorerie restent l'activité la mieux financée par les SFD avec près de 60% en 2013. Cela peut s'expliquer par le niveau faible des ressources stables des SFD pour financer les emplois à terme des membres/clients.

Tableau 17 : Encours de crédit selon l'objet en milliers

Répartition des crédits selon l'objet

	2012		2013	
	Valeurs	%Poids	Valeurs	%Poids
Crédits immobiliers	5 869 788	2%	4 467 179	2%
Crédits d'équipement	53 672 984	21%	61 339 054	24%
Crédits à la consommation	14 799 697	6%	11 895 865	5%
Crédits de trésorerie	134 403 690	53%	150 538 974	59%
Autres	44 492 841	18%	28 235 437	11%

Figure 9 : Répartition des crédits selon leur objet



### 3.2.4. Tarification des opérations de crédits

Tableau 18 : Tarification des opérations de crédits

Tarification des opérations de crédits

	<b>2 013</b>
Taux d'intérêt nominal débiteur minimum sur les crédits accordés aux membres, bénéficiaires ou clients	5%
Taux d'intérêt nominal débiteur maximum sur les crédits accordés aux membres, bénéficiaires ou clients	24%
Taux d'intérêt effectif global moyen déclaré	24%

### 3.2.5. Gestion du portefeuille de crédit des SFD

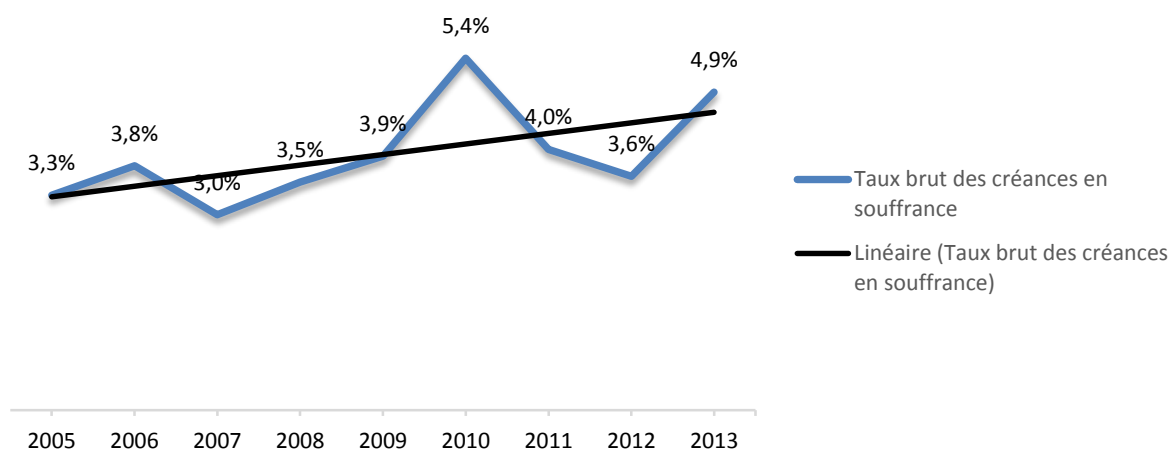
Tableau 19 : Evolution des indicateurs de qualité du portefeuille

Indicateurs de qualité du portefeuille

	Norme	2011	2012	2013
Taux brut de créances en souffrance	3%	4%	4%	5%
Taux moyen de pertes sur créances	2%	3%	1%	2%
Taux moyen de provisionnement	40%	57%	74%	72%
Taux moyen de remboursement des crédits accordés	73%	73%	74%	79%
Taux moyen de recouvrement des créances en souffrance	46%	46%	53%	85%

Les taux moyens sont calculés sur les SFD ayant renseigné correctement le tableau 4.9 de l'instruction 18-12-2010.

Figure 10 : Evolution du taux brut de créance en souffrance



Le taux moyen de remboursement des crédits accordés est la moyenne du rapport entre les échéances remboursées et le montant attendu au cours de l'année.

Le taux moyen de recouvrement des créances en souffrance est la moyenne du rapport entre le montant des créances en souffrance recouvrées et le montant total des créances en souffrance.

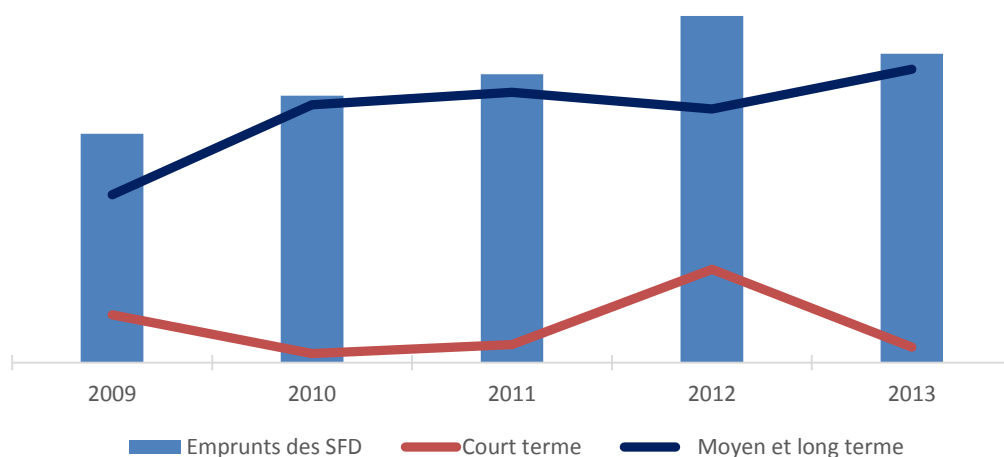
### 3.3. Emprunts

Tableau 20 : Evolution des emprunts entre 2010 et 2013

#### Evolution des emprunts

	2010	2011	2012	2013
<b>Emprunts des SFD</b>	<b>37 783 144 245</b>	<b>40 839 412 569</b>	<b>49 087 284 436</b>	<b>43 707 803 108</b>
<i>Court terme</i>	<i>1 305 911 514</i>	<i>2 574 240 963</i>	<i>13 199 175 639</i>	<i>2 193 623 218</i>
<i>Moyen et long terme</i>	<i>36 477 232 731</i>	<i>38 265 171 606</i>	<i>35 888 108 797</i>	<i>41 514 179 890</i>

Figure 11 : Evolution des emprunts entre 2009 et 2013

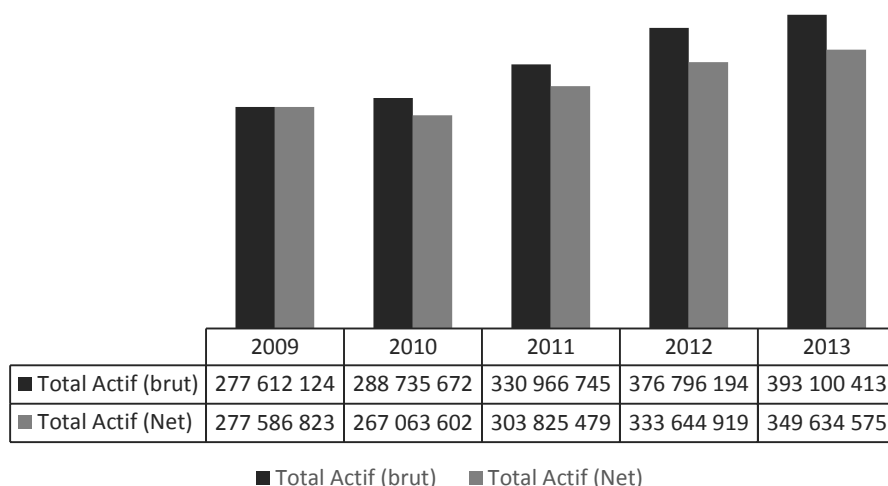


La baisse des emprunts des SFD entre 2012 et 2013 est due à la situation exceptionnelle des emprunts à moins d'un an en 2012. En effet, les emprunts à court terme ont augmenté de 413% entre 2011 et 2012 pour ensuite chuter de 83% entre 2012 et 2013.

Cependant, les emprunts à moyen et long terme ont augmenté de 16% entre 2012 et 2013 permettant aux SFD de faire face aux difficultés à satisfaire le besoin de financement des emplois stables.

### 3.4. Total bilan

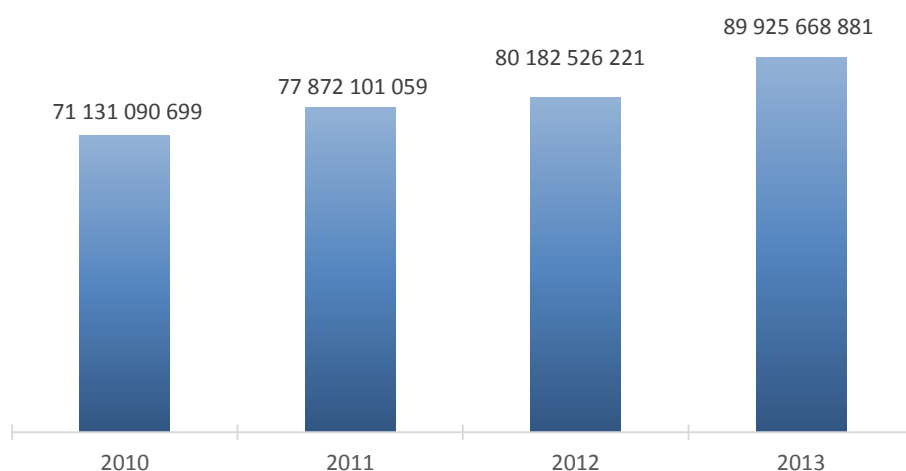
Figure 12 : Evolution du total bilan en milliers FCFA entre 2009 et 2013



Le total bilan a connu, en 2013, une hausse de 4,3% en net par rapport à 2012, passant de 333 milliards à 349 milliards.

### 3.5. Fonds propres

Figure 13 : Evolution des fonds propres entre 2010 et 2013



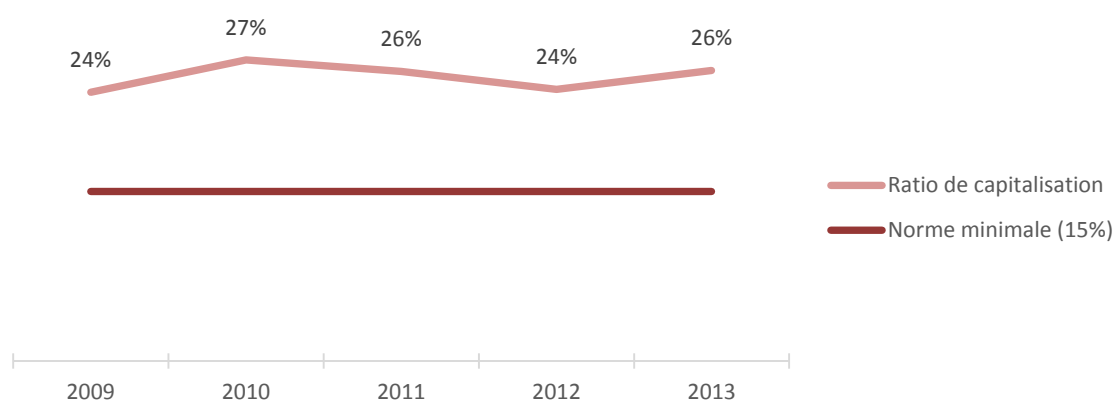
Les fonds propres du secteur ont connu une hausse de 12,5% en 2013, passant de 80 milliards en 2012 à près de 90 milliards se décomposant comme indiqué ci-après :

**Tableau 21 : Fonds propres**

Fonds propres	2011	2012	2013
Subventions d'investissement	2%	2%	2%
Fonds affectés	17%	18%	17%
<b>Fonds de crédit</b>	1%	0%	0%
Provisions pour Risques et Charges	2%	15%	14%
Provisions réglementées	0%	0%	0%
Emprunts et titres émis subordonnés	2%	4%	2%
Fonds pour risques financiers généraux	0%	5%	5%
Primes liées au capital	0%	1%	1%
Réserves	39%	42%	41%
Ecart de réévaluation des immobilisations	0%	0%	0%
Capital	16%	16%	17%
Fonds de dotation	3%	6%	5%
Report à nouveau	15%	15%	-10%
Excédent des produits sur les charges	0%	0%	0%
Résultat de l'exercice	4%	-24%	5%

### 3.6. Niveau de capitalisation

**Figure 14 : Evolution de la norme de capitalisation**



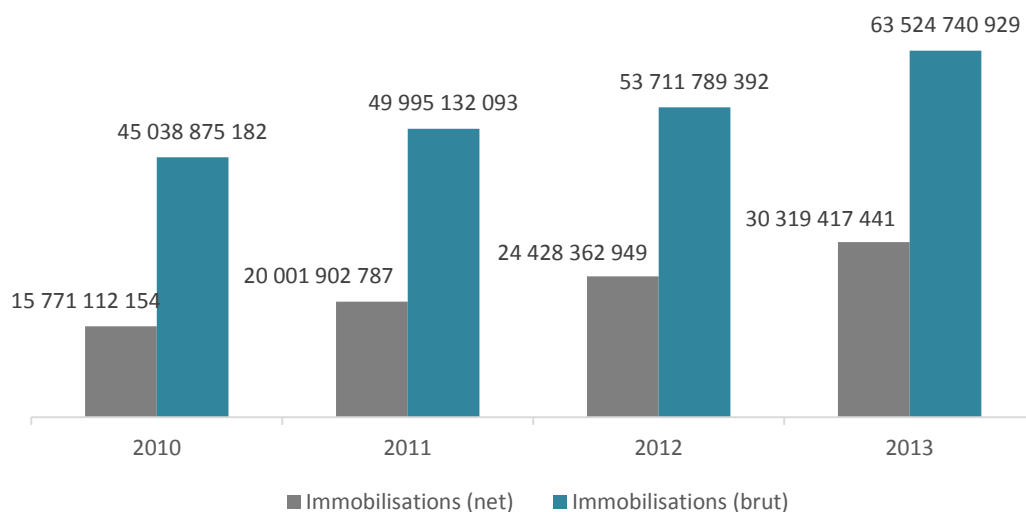
La norme de capitalisation augmente de 2 points de pourcentage en 2013 comparativement à 2012, passant de 24% à 26% pour une norme minimale de 15%.

### 3.7. Immobilisations

Tableau 22 : Evolution des immobilisations

Evolution des immobilisations					
	2010	2011	2012	2013	Evol. 12/13
Immobilisations (net)	15 771 112 154	20 001 902 787	24 428 362 949	30 319 417 441	24%
Immobilisations (brut)	45 038 875 182	49 995 132 093	53 711 789 392	63 524 740 929	18%

Figure 15 : Evolution des immobilisations entre 2010 et 2013



#### IV. CONTRIBUTION AU FINANCEMENT DE L'ECONOMIE



Tableau 23 : Contribution au financement de l'économie

Contribution au financement de l'économie	2010	2011	2012	2013
<b>Financement de l'économie</b> <i>Ratio Encours de crédit / PIB</i>	2,80%	3,10%	3,19%	3,22%
<b>Contribution au crédit intérieur</b> <i>Encours crédit SFD/Encours crédit intérieur<sup>4</sup></i>	9,79%	10,19%	10,23%	9,17%
<b>Contribution au PIB</b> <i>Valeur ajoutée / PIB au prix du marché</i>	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%

<sup>4</sup> Encours de crédit intérieur source « Situation Economique et Financière... ». DPEE



## V. ANALYSE DU COMPTE DE RESULTAT

### 5.1. Charges

En 2013, les charges totales se situent à 93 milliards soit une baisse de 13% par rapport à 2012. Cette situation a été marquée essentiellement par le niveau élevé des dotations aux provisions<sup>5</sup> en 2012 qui passent de 55 milliards à 30 milliards entre 2012 et 2013.

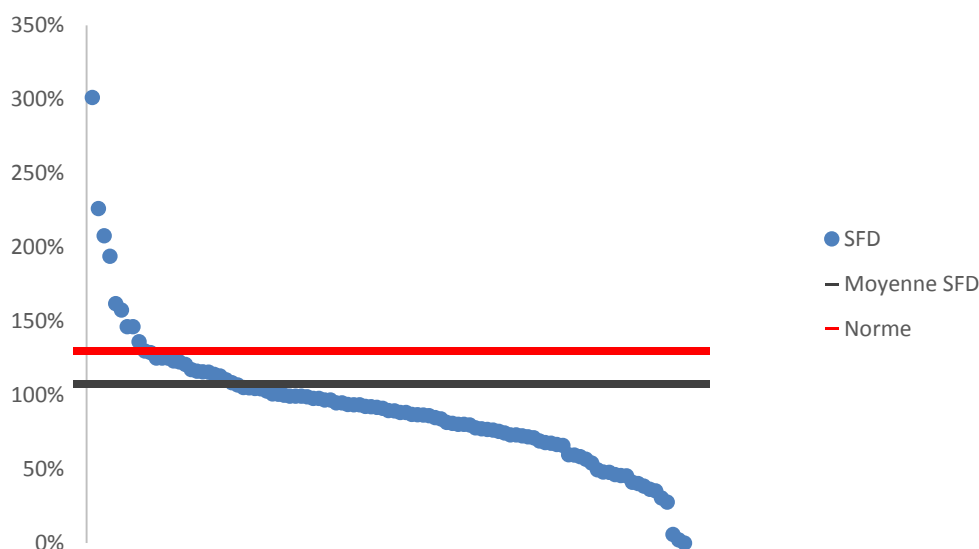
### 5.2. Résultat des SFD

L'exercice 2013 a affiché un excédent de 4,1 milliards soit une hausse de 123% en glissement annuel, due à la baisse des dotations en provisions.

### 5.3. Autosuffisance opérationnelle des SFD

Le taux d'autosuffisance opérationnelle passe de 106% en 2012 à 107% en 2013 soit une légère hausse d'un point de pourcentage.

Figure 16 : Distribution autosuffisance opérationnelle

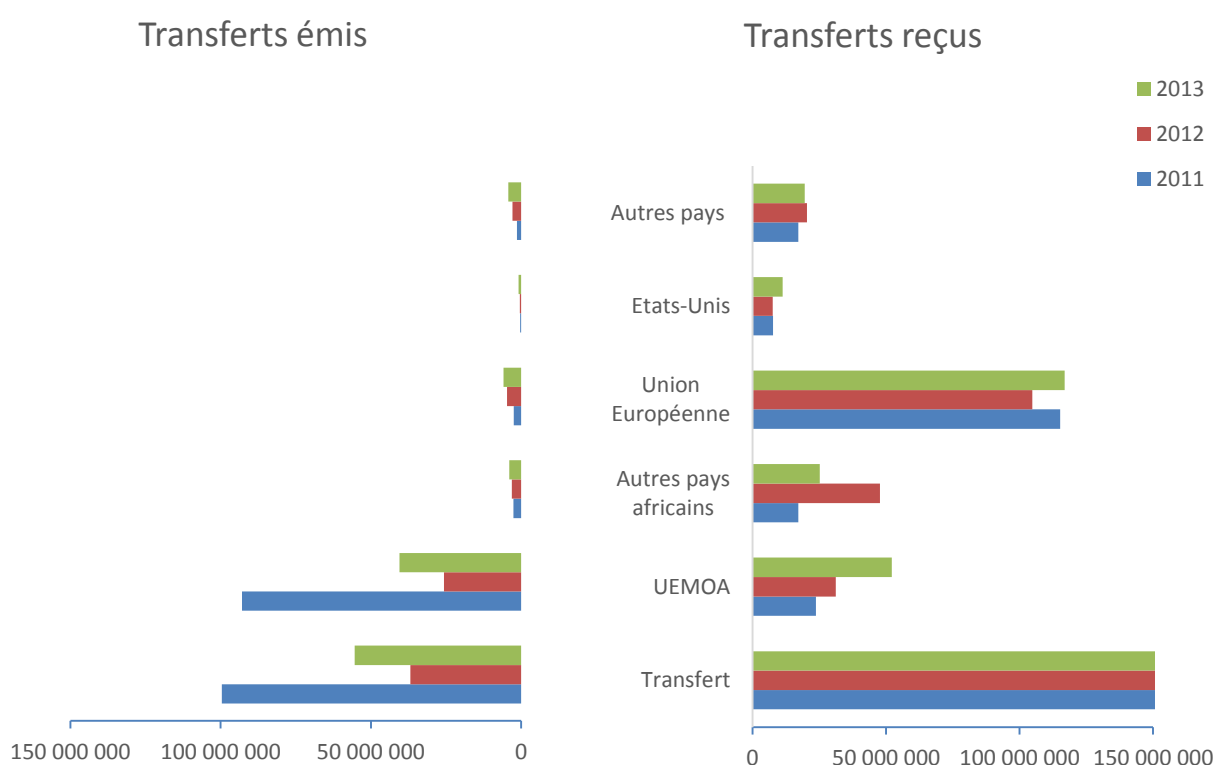


<sup>5</sup> Provisions supplémentaire exigées par les autorités de supervision en 2012

#### 5.4. Activités de transfert d'argent pour le compte des établissements de crédits

Les montants des opérations de transferts d'argent effectuées par les SFD, pour le compte des établissements de crédits, se sont établis, en 2013, à 225 milliards pour les transferts reçus contre 211 milliards en 2012 et 55 milliards pour les transferts émis contre 33 milliards en 2012.

Figure 17 : Transferts selon les corridors en milliers de FCFA



## VI. INDICATEURS CIBLES EN FONCTION DE LA TYPOLOGIE DES SFD

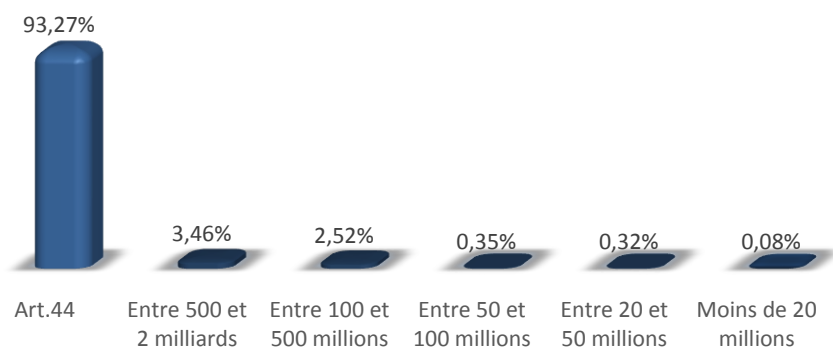
### 6.1. En fonction de la taille du SFD

En 2013, les SFD visés à l'article 44 de la loi 2008-47<sup>6</sup> constituent 93% de l'encours de crédit et de l'encours de dépôt.

Tableau 24 : Encours de crédit selon la taille en 2013

Encours de crédit selon la taille du SFD	Encours de crédit	Structure
Art.44	219 501 214 143	93,40%
Entre 500 et 2 milliards	8 140 142 752	3,46%
Entre 100 et 500 millions	5 921 101 824	2,52%
Entre 50 et 100 millions	832 522 757	0,35%
Entre 20 et 50 millions	757 463 282	0,32%
Moins de 20 millions	191 404 399	0,08%
<b>Total</b>	<b>235 343 849 157</b>	<b>100%</b>

Figure 18: Répartition de l'encours de crédit par taille

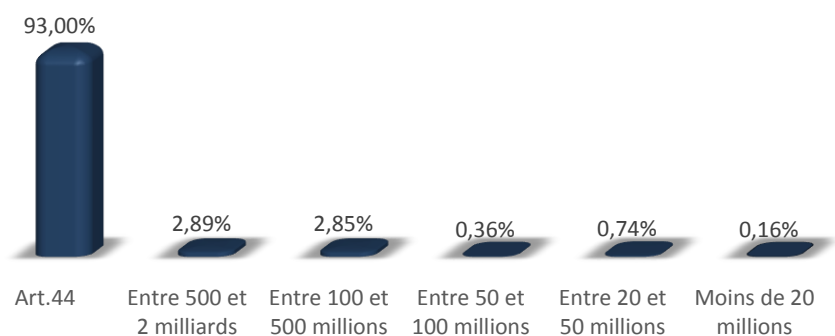


<sup>6</sup> SFD visé à l'article 44 par la loi 2008-47 est tout SFD dont les encours de crédit ou d'épargne atteignent au moins deux milliards de FCFA au terme de deux exercices consécutifs.

**Tableau 25 : Encours de dépôt selon la taille en 2013**

Encours de dépôt selon la taille du SFD		Encours de dépôts	Structure
Art.44		183 175 618 459	93,00%
Entre 500 et 2 milliards		5 692 853 470	2,89%
Entre 100 et 500 millions		5 604 349 451	2,85%
Entre 50 et 100 millions		705 358 783	0,36%
Entre 20 et 50 millions		1 460 861 775	0,74%
Moins de 20 millions		314 927 988	0,16%
<b>Total</b>		<b>196 953 969 927</b>	<b>100%</b>

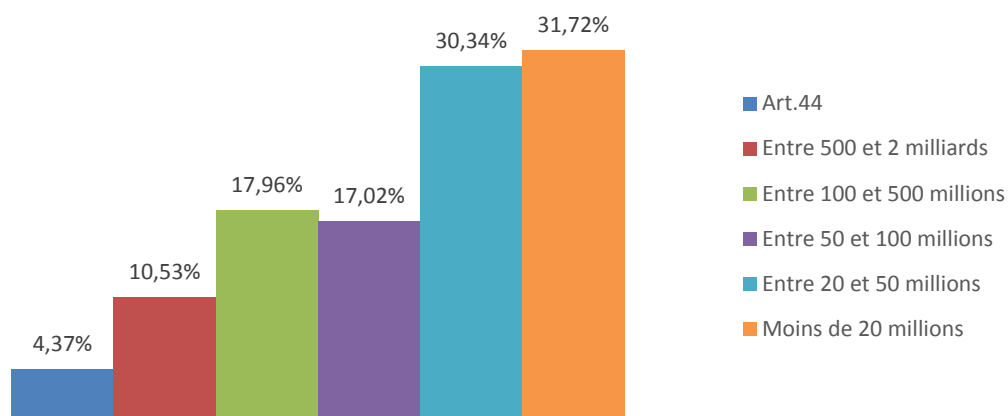
**Figure 19: Répartition de l'encours de dépôt par taille**



**Tableau 26 : Taux des créances en souffrance en 2013**

Taux créances en souffrance	Taux
Art.44	4,37%
Entre 500 et 2 milliards	10,53%
Entre 100 et 500 millions	17,96%
Entre 50 et 100 millions	17,02%
Entre 20 et 50 millions	30,34%
Moins de 20 millions	31,72%

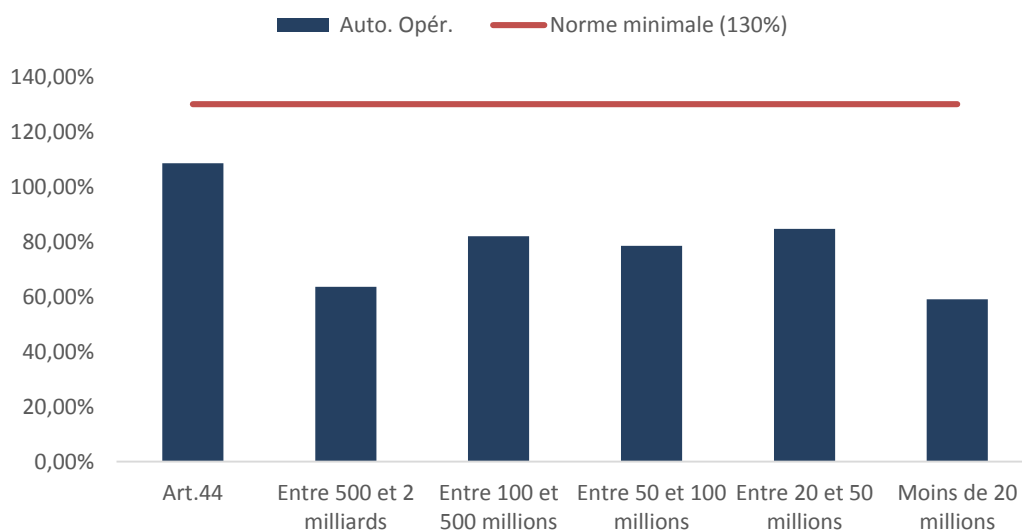
**Figure 20: Taux de créances en souffrance par taille**



**Tableau 27 : Autosuffisance opérationnelle en 2013**

Autosuffisance opérationnelle	Taux
Art.44	108,55%
Entre 500 et 2 milliards	63,59%
Entre 100 et 500 millions	82,02%
Entre 50 et 100 millions	78,52%
Entre 20 et 50 millions	84,71%
Moins de 20 millions	59,07%

**Figure 21: Autosuffisance opérationnelle par taille**



Le résultat des SFD par taille indique un excédent de 5,4 milliards pour les SFD de l'article 44 et un déficit pour les autres catégories citées.

## 6.2. En fonction de la forme juridique

Le seuillage des SFD par type nous informe que les réseaux détiennent 75% de l'encours de crédit et 82% des dépôts.

Tableau 28: Encours de crédit selon le type de SFD en 2013

Encours de crédit par type de SFD		Encours de crédit	Structure
Réseau		178 328 391 887	75,77%
Société commerciale		31 204 708 229	13,26%
Non affilié		25 810 749 041	10,97%
<b>Total</b>		<b>235 343 849 157</b>	<b>100%</b>

Figure 22: Répartition de l'encours de crédit

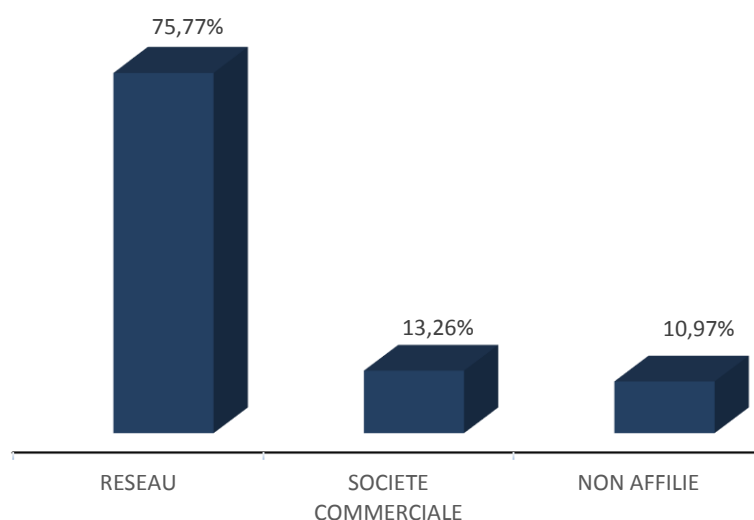
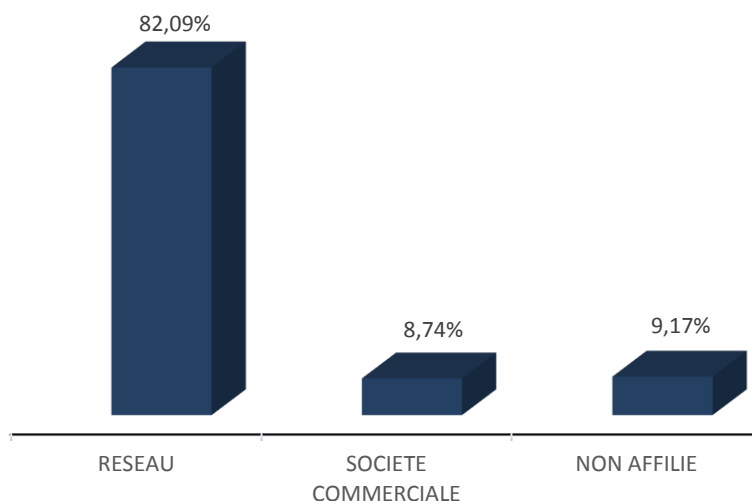


Tableau 29: Encours de dépôt

Encours de dépôt par type de SFD		Encours de dépôts	Structure
Réseau		161 685 779 914	82,09%
Société commerciale		17 214 599 533	8,74%
Non affilié		18 053 590 480	9,17%
<b>Total</b>		<b>196 953 969 927</b>	<b>100%</b>

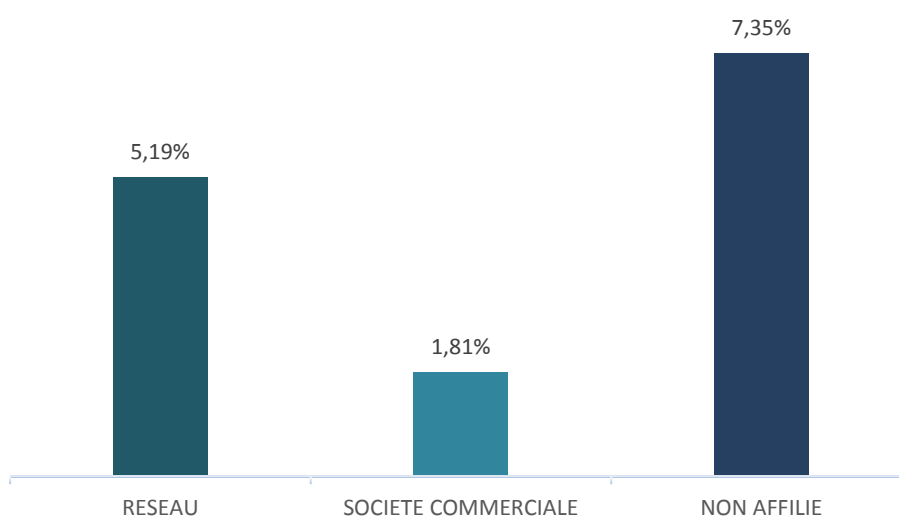
**Figure 23: Répartition de l'encours de dépôt**



**Tableau 30: Taux de créances en souffrance**

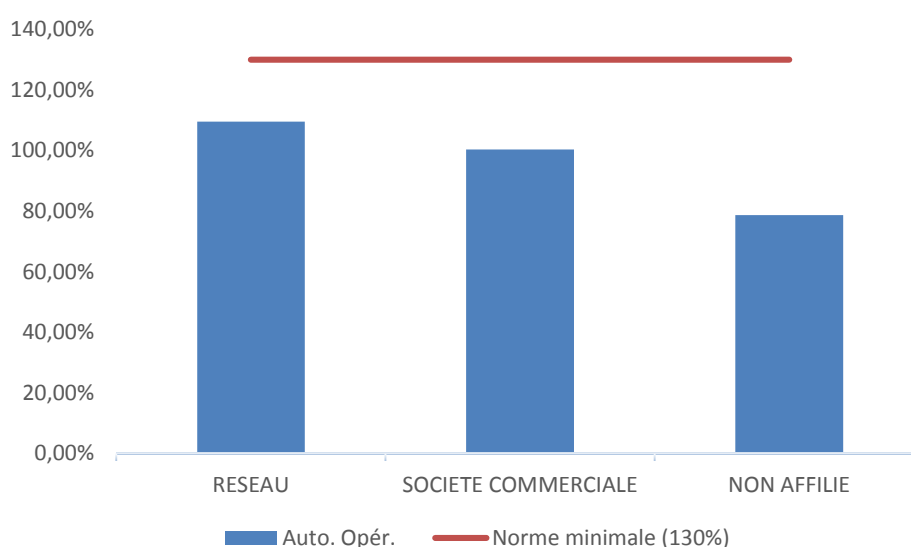
Taux créances en souffrance	
	<b>Taux</b>
Réseau	5,19%
Société commerciale	1,81%
Non affilié	7,35%

**Figure 24: Taux de créances en souffrance**



**Tableau 31: Autosuffisance opérationnelle**

Autosuffisance opérationnelle	
	<b>Taux</b>
Réseau	109,56%
Société commerciale	100,34%
Non affilié	78,72%

**Figure 25: Autosuffisance opérationnelle****Tableau 32: Répartition du résultat des SFD**

	<b>Résultat</b>
RESEAU	5 282 626 031
SOCIETE COMMERCIALE	-44 398 328
NON AFFILIE	-1 107 898 950
<b>Total général</b>	<b>4 130 328 754</b>

La répartition du résultat des SFD par forme juridique donne un excédent de 5,3 milliards pour les sept réseaux consolidés et des déficits de 44 millions et 1,1 milliards respectivement pour les sociétés commerciales et les SFD non affiliés.



# VII. ANNEXES

---

Annexe 1: Principaux indicateurs du secteur de la microfinance sur la période 2011-2013

Indicateurs	2011	2012	2013	%EVOL 2012/2013
Sociétariat	1 633 409	1 789 032	1 947 494	8,9%
Encours de crédit	214 813 700 247	229 042 571 934	235 343 849 157	2,8%
<i>Court terme</i>	77 978 302 441	80 522 264 037	83 808 836 028	4,1%
<i>Moyen terme</i>	67 186 034 301	76 348 365 040	75 932 706 275	-0,5%
<i>Long terme</i>	60 701 151 539	60 548 598 985	63 540 217 915	4,9%
<i>Crédits en souffrances</i>	8 948 211 966	11 623 343 872	12 062 088 939	3,8%
Encours d'épargne	164 327 528 076	177 283 916 488	196 953 969 927	11,1%
<i>Dépôts à vue</i>	63 671 603 154	66 825 343 469	74 725 193 437	11,8%
<i>Dépôts à terme</i>	32 844 186 952	40 378 688 932	46 331 546 732	14,7%
<i>Autres dépôts</i>	67 811 737 970	70 079 884 087	75 897 229 758	8,3%
Emprunts des SFD	40 839 412 569	49 087 284 436	43 707 803 108	-11,0%
<i>Court terme</i>	2 574 240 963	13 199 175 639	2 193 623 218	-83,4%
<i>Moyen et long terme</i>	38 265 171 606	35 888 108 797	41 514 179 890	15,7%
Ressources affectées	1 445 901 449	992 706 906	2 007 380 786	102,2%
Fonds propres des SFD	77 872 101 059	80 182 526 221	89 925 668 881	12,2%
Encaisse	7 939 540 866	7 220 067 732	10 157 000 424	40,7%
Dépôts auprès des Institutions Financières	29 423 759 331	44 697 204 679	48 820 702 379	9,2%
Immobilisations (net)	20 001 902 787	24 428 362 949	30 319 417 441	24,1%
Immobilisations (brut)	49 995 132 093	53 711 789 392	63 524 740 929	18,3%
Résultat	2 808 376 020	-19 692 700 040	4 130 328 754	121,0%
Total Actif (brut)	330 966 745 084	376 796 193 648	393 100 412 600	4,3%
Total Actif (Net)	303 825 479 462	333 644 918 686	349 634 575 012	4,8%

Source : Direction de la Règlementation et de la Supervision des Systèmes financiers décentralisés

Annexe 2: Données désagrégées de quelques indicateurs de 2011 à 2013

Indicateurs	2011		2012		2013	
Sociétariat	1 633 409	100%	1 789 032	100%	1 947 494	100%
<i>Homme</i>	883 951	54%	940 889	53%	1 023 440	53%
<i>Femme</i>	612 624	38%	702 426	39%	758 091	39%
<i>Personnes morales</i>	136 834	8%	145 717	8%	165 963	9%
Nombre de prêts accordés	467 669	100%	381 482	100%	386 069	100%
<i>Homme</i>	223 863	48%	181 874	48%	184 642	48%
<i>Femme</i>	213 344	46%	174 367	46%	176 341	46%
<i>Personnes morales</i>	30 462	7%	25 241	7%	25 085	6%
Nombre de crédit en cours	405 268	100%	423 030	100%	480 285	100%
<i>Homme</i>	234 115	58%	226 805	54%	220 806	46%
<i>Femme</i>	149 652	37%	173 701	41%	174 871	36%
<i>Personnes morales</i>	21 500	5%	22 525	5%	84 608	18%
Montant total des prêts accordés	232 103 854 118	100%	253 238 999 767	100%	256 476 508 955	100%
<i>Homme</i>	146 247 503 988	63%	159 114 228 614	63%	162 801 875 276	63%
<i>Femme</i>	64 435 476 973	28%	69 368 536 078	27%	66 706 016 211	26%
<i>Personnes morales</i>	21 420 873 156	9%	24 756 235 074	10%	26 968 617 468	11%
Encours total de crédit	214 813 700 247	100%	229 042 571 934	100%	235 343 849 157	100%
<i>Homme</i>	140 123 894 076	65%	149 592 258 974	65%	152 506 180 960	65%
<i>Femme</i>	54 410 366 262	25%	59 048 635 482	26%	58 098 407 784	25%
<i>Personnes morales</i>	20 279 439 909	9%	20 401 677 477	9%	24 739 260 413	11%
Nombre total de déposants au cours de l'année	1 165 109	100%	1 395 019	100%	1 308 120	100%
<i>Homme</i>	589 502	51%	746 054	53%	676 697	52%
<i>Femme</i>	415 713	36%	536 215	38%	491 656	38%
<i>Personnes morales</i>	159 894	14%	112 750	8%	139 767	11%
Épargne collectée au cours de l'année	162 739 399 222	100%	135 296 537 530	100%	205 137 151 653	100%
<i>Homme</i>	96 934 346 775	60%	72 788 821 112	54%	117 614 711 157	57%
<i>Femme</i>	37 720 664 228	23%	29 996 583 313	22%	49 704 959 862	24%
<i>Personnes morales</i>	28 084 388 218	17%	32 511 132 104	24%	37 817 480 634	18%
Effectif total des employés	3 297	100%	3 709	100%	4 025	100%
<i>Dirigeants</i>	420	13%	359	10%	518	13%
<i>Autres employés</i>	2 877	87%	3 350	90%	3 472	86%

Source : Direction de la Réglementation et de la Supervision des Systèmes financiers décentralisés

**Annexe 3: Compte de résultat des SFD**

		2 011	2 012	2 013
<b>COMPTE DE RESULTAT DES SFD AU SENEGAL</b>		<b>Millions de francs CFA</b>		
<b>CHARGES</b>				
<b>R08</b>	<b>CHARGES SUR OPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>	<b>3 860</b>	<b>4 051</b>	<b>3 940</b>
R1A	Intérêt sur compte ordinaires créditeurs	56	18	13
R1L	Intérêt sur compte ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs	1	6	2
R2A	Intérêt sur comptes d'emprunts	2 821	2 776	3 300
R2R	Autres Intérêts	982	1 252	626
<b>R3A</b>	<b>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>	<b>1 813</b>	<b>3 032</b>	<b>3 078</b>
R3C	Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients	1 791	2 745	3 062
R3T	Commissions	23	288	15
<b>R4B</b>	<b>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
R4C	Charges et pertes sur titres de placement	0	0	0
R4K	Charges sur opérations diverses	1	0	0
R4N	Commissions	0	5	1
<b>R5B</b>	<b>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>R5E</b>	<b>CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILES</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>7</b>
<b>R5Y</b>	<b>CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRE EMIS SUBORDONNEES</b>	<b>22</b>	<b>32</b>	<b>26</b>
<b>R6A</b>	<b>CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>	<b>82</b>	<b>93</b>	<b>5</b>
<b>R6F</b>	<b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>	<b>37</b>	<b>22</b>	<b>7</b>
<b>R6V</b>	<b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>	<b>72</b>	<b>68</b>	<b>62</b>
<b>R7A</b>	<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>39</b>
	<b>ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS</b>	<b>102</b>	<b>105</b>	<b>73</b>
	<b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>	<b>29 188</b>	<b>32 993</b>	<b>37 339</b>
<b>S02</b>	<b>FRAIS DE PERSONNEL</b>	<b>14 222</b>	<b>15 857</b>	<b>18 053</b>
<b>S1A</b>	<b>IMPÔTS ET TAXES</b>	<b>531</b>	<b>778</b>	<b>1 625</b>
<b>S2A</b>	<b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXLPOITATION</b>	<b>14 435</b>	<b>16 357</b>	<b>17 661</b>
S2B	Services extérieurs	3 504	3 415	3 440
S3A	Autres services extérieurs	9 926	11 590	13 019
S4A	Charges diverses d'exploitation	1 004	1 353	1 202
<b>T50</b>	<b>DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>70</b>
<b>T51</b>	<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>5 209</b>	<b>5 762</b>	<b>5 004</b>
T53	Dotations aux amortissements de charges à répartir	64	508	542
T54	Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation	4 987	4 506	4 355
T55	Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation	112	19	76
T56	Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours	1	555	12
T57	Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation	41	174	19
T58	Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation	3	-	0
<b>T6B</b>	<b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</b>	<b>19 875</b>	<b>55 820</b>	<b>30 853</b>
T6C	Dotations aux provisions sur créances en souffrance	15 293	24 686	21 591

T6D	Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus	2 304	4 088	3 871
T6E	Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus	5 255	8 556	7 172
T6F	Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus	7 733	12 043	10 547
T6G	Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif	472	15 775	2 069
T6H	Dotations aux provisions pour risques et charges	557	11 314	1 548
T6J	Dotations aux provisions réglementées	27	874	25
T6K	Pertes sur créances irrécouvrable	3 174	3 018	4 557
T6L	Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions	353	152	1 064
<b>T80</b>	<b>CHARGES EXECUTIONNELLES</b>	<b>899</b>	<b>5 116</b>	<b>2 079</b>
<b>T81</b>	<b>PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS</b>	<b>1 733</b>	<b>760</b>	<b>6 924</b>
<b>T82</b>	<b>IMPOTS SUR LES EXCEDENTS</b>	<b>6</b>	<b>52</b>	<b>214</b>
<b>L80</b>	<b>EXCEDENT</b>	<b>2 785</b>	<b>-</b>	<b>4 130</b>
<b>T84</b>	<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>65 713</b>	<b>107 950</b>	<b>93 852</b>
<b>PRODUITS</b>				
<b>V08</b>	<b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES</b>	<b>1 841</b>	<b>1 492</b>	<b>1 972</b>
V1A	Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs	30	42	52
V1L	Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs	1 012	819	1 655
V2A	Intérêt sur comptes de prêts	99	125	100
V2Q	Autres Intérêts	2	6	42
V2T	Commissions	698	501	123
<b>V3A</b>	<b>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS</b>	<b>44 385</b>	<b>50 571</b>	<b>51 458</b>
V3B	Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients	31 002	34 897	35 939
V3R	Autres Intérêts	1 931	2 732	2 432
V3X	Commissions	11 453	12 943	13 087
<b>V4B</b>	<b>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES</b>	<b>291</b>	<b>348</b>	<b>256</b>
<b>V5B</b>	<b>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>57</b>	<b>38</b>	<b>47</b>
<b>V5G</b>	<b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILES</b>	<b>66</b>	<b>8</b>	<b>65</b>
<b>V6A</b>	<b>PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V6F</b>	<b>PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>
<b>V6U</b>	<b>PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>	<b>8</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>V7A</b>	<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE</b>	<b>143</b>	<b>624</b>	<b>696</b>
	<b>VENTES</b>	<b>46</b>	<b>34</b>	<b>45</b>
	<b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>1 081</b>	<b>1 377</b>	<b>1 096</b>
<b>W4A</b>	<b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>	<b>297</b>	<b>445</b>	<b>292</b>
W4B	Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires	1	0	0
W4D	Indemnités de fonctions et rémunération d'administrateurs, gérant reçues	-	0	0
W4G	Plus-values de cession	172	114	81
W4L	Transferts de charges d'exploitation non financière	49	255	74
W4Q	Autres produits divers d'exploitation	75	76	136
<b>W50</b>	<b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>W53</b>	<b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>777</b>	<b>930</b>	<b>803</b>

<b>X50</b>	<b>REPRISES DE FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>	-	-	<b>20</b>
X51	REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	10	42	485
X6B	REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	15 531	29 254	29 211
<b>X80</b>	<b>PRODUITS EXEPTIONNELS</b>	<b>1 385</b>	<b>3 629</b>	<b>2 785</b>
X81	PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	866	817	5 691
L80	DEFICIT	-	19 693	-
<b>X84</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>65 713</b>	<b>107 950</b>	<b>93 852</b>

**Annexe 4: Agrégats macro-économiques des SFD entre 2008 et 2013 (en millions de FCFA)**

<b>Indicateurs macroéconomiques (en millions de francs CFA)</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Intérêts reçus	23 874	25 169	29 282	34 373	38 859	40 364
Intérêts versés	2 368	2 899	3 286	4 751	5 614	6 426
Intérêts nets (SIFIM)	21 506	22 271	25 996	29 622	33 245	33 938
Produit des prestations de services	6 319	7 266	9 845	12 463	14 286	14 160
<b>Production totale</b>	<b>27 825</b>	<b>29 537</b>	<b>35 841</b>	<b>42 086</b>	<b>47 531</b>	<b>48 098</b>
<b>Consommations intermédiaires</b>	<b>9 415</b>	<b>9 339</b>	<b>11 982</b>	<b>17 452</b>	<b>19 932</b>	<b>20 625</b>
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>18 410</b>	<b>20 198</b>	<b>23 859</b>	<b>24 634</b>	<b>27 599</b>	<b>27 474</b>
<b>Salaires</b>	<b>9 252</b>	<b>11 077</b>	<b>12 823</b>	<b>14 222</b>	<b>15 857</b>	<b>18 053</b>
<b>Impôts et taxes</b>	<b>247</b>	<b>229</b>	<b>448</b>	<b>531</b>	<b>778</b>	<b>1 625</b>
<b>EBE</b>	<b>8 911</b>	<b>8 893</b>	<b>10 589</b>	<b>9 882</b>	<b>10 964</b>	<b>7 795</b>
<b>Valeur ajoutée Secteur Financier</b>	<b>188 400</b>	<b>182 800</b>	<b>196 000</b>	<b>217 423</b>	<b>245 100</b>	<b>245 100</b>
<b>Poids sur le Secteur Financier</b>	10%	11%	12%	11%	11%	11%
<b>PIB au prix du marché</b>	<b>5 994 000</b>	<b>6 033 000</b>	<b>6 382 000</b>	<b>6 782 000</b>	<b>7 172 000</b>	<b>7 172 000</b>
<b>Contribution au PIB</b>	0,30%	0,30%	0,40%	0,4%	0,4%	0,4%

Source : Direction de la Réglementation et de la Supervision des Systèmes financiers décentralisés

Annexe 5: Transferts d'argent (en milliers de francs CFA)

	2 011		2 012		2 013	
<b>Transfert reçus(1)</b>	<b>180 840 609</b>	<b>100%</b>	<b>211 576 281</b>	<b>100%</b>	<b>224 866 304</b>	<b>100%</b>
UEMOA	23 785 003	13%	31 192 115	15%	52 080 553	23%
Autres pays africains	17 125 738	9%	47 697 352	23%	25 138 575	11%
Union Européenne	115 143 333	64%	104 751 826	50%	116 860 929	52%
Etats-Unis	7 639 808	4%	7 504 264	4%	11 224 429	5%
Autres pays	17 146 727	9%	20 430 724	10%	19 561 818	9%
<b>Transfert émis(2)</b>	<b>99 628 886</b>	<b>100%</b>	<b>36 822 803</b>	<b>100%</b>	<b>55 371 067</b>	<b>100%</b>
UEMOA	92 937 077	93%	25 697 239	70%	40 483 800	73%
Autres pays africains	2 553 963	3%	3 050 265	8%	3 934 989	7%
Union Européenne	2 470 699	2%	4 722 443	13%	5 893 531	11%
Etats-Unis	326 052	0%	465 380	1%	812 541	1%
Autres pays	1 341 095	1%	2 887 476	8%	4 246 206	8%
<b>Solde des transferts(3)= (1)-(2)</b>	<b>81 211 723</b>		<b>174 753 478</b>		<b>169 495 237</b>	

Source : Direction de la Réglementation et de la Supervision des Systèmes financiers décentralisés

Annexe 6: Production de crédit selon l'objet et le secteur d'activité de 2011 à 2013

Montant en milliers de F CFA	2011		2012		2013	
	Valeurs	%Poids	Valeurs	%Poids	Valeurs	%Poids
<b>OBJETS</b>						
Crédits immobiliers	4 079 848	1,8%	5 833 160	2,3%	4 467 179	1,74%
Crédits d'équipement	12 612 569	5,4%	53 703 034	21,2%	61 339 054	23,9%
Crédits à la consommation	24 023 028	10,4%	14 820 614	5,9%	11 895 865	4,64%
Crédits de trésorerie	105 972 992	45,7%	134 344 436	53,1%	150 538 974	58,7%
Autres	85 415 417	36,8%	44 537 756	17,6%	28 235 437	11,0%
<b>SECTEURS D'ACTIVITES</b>						
Agriculture, sylviculture et pêche	25 914 387	11,2%	26 337 098	10,4%	36 205 768	14,12%
Industries extractives	769 097	0,3%	84 593	0,0%	9 000	0,00%
Industries manufacturées	5 822 922	2,5%	48 450 694	19,1%	8 679 682	3,38%
Bâtiment et travaux publics	3 621 484	1,6%	1 770 653	0,7%	25 807 500	10,06%
Commerce, restaurants, hôtels	137 808 166	59,4%	104 899 592	41,4%	119 872 726	46,74%
Electricité, gaz, eau	1 399 341	0,6%	24 378 887	9,6%	22 329 302	8,71%
Transports, entrepôts et communications	10 409 231	4,5%	5 217 747	2,1%	13 760 491	5,37%
Assurances, services aux entreprises	625 826	0,3%	5 898 318	2,3%	5 668 316	2,21%
Immobilier	5 047 212	2,2%	4 600 262	1,8%	1 150 020	0,45%
Services divers	40 686 189	17,5%	31 601 156	12,5%	22 993 706	8,97%
<b>TOTAL</b>	<b>232 103 854</b>	<b>100,0%</b>	<b>253 239 000</b>	<b>100,0%</b>	<b>256 476 509</b>	<b>100,0%</b>

Source : Direction de la Réglementation et de la Supervision des Systèmes financiers décentralisés

## Annexe 7: Emploi et gouvernance des SFD de 2011 à 2013

Indicateurs	2011	2012	2013	EVOL 12/13
Effectif total des employés	3 297	3 709	4 025	9%
<i>Dirigeants</i>	420	359	518	44%
<i>Autres employés</i>	2 877	3 350	3 472	4%
Nombre de membres d'organe	4 770	5 090	4 622	-9%
<i>Conseil d'administration ou de l'organe équivalent</i>	2 067	2 150	1 989	-7%
<i>Conseil de surveillance</i>	1 219	1 265	1 061	-16%
<i>Comité de crédit</i>	1 255	1 325	1 238	-7%
<i>Autres comités créés par le Sfd</i>	229	350	334	-5%

Source : Direction de la Réglementation et de la Supervision des Systèmes financiers décentralisés

## Annexe 8: Quelques agrégats en 2013

<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		<b>14 160 210 067</b>
V2T	+ Commissions	122 717 100
V3X	+ Commissions	13 087 271 260
V4F	+ Commissions	159 132 834
V6C	+ Commissions	16 760
V5M	+ Autres produits	750 347
V5S	+ Autres produits	0
V5Y	+ Autres produits	112 950
<b>V6F</b>	<b>+ PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>	<b>2 029 478</b>
<b>V6U</b>	<b>+ PRODUITS SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>	<b>20 323 570</b>
<b>V7D</b>	<b>+ Divers produits d'exploitation bancaire</b>	<b>679 129 297</b>
<b>V8B</b>	<b>+ MARGES COMMERCIALES</b>	<b>42 777 606</b>
W4B	+ Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires	0
W4K	+ Revenus des immeubles hors exploitation	44 644 365
<b>W50</b>	<b>+ PRODUCTION IMMOBILISEE</b>	<b>1 220 000</b>
V5R	- Plus-values de cession	0
V5X	- Plus-values de cession	0
R7C	- Transferts de produits d'exploitation bancaire	84 500
<b>SERVICES D'INTERMEDIATIONS FINANCIERS</b>		<b>33 938 064 616</b>
V1A	+ Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs	52 042 603
V1L	+ Intérêt sur autres comptes de dépôts débiteurs	1 655 446 744
V2A	+ Intérêt sur comptes de prêts	100 116 916
V2Q	+ Autres Intérêts	42 074 531
V3B	+ Intérêts sur crédits des membres, bénéficiaires ou clients	35 939 246 333
V3R	+ Autres Intérêts	2 431 717 503
V4C	+ Produits sur titres de placement	5 719 111



V4E	+ Produits sur opérations diverses	90 672 743
V5C	+ Produits sur prêts et titres subordonnés	0
V5D	+ Dividendes et produits assimilés sur titres de participation	0
V5F	+ Produits et profits sur titres d'investissement	47 332 246
R1A	- Intérêt sur compte ordinaires créditeurs	12 718 509
R1L	- Intérêt sur compte ordinaires créditeurs de dépôts créditeurs	1 836 850
R2A	- Intérêt sur comptes d'emprunts	3 299 722 620
R2T	- Divers Intérêts	24 453 520
R3C	- Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients	3 061 958 693
R3Q	- Autres Intérêts	63 321
R4D	- Intérêts et charges assimilées sur dettes représentées par un titre	0
R5Y	- Charges sur emprunts et titre émis subordonnées	25 550 602
<b>PRODUCTION TOTALE</b>		<b>48 098 274 683</b>

<b>CONSOMMATIONS INTERMEDIARES</b>		<b>20 624 759 917</b>
R2Z	Commissions	601 543 453
R3T	Commissions	15 464 792
R4C	Charges et pertes sur titres de placement	0
R4K	Charges sur opérations diverses	37 350
R4N	Commissions	913 600
R5C	Frais d'acquisition	0
R5D	Etalement de la prime	0
R5L	Autres charges	295 594
R5R	Autres charges	123 100
R5X	Autres charges	47 379
R6C	Commission	5 489 671
<b>R6F</b>	<b>CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN</b>	<b>6 981 423</b>
<b>R6V</b>	<b>CHARGES SUR PRESTATION DE SERVICES FINANCIERS</b>	<b>61 888 950</b>
R7D	Diverse charges d'exploitation financière	73 296 976
S2D	Loyers	1 683 255 652
S2F	Charges locatives et de Copropriété	5 877 700
S2H	Entretiens et réparations	913 686 310
S2D	Loyers	1 683 255 652
S2F	Charges locatives et de Copropriété	5 877 700
S2H	Entretiens et réparations	913 686 310
S2J	Primes d'assurance	307 461 555
S2K	Etudes et recherches	20 637 755
S2M	Frais de formation du personnel	313 602 795
S2L	Divers	313 602 795
S3A	Autres services extérieurs	13 018 777 728
S4B	Redevances pour cessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs similaires	63 856 898
S4I	Frais de tenue d'assemblée	614 773 779
S4K	Moins-values de cession sur immobilisations	325 000

<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>27 473 514 766</b>
-----------------------	-----------------------